

# L'ACCÈS À L'ÉGALITÉ EN EMPLOI

*Rapport triennal*



*2007-2010*

**Loi sur l'accès  
à l'égalité en emploi  
dans des organismes  
publics**





# L'ACCÈS À L'ÉGALITÉ EN EMPLOI

*Rapport triennal*

---

2007-2010

Loi sur l'accès  
à l'égalité en emploi  
dans des organismes  
publics

**Document adopté à la  
575<sup>e</sup> séance de la Commission,**  
tenue le 20 janvier 2012,  
par sa résolution COM-575-5.1.1



Béatrice Vizkelety  
Avocate  
Secrétaire de la Commission

**Réalisation de la  
Direction de l'accès à l'égalité  
et des services-conseils**

**Conception, recherche,  
rédaction et coordination**  
Suzanne Labelle  
Conseillère en accès à l'égalité

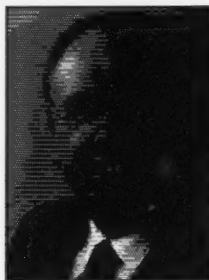
**Mise en pages, figures,  
graphiques et tableaux**  
Lucie Paquette  
Technicienne en administration

**Collaboration**  
Personnel de la direction

**Sous la direction de**  
Monik Bastien  
Directrice

Dépôt légal – 2012  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec  
ISBN 978-2-550-64009-7 (imprimé)  
ISBN 978-2-550-64008-0 (Web)

## MOT DU PRÉSIDENT



C'est avec fierté que je vous présente le troisième rapport triennal donnant l'état de situation des organismes soumis à la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics, entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2001.

Grâce au travail des 261 organismes visés (à l'exclusion des établissements du réseau de la santé et des services sociaux), qui ont continué de fournir les efforts voulus pour réaliser les différents travaux et à celui des membres du personnel de la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse, 98,1 % de ces organismes ont intégré le groupe des personnes handicapées, visé par la Loi depuis le 17 décembre 2005, à leur programme d'accès à l'égalité déjà en place pour quatre autres groupes visés, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques.

Au 31 décembre 2010, date retenue aux fins d'analyse des données publiées dans le présent rapport triennal, 259 de ces organismes étaient en phase d'élaboration de mesures spécifiques pour les personnes handicapées. Parmi les réseaux autres que celui de la santé et des services sociaux, 159 organismes, soit 60,9 %, implantaient également leurs mesures et poursuivaient leurs objectifs pour les quatre autres groupes visés alors que 89 autres, soit 30,1 %, avaient transmis à la Commission leur rapport après trois ans d'implantation.

Quant aux 220 établissements de la santé et des services sociaux, 82,3 % ont transmis, depuis 2009, à la Commission un rapport sur l'analyse des effectifs pour les cinq groupes visés afin de refléter leur nouvelle réalité, à la suite des fusions survenues dans ce réseau au milieu des années 2000, et 16,4 % d'entre eux étaient en phase d'élaboration de leur programme.

Les responsables d'organismes et leur personnel doivent être félicités pour ces réalisations.

Grâce aux données colligées à partir des analyses d'effectifs, la Commission disposait déjà d'informations brutes permettant de tracer un portrait fiable de la situation des femmes, des minorités visibles, des minorités ethniques et des Autochtones au sein de ces organismes.

Il est à noter que le présent rapport fournit pour la première fois un portrait global et par réseau de la situation des personnes handicapées dans les organismes publics au Québec. Le portrait reste toutefois à être complété pour le réseau de la santé et des services sociaux.

### Un bref aperçu

Tracer un portrait de la représentation des différents groupes visés permet de situer plus clairement les enjeux et les défis auxquels feront face les organismes publics au cours des prochaines années : ils ont la tâche de s'afficher comme modèles dans la lutte contre la discrimination au travail et sont déjà perçus comme des agents de changement dans la progression des programmes d'accès à l'égalité.

Le nombre croissant de plaintes reçues à la Commission pour le motif « handicap » et la signature du Canada au niveau international de la Convention relative aux droits des personnes handicapées le 20 mai 2007 ainsi que sa ratification le 11 mars 2009 démontrent nettement, en effet, que le constat de discrimination en emploi pour les personnes handicapées n'est plus à faire.

Le défi que devront relever les organismes publics est de taille, car ils devront tripler la représentation des personnes handicapées au sein de leurs effectifs au cours des prochaines années, sans pour autant mettre de côté les efforts nécessaires pour l'atteinte des objectifs pour les quatre autres groupes visés.

Le grand défi pour l'intégration des femmes demeure toujours dans les emplois de haut niveau de responsabilité et les emplois traditionnellement masculins. Pour les membres des minorités visibles et des minorités ethniques, il reste encore beaucoup de chemin à parcourir pour leur permettre l'accès à des emplois dans la région métropolitaine de Montréal, dans leurs champs de compétence et de formation, ainsi que pour parvenir à une plus grande ouverture des régions appelées à les accueillir davantage dans l'avenir. Les Autochtones, pour leur part, sont peu représentés dans l'ensemble des réseaux étudiés.

Il faut se rappeler que les programmes d'accès à l'égalité ont pour objet la reconnaissance des compétences des membres de certains groupes de la population et leur intégration sur le marché du travail dans des postes pour lesquels ils sont qualifiés.

#### En conclusion

Lors de la publication du prochain rapport triennal, couvrant la période 2010-2013, nous serons en mesure d'évaluer le chemin parcouru au cours des premières années d'implantation en décelant les facteurs qui mènent au succès et ceux qui pourraient ralentir l'atteinte des objectifs.

Entre-temps, la Commission aura évalué les rapports d'élaboration des mesures spécifiques aux personnes handicapées transmis par les organismes appartenant à des réseaux autres que celui du réseau de la santé et des services sociaux ainsi que leur rapport pour les quatre groupes visés initialement par la Loi après trois ans d'implantation.

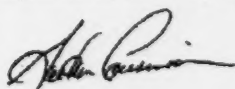
Elle aura également examiné les rapports d'élaboration des établissements du réseau de la santé et des services sociaux qui auront grandement cheminé, eux aussi, vers une meilleure intégration des cinq groupes visés.

Dans les années à venir, les organismes publics devront adopter des mesures innovatrices et proactives pour parvenir à attirer et à embaucher les personnes handicapées ainsi qu'une vingtaine de mesures que la Commission considère désormais essentielles pour assurer les résultats et la réussite des programmes d'accès à l'égalité.

Les gestionnaires des organismes publics doivent donc plus que jamais faire preuve de transparence et rendre publics leurs engagements, mais surtout ils doivent s'assurer de les concrétiser au moyen de mesures pertinentes et efficaces afin d'obtenir les résultats attendus pour relever les défis de la société diversifiée d'aujourd'hui et dans l'avenir.

Dans le nouveau cadre de gestion de l'administration publique, axé sur la gestion par résultats et la performance, il est nécessaire de prendre conscience du fait suivant : bénéficier d'une main-d'œuvre diversifiée représente un atout de taille pour les organisations publiques ainsi qu'un élément dorénavant essentiel à l'économie des régions au Québec.

Le président de la Commission,



Gaétan Cousineau

# TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>FAITS SAILLANTS</b> .....                                                                                                     | 13 |
| <b>INTRODUCTION</b> .....                                                                                                        | 19 |
| <b>1. CONTENU DE LA LOI</b> .....                                                                                                | 21 |
| 1.1 HISTORIQUE DE LA LOI .....                                                                                                   | 21 |
| 1.2 OBJET DE LA LOI .....                                                                                                        | 23 |
| 1.3 ÉTAPES DE RÉALISATION DÉFINIES DANS LA LOI .....                                                                             | 23 |
| 1.3.1 Analyse des effectifs .....                                                                                                | 23 |
| 1.3.2 Détermination de la sous-représentation .....                                                                              | 24 |
| 1.3.3 Élaboration du programme d'accès à l'égalité .....                                                                         | 24 |
| 1.3.4 Évaluation des programmes d'accès à l'égalité .....                                                                        | 25 |
| 1.3.5 Rapport d'implantation et rapport triennal .....                                                                           | 25 |
| <b>2. ACTIONS MENÉES PAR LA COMMISSION POUR IMPLANter LA LOI</b> .....                                                           | 27 |
| 2.1 DOSSIERS ACTIFS .....                                                                                                        | 27 |
| 2.2 DOSSIERS OUVERTS .....                                                                                                       | 27 |
| 2.3 DOSSIERS FERMÉS .....                                                                                                        | 27 |
| 2.4 MANDATS ET SERVICES OFFERTS PAR LA COMMISSION .....                                                                          | 28 |
| 2.5 ACTIONS DE LA COMMISSION POUR L'INTÉGRATION DES PERSONNES HANDICAPÉES .....                                                  | 28 |
| 2.6 ACTIONS DE LA COMMISSION POUR LES ÉTABLISSEMENTS<br>DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX .....                      | 30 |
| 2.7 ACTIONS DE LA COMMISSION POUR LES ORGANISMES DU RÉSEAU DE L'ÉDUCATION .....                                                  | 31 |
| 2.8 ACTIONS DE LA COMMISSION À L'INTENTION DE TOUS LES ORGANISMES PUBLICS .....                                                  | 32 |
| 2.9 EXPERTISE DE LA COMMISSION SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE .....                                                                 | 34 |
| <b>3. ÉTAT DE SITUATION DES ORGANISMES</b> .....                                                                                 | 35 |
| <b>4. DÉMARCHE MÉTHODOLOGIQUE DE L'ANALYSE QUANTITATIVE</b> .....                                                                | 43 |
| 4.1 OBJET DE L'ANALYSE .....                                                                                                     | 43 |
| 4.2 ANALYSES DE DISPONIBILITÉ ET DÉTERMINATION DE LA SOUS-REPRÉSENTATION .....                                                   | 43 |
| 4.2.1 Rappel de la méthodologie utilisée par la Commission pour les quatre groupes visés<br>nommés initialement par la Loi ..... | 44 |
| 4.2.2 Méthodologie utilisée par la Commission pour les personnes handicapées .....                                               | 46 |
| 4.3 PARTICULARITÉS DES DONNÉES STATISTIQUES POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES .....                                                 | 47 |
| 4.3.1 Zone retenue .....                                                                                                         | 47 |
| 4.3.2 Définition et identification des personnes handicapées .....                                                               | 47 |
| 4.3.3 Exigences particulières de certains emplois .....                                                                          | 49 |
| 4.4 REGROUPEMENTS DES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES DE L'ÉQUITÉ EN MATIÈRE D'EMPLOI (CPME) .....                                   | 49 |
| 4.4.1 Catégories professionnelles pour l'analyse quantitative des résultats<br>pour les personnes handicapées .....              | 50 |



|         |                                                                                                                                                 |    |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.5     | CADRE DE L'ANALYSE .....                                                                                                                        | 51 |
| 4.5.1   | Limites méthodologiques de l'analyse .....                                                                                                      | 51 |
| 4.5.2   | Indicateurs pour l'analyse des résultats selon la catégorie professionnelle .....                                                               | 51 |
| 4.5.2.1 | Indicateurs de la représentation des personnes handicapées .....                                                                                | 52 |
| 4.5.2.2 | Indicateurs de la sous-représentation des personnes handicapées .....                                                                           | 52 |
| 4.5.3   | Analyse des résultats par réseau .....                                                                                                          | 53 |
| 4.5.4   | Analyse des résultats pour deux réseaux linguistiques .....                                                                                     | 54 |
| 5.      | <b>SITUATION GLOBALE DES PERSONNES HANDICAPÉES AU QUÉBEC</b> .....                                                                              | 55 |
| 5.1     | BREF APERÇU .....                                                                                                                               | 55 |
| 5.2     | IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX ET DE LA SÛRETÉ DU QUÉBEC<br>SUR L'EFFECTIF TOTAL .....                                               | 56 |
| 5.3     | EFFECTIF TOTAL ET PORTRAIT DE LA SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>POUR L'ENSEMBLE DES RÉSEAUX .....                                       | 57 |
| 5.4     | NIVEAU GLOBAL DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION<br>POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES AU QUÉBEC .....                                     | 58 |
| 5.5     | ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE L'EFFORT DE RATTRAPAGE<br>POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LE RÉSEAU AU QUÉBEC .....                     | 58 |
| 5.5.1   | Réseaux de l'éducation .....                                                                                                                    | 59 |
| 5.5.1.1 | Commissions scolaires .....                                                                                                                     | 59 |
| 5.5.1.2 | Cégeps .....                                                                                                                                    | 59 |
| 5.5.1.3 | Établissements d'enseignement privés .....                                                                                                      | 59 |
| 5.5.1.4 | Universités .....                                                                                                                               | 60 |
| 5.5.2   | Autres réseaux .....                                                                                                                            | 60 |
| 5.5.2.1 | Municipalités .....                                                                                                                             | 60 |
| 5.5.2.2 | Sociétés de transport .....                                                                                                                     | 60 |
| 5.5.2.3 | Sociétés d'état .....                                                                                                                           | 61 |
| 5.5.3   | Sûreté du Québec .....                                                                                                                          | 61 |
| 5.6     | EN CONCLUSION .....                                                                                                                             | 61 |
| 6.      | <b>SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE<br/>DANS LES RÉSEAUX DE L'ÉDUCATION AU QUÉBEC</b> .....               | 63 |
| 6.1     | BREF APERÇU .....                                                                                                                               | 63 |
| 6.2     | ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE LA SOUS-REPRÉSENTATION<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE .....                                           | 64 |
| 6.3     | IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX SUR L'EFFECTIF TOTAL DU RÉSEAU<br>DE L'ÉDUCATION AU QUÉBEC .....                                      | 65 |
| 6.4     | NIVEAUX DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION<br>DES PERSONNES HANDICAPÉES DANS LES RÉSEAUX DE L'ÉDUCATION AU QUÉBEC .....                | 66 |
| 6.5     | EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES .....                | 67 |
| 6.6     | EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES CÉGEPS .....                               | 69 |
| 6.7     | EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT PRIVÉS ..... | 70 |
| 6.8     | EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES UNIVERSITÉS .....                          | 71 |
| 6.9     | PLUS GRANDS EFFORTS À CONSENTIR EN PRIORITÉ DANS CERTAINES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES<br>DANS LES RÉSEAUX DE L'ÉDUCATION .....                 | 73 |

|                                                                                                                                                                    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>7. SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE<br/>DANS LES AUTRES RÉSEAUX AU QUÉBEC .....</b>                                       | <b>75</b>  |
| 7.1 BREF APERÇU .....                                                                                                                                              | 75         |
| 7.2 ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE LA SOUS-REPRÉSENTATION<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE .....                                                          | 76         |
| 7.3 IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX SUR L'EFFECTIF TOTAL<br>DES AUTRES RÉSEAUX AU QUÉBEC .....                                                           | 76         |
| 7.4 NIVEAUX DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>DANS LES AUTRES RÉSEAUX AU QUÉBEC .....                                       | 78         |
| 7.5 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES MUNICIPALITÉS .....                                       | 79         |
| 7.6 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES SOCIÉTÉS DE TRANSPORT .....                               | 80         |
| 7.7 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES SOCIÉTÉS D'ÉTAT .....                                     | 82         |
| 7.8 PLUS GRANDS EFFORTS À CONSENTIR EN PRIORITÉ DANS CERTAINES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES<br>DANS LES AUTRES RÉSEAUX .....                                        | 84         |
| <b>8. SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES FRANCOPHONES<br/>ET ANGLOPHONES AU QUÉBEC .....</b>                                       | <b>85</b>  |
| 8.1 BREF APERÇU .....                                                                                                                                              | 85         |
| 8.2 ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE LA SOUS-REPRÉSENTATION<br>SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE .....                                                          | 86         |
| 8.3 IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX LINGUISTIQUES<br>SUR L'EFFECTIF TOTAL DES COMMISSIONS SCOLAIRES AU QUÉBEC .....                                      | 86         |
| 8.4 NIVEAUX DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION DES PERSONNES HANDICAPÉES<br>DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES FRANCOPHONES<br>ET ANGLOPHONES AU QUÉBEC ..... | 88         |
| 8.5 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE<br>DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES FRANCOPHONES .....                  | 89         |
| 8.6 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE<br>DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES ANGLOPHONES .....                   | 90         |
| 8.7 PLUS GRANDS EFFORTS À CONSENTIR EN PRIORITÉ DANS CERTAINES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES<br>DANS CHACUN DES RÉSEAUX LINGUISTIQUES .....                          | 91         |
| <b>9. PERSPECTIVES D'AVENIR .....</b>                                                                                                                              | <b>93</b>  |
| 9.1 SITUATION DES ORGANISMES AU 31 DÉCEMBRE 2011 .....                                                                                                             | 93         |
| 9.2 EXPERTISE-CONSEIL, ASSISTANCE ET COLLABORATION AVEC LES RÉSEAUX .....                                                                                          | 96         |
| 9.3 ÉVALUATION DE LA CONFORMITÉ À LA LOI .....                                                                                                                     | 98         |
| 9.4 INFORMATION SUR LA SITUATION DES ORGANISMES .....                                                                                                              | 99         |
| <b>CONCLUSION .....</b>                                                                                                                                            | <b>101</b> |

## LISTE DES ANNEXES

### ANNEXE I

Liste des organismes et représentation des membres des groupes visés par la Loi ..... I

### ANNEXE II

Liste des organismes retirés de l'application de la Loi ..... XIX

### ANNEXE III

Liste des organismes et sous-représentation des membres des groupes visés par la Loi ..... XXV

### ANNEXE IV

Catégories professionnelles et taux de disponibilité pour les personnes handicapées ..... XLIII

### ANNEXE V

Mesures essentielles que les organismes doivent adopter lors de l'implantation de leur programme d'accès à l'égalité ..... XLV

## LISTE DES ÉTATS DE SITUATION

### ÉTAT DE SITUATION 1

Dans les organismes autres que ceux du RSSS pour les groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques au 31 mars 2010 ..... 37

### ÉTAT DE SITUATION 2

Dans les organismes autres que ceux du RSSS pour les groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques au 31 décembre 2010 ..... 38

### ÉTAT DE SITUATION 3

Dans les organismes autres que ceux du RSSS pour les personnes handicapées au 31 mars 2010 ..... 39

### ÉTAT DE SITUATION 4

Dans les organismes autres que ceux du RSSS pour les personnes handicapées au 31 décembre 2010 ..... 40

### ÉTAT DE SITUATION 5

Dans les établissements du RSSS pour les cinq groupes visés, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles, les minorités ethniques et les personnes handicapées au 31 mars 2010 ..... 41

### ÉTAT DE SITUATION 6

Dans les établissements du RSSS pour les cinq groupes visés, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles, les minorités ethniques et les personnes handicapées au 31 décembre 2010 ..... 41

### ÉTAT DE SITUATION 7

Dans les organismes autres que ceux du RSSS pour les groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques au 31 décembre 2011 ..... 94

### ÉTAT DE SITUATION 8

Dans les organismes autres que ceux du RSSS pour les personnes handicapées au 31 décembre 2011 ..... 95

### ÉTAT DE SITUATION 9

Dans les établissements du RSSS pour les cinq groupes visés, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles, les minorités ethniques et les personnes handicapées au 31 décembre 2011 ..... 95



**LISTE DES TABLEAUX****TABLEAU 1**

Catégories professionnelles pour les personnes handicapées ..... 50

**TABLEAU 2**Effectif total, représentation et sous-représentation des personnes handicapées  
selon le réseau au Québec au 31 décembre 2010 ..... 57**TABLEAU 3**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées  
selon la catégorie professionnelle dans les commissions scolaires du Québec au 31 décembre 2010 ..... 67**TABLEAU 4**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les cégeps du Québec au 31 décembre 2010 ..... 69**TABLEAU 5**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les établissements d'enseignement privés du Québec au 31 décembre 2010 ..... 70**TABLEAU 6**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les universités du Québec au 31 décembre 2010 ..... 72**TABLEAU 7**Sous-représentation (SR) plus élevée en pourcentage et en nombre pour certaines catégories  
professionnelles dans les réseaux de l'éducation au Québec au 31 décembre 2010 ..... 73**TABLEAU 8**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les municipalités du Québec au 31 décembre 2010 ..... 79**TABLEAU 9**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les sociétés de transport du Québec au 31 décembre 2010 ..... 80**TABLEAU 10**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les sociétés d'État du Québec au 31 décembre 2010 ..... 82**TABLEAU 11**Sous-représentation (SR) plus élevée en pourcentage et en nombre pour certaines catégories  
professionnelles dans les autres réseaux au Québec au 31 décembre 2010 ..... 84**TABLEAU 12**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les commissions scolaires francophones au Québec au 31 décembre 2010 ..... 89**TABLEAU 13**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie  
professionnelle dans les commissions scolaires anglophones au Québec au 31 décembre 2010 ..... 90**TABLEAU 14**Sous-représentation (SR) plus élevée en pourcentage et en nombre pour certaines catégories  
professionnelles dans les commissions scolaires francophones et anglophones au Québec  
au 31 décembre 2010 ..... 92

## LISTE DES FIGURES

### FIGURE 1

Répartition de l'effectif total par réseau au Québec ..... 56

### FIGURE 2

Répartition de l'effectif total des réseaux de l'éducation au Québec ..... 66

### FIGURE 3

Répartition de l'effectif total des réseaux des municipalités, des sociétés de transport  
et des sociétés d'État au Québec ..... 77

### FIGURE 4

Répartition de l'effectif total des commissions scolaires francophones et anglophones  
au Québec ..... 87

## LISTE DES GRAPHIQUES

### GRAPHIQUE 1

Détermination de la sous-représentation ..... 45

### GRAPHIQUE 2

Niveau de représentation et effort de rattrapage des personnes handicapées  
pour l'ensemble des réseaux au Québec ..... 58

### GRAPHIQUE 3

Niveaux de représentation et efforts de rattrapage pour les personnes handicapées  
dans les réseaux de l'éducation au Québec ..... 66

### GRAPHIQUE 4

Niveaux de représentation et efforts de rattrapage pour les personnes handicapées  
dans les municipalités, les sociétés de transport et les sociétés d'État au Québec ..... 78

### GRAPHIQUE 5

Niveaux de représentation et efforts de rattrapage pour les personnes handicapées  
dans les commissions scolaires francophones et anglophones au Québec ..... 88

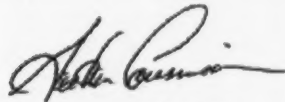
Monsieur Jean-Marc Fournier  
Ministre de la Justice du Québec  
Édifice Louis-Philippe-Pigeon  
1200, route de l'Église, 9<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1V 4M1

Monsieur le Ministre,

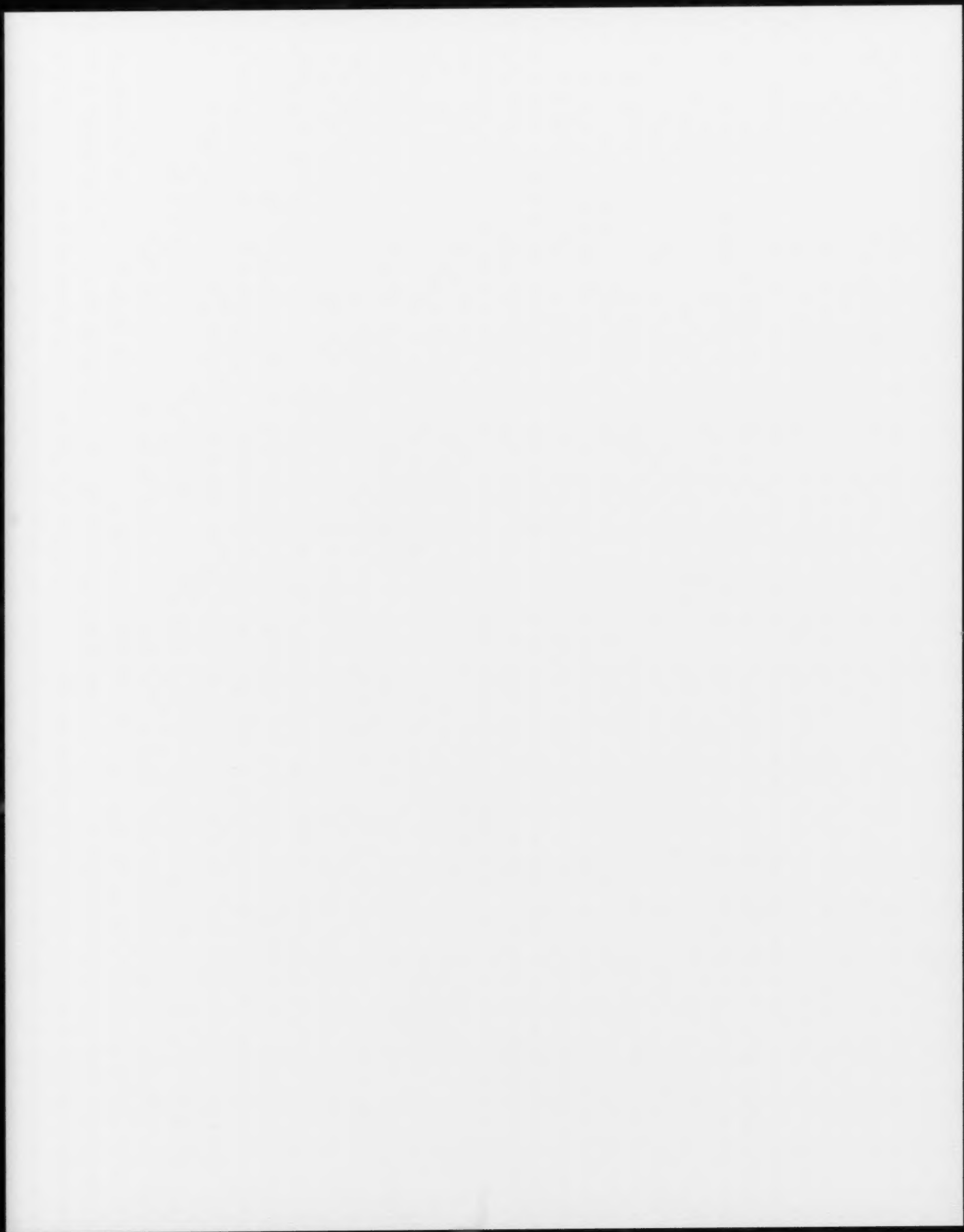
J'ai le plaisir de vous présenter le troisième rapport par lequel la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse, conformément à l'article 23 de la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics et modifiant la Charte des droits et libertés de la personne, rend publique la liste des organismes publics assujettis à cette loi et fait état de leur situation en matière d'égalité en emploi.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de ma considération distinguée.

Le président de la Commission,



Montréal, avril 2012



## FAITS SAILLANTS

### APERÇU GLOBAL DE LA SITUATION

La Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2001. Le troisième rapport triennal fait état du travail réalisé par les organismes et la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse entre le 1<sup>er</sup> avril 2007 et le 31 mars 2010.

En décembre 2005, les personnes handicapées ont été ajoutées aux quatre groupes visés nommés initialement dans la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques.

L'ajout de ce cinquième groupe visé a donc nécessité de la part des organismes publics de franchir à nouveau les étapes initiales de mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité, plus spécifiquement pour les personnes handicapées.

Afin de soutenir les organismes dans leur démarche, la Commission a conçu divers outils et a réalisé plusieurs sessions d'information et de formation à l'intention des personnes responsables des programmes d'accès à l'égalité dans les organismes. L'assistance ainsi fournie leur a permis de planifier de façon appropriée les actions à entreprendre dans leur milieu respectif, notamment la sensibilisation de l'ensemble de leur personnel afin de favoriser l'intégration des personnes handicapées aux programmes d'accès à l'égalité déjà en place.

Les résultats relatifs à la sous-représentation des membres de ce groupe n'étaient pas encore connus au 31 mars 2007 et ils n'ont donc pas été analysés dans le dernier rapport triennal de la Commission.

Le présent rapport triennal, couvrant la période de 2007 à 2010, vise donc à présenter et à analyser les résultats de la sous-représentation des personnes handicapées transmis par la Commission aux organismes publics, au 31 décembre 2010, et qui sont désignés dans le présent rapport par « organismes en phase d'élaboration pour les personnes handicapées ».

Les résultats analysés proviennent des 261 organismes appartenant à des réseaux autres que celui de la santé et des services sociaux. De ce nombre, 256 soit 98,1 % des organismes de ces réseaux étaient en phase d'élaboration de mesures spécifiques aux personnes handicapées, deux organismes devaient encore transmettre une analyse de leurs effectifs et trois autres étaient en phase de maintien de leurs effectifs pour les membres de ce groupe visé.

Quant aux 220 établissements du réseau de la santé et des services sociaux, ils ont dû transmettre un rapport sur l'analyse des effectifs pour les cinq groupes visés en 2009 afin de mieux refléter leur nouvelle réalité à la suite des importants changements qui ont résulté des fusions survenues dans ce réseau au milieu des années 2000.

Par ailleurs, nous indiquerons, à la fin du présent rapport triennal, les phases de réalisation du programme d'accès à l'égalité ainsi que les résultats globaux de représentation et de sous-représentation pour les cinq groupes visés de chacun des 481 organismes soumis à la Loi.

Rappelons que le rapport triennal 2004-2007 avait fait ressortir que le grand défi en ce qui concerne l'intégration des femmes se situait toujours dans les emplois de haut niveau de responsabilité et les emplois traditionnellement masculins. Pour les membres des minorités visibles et des minorités ethniques, l'effort à fournir consistait à permettre leur entrée dans des emplois dans la région métropolitaine de Montréal, dans leurs champs respectifs de compétence et de formation, alors que les régions, de plus en plus interpellées, devaient s'ouvrir davantage pour les accueillir. Quant aux Autochtones, ils étaient peu représentés dans l'ensemble des réseaux étudiés.

Le présent rapport triennal, couvrant la période 2007-2010, met clairement en évidence que les organismes publics, tant dans l'ensemble du Québec que dans chacun des réseaux, auront encore beaucoup d'efforts à consentir, notamment en matière d'embauche pour tripler la représentation des personnes handicapées au sein de leurs effectifs.

Entre 2007 et 2010, la Commission a complété la conception, la recherche et la rédaction de divers guides et outils afin d'assister les organismes dans la mise en place d'un programme d'accès à l'égalité, dans l'intégration des personnes handicapées dans ce dernier et dans la production d'un rapport sur les résultats de leur programme après trois ans d'implantation.



La Commission entend maintenant se consacrer davantage à l'évaluation des rapports des organismes. Plus spécifiquement, elle évaluera les rapports d'élaboration des programmes d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés dans les établissements du réseau de la santé et des services sociaux. De même, pour les organismes des autres réseaux, elle évaluera leur rapport d'intégration des personnes handicapées ainsi que le premier rapport de leur programme d'accès à l'égalité après trois ans d'implantation.

### **PRINCIPAUX CONSTATS ET RECOMMANDATIONS**

L'analyse des résultats pour les personnes handicapées permet de constater que ces personnes sont déjà présentes dans les organismes publics mais ces derniers devront toutefois en tripler la représentation au sein de leurs effectifs.

#### **Ensemble des réseaux**

- Il y a peu de différences significatives entre la situation globale des personnes handicapées au Québec et celle observée pour chacun des réseaux.

#### **Réseaux de l'éducation**

- Dans ces réseaux, le chemin à parcourir pour l'atteinte des objectifs demeure important dans la plupart des catégories professionnelles.
- La sous-représentation en nombre de personnes handicapées est beaucoup plus grande dans les commissions scolaires, car leurs effectifs représentent 70,6 % de l'effectif total de l'ensemble des réseaux de l'éducation au Québec.
- C'est dans les établissements d'enseignement privés et dans les universités qu'on observe les taux de sous-représentation les plus élevés pour les personnes handicapées, notamment parmi le personnel surveillant et contremaître, de services et non spécialisé.
- Dans les commissions scolaires, des efforts prioritaires et accrus devront être consentis pour embaucher 2 472 personnes handicapées parmi le personnel professionnel, 755 parmi le personnel technique, 596 parmi le personnel de services, 375 parmi le personnel administratif et de bureau, 198 parmi le personnel non spécialisé et 74 parmi le personnel de direction.

- Dans les cégeps, la sous-représentation des personnes handicapées est plus élevée en nombre dans certaines catégories, soit de 495 personnes parmi le personnel professionnel, 79 parmi le personnel technique et 79 parmi le personnel administratif et de bureau.
- Dans les établissements d'enseignement privés, la sous-représentation est élevée, en nombre, parmi le personnel professionnel seulement mais elle est élevée, en pourcentage, parmi le personnel non spécialisé (4,7 %), technique (4,0 %), de services (3,9 %) ainsi que surveillant et contremaître (3,6 %).
- Pour les universités, la sous-représentation est importante en nombre mais aussi en pourcentage, notamment parmi le personnel surveillant et contremaître (7,4 %), non spécialisé (4,3 %), professionnel (3,5 %) et de services (3,5 %).

#### **Autres réseaux**

- La représentation des personnes handicapées devra tripler dans les municipalités, les sociétés de transport et les sociétés d'État.
- Comme les effectifs analysés sont élevés dans les municipalités, la sous-représentation des personnes handicapées est importante en nombre dans plusieurs catégories mais également en pourcentage parmi le personnel surveillant et contremaître (4,3 %), non spécialisé (4,2 %), de services (4,1 %) et technique (3,6 %).
- Dans les sociétés de transports, les personnes handicapées sont plus présentes parmi le personnel de métiers (2,3 %), soit la plus importante catégorie professionnelle en termes d'effectifs dans ce réseau. Toutefois, la sous-représentation des personnes handicapées en pourcentage demeure élevée pour le personnel non spécialisé (5,6 %), de soutien manuel (4,9 %) et professionnel (3,6 %).
- Les sociétés d'État devront consentir davantage d'efforts dans plusieurs catégories professionnelles et auront le plus grand chemin à parcourir pour corriger la sous-représentation des personnes handicapées, particulièrement parmi le personnel non spécialisé (5,3 %) et de services (4,3 %).

### **Commissions scolaires francophones et anglophones**

- La proportion de personnes handicapées devrait être trois fois plus élevée dans les deux réseaux linguistiques au Québec.
- Dans les commissions scolaires francophones, la sous-représentation des personnes handicapées est élevée, en pourcentage, parmi le personnel de services (3,6 %) et, en nombre, dans plusieurs catégories, soit de 2 194 personnes handicapées parmi le personnel professionnel, 677 parmi le personnel technique, 474 parmi le personnel de services, 339 parmi le personnel administratif et de bureau, 173 parmi le personnel non spécialisé ainsi que 67 parmi le personnel de direction.
- Les effectifs du réseau anglophone sont sept fois moins élevés que ceux du réseau francophone, ce qui explique pourquoi la sous-représentation en nombre est aussi moins importante, soit notamment 278 personnes handicapées parmi le personnel professionnel, 122 parmi le personnel de services et 78 parmi le personnel technique.
- Le réseau anglophone compte un pourcentage beaucoup plus élevé d'effectifs parmi le personnel de services et c'est dans cette catégorie que figure le taux de sous-représentation le plus élevé (3,9 %) pour ce réseau linguistique.

### **PRINCIPAUX ENJEUX ET DÉFIS DANS LES PROCHAINES ANNÉES**

L'implantation des programmes d'accès à l'égalité dans des organismes publics renvoie à la population l'image d'un secteur public où l'ensemble des groupes historiquement discriminés prend la place qui lui revient et où la diversité de la société est représentée. Cela devrait également servir de levier auprès des autres employeurs au Québec pour les inciter à prendre un engagement similaire.

Cependant, la Commission est consciente que l'implantation des programmes d'accès à l'égalité se réalise dans un contexte parfois très complexe. Par exemple, dans le réseau des municipalités, plusieurs ont continué de subir les retombées des défusions ou, encore, l'impact des compressions budgétaires qui restreignent les opportunités d'emploi nécessaires à l'atteinte des objectifs.

De même, dans le réseau de la santé et des services sociaux, les établissements ont dû faire une analyse des effectifs en 2009 pour refléter les

importants changements survenus à la suite de fusions pour certains établissements, de restructurations importantes pour d'autres et de changements dans les structures syndicales.

Afin d'accroître encore davantage la portée réelle des programmes d'accès à l'égalité, la Commission a décidé d'obliger désormais les organismes à adopter, au cours de la première ou deuxième année de l'implantation de leur programme, une vingtaine de mesures qu'elle considère essentielles pour que le contenu des programmes réponde aux exigences de la Loi, soit de corriger la situation des femmes, des Autochtones, des membres des minorités visibles, des membres des minorités ethniques et des personnes handicapées.

La Commission juge essentiel que les organismes sensibilisent leur personnel, les gestionnaires et les autres instances concernées aux principes d'égalité en emploi sans discrimination et les informent sur les objectifs poursuivis, les mesures adoptées à cet égard, sur l'évolution du programme et sur les progrès réalisés.

Dans l'évaluation des rapports produits par les organismes ayant terminé la première étape d'implantation de leur programme d'accès à l'égalité, la Commission accordera une attention particulière aux résultats obtenus concernant l'atteinte des objectifs pour repérer les facteurs qui peuvent expliquer les succès et les insuccès, et elle vérifiera les démarches d'information et de consultation des organismes. Elle avisera ensuite les organismes des stratégies à retenir et des recommandations pertinentes pour assurer le dynamisme des programmes d'accès à l'égalité.

Lors de l'évaluation des mesures spécifiques pour les personnes handicapées, la Commission s'assurera que tous les organismes ont adopté des mesures de sensibilisation et d'adaptation ainsi qu'un processus d'intégration approprié en raison des obstacles plus grands rencontrés par les membres de ce groupe.

À ce jour, le travail a bien progressé dans l'élaboration et l'implantation des programmes d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés dans les organismes, mais les efforts que ces derniers devront encore consentir pour l'atteinte des objectifs de leur programme d'accès à l'égalité demeurent importants.

L'importance de l'engagement des organismes est nécessaire pour relever le défi et pour l'atteinte de l'objectif d'un secteur public où les personnes compétentes seront représentées sans discrimination. À cette fin, le soutien de toutes les instances visées constitue une des clés du succès et il continuera d'être tout autant nécessaire, sinon davantage encore, au fil du temps.



## INTRODUCTION

La Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics<sup>1</sup> est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2001. Le présent rapport triennal, qui couvre la période comprise entre le 1<sup>er</sup> avril 2007 et le 31 mars 2010, a pour objet de faire état de la situation en matière d'égalité en emploi dans les organismes publics qui y sont assujettis et d'en publier la liste, tel que prévu par l'article 23 de la Loi.

Tout d'abord, les faits saillants ont permis de donner un rapide aperçu de la situation des programmes d'accès à l'égalité dans l'ensemble des 481 organismes soumis à la Loi, de tirer des constats de l'analyse des résultats de sous-représentation des personnes handicapées dans les organismes ainsi que de décrire les enjeux et les défis qui en découleront au cours des prochaines années, tant pour les organismes que pour la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse.

Au chapitre 1, nous présentons le contenu de la Loi, notamment les fondements législatifs, les obligations des organismes ainsi que les responsabilités de la Commission.

Au chapitre 2, les différentes activités réalisées par la Commission pour informer, assister et former les organismes illustreront le travail accompli pour l'implantation de la Loi au cours de la période 2007-2010.

Au chapitre 3, l'état de situation des organismes permettra de savoir à quelles phases se situaient, au 31 mars et au 31 décembre 2010, les programmes d'accès à l'égalité des organismes pour les quatre groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques ainsi que pour les personnes handicapées.

Dans les chapitres suivants, un bilan quantitatif, d'abord global puis par réseau, permettra de tracer le portrait de la situation des personnes handicapées dans les organismes qui avaient reçu un avis de sous-représentation pour les membres de ce groupe au 31 décembre 2010.

1. Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics, L.R.Q., c. A-2.01. Noter qu'il est possible de consulter le texte de la Loi sur le site Web de la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse au [www.cdcdj.qc.ca](http://www.cdcdj.qc.ca).

Les perspectives d'avenir présentées au chapitre 9 permettront d'entrevoir les activités prévues par la Commission pour soutenir et évaluer les programmes d'accès à l'égalité en emploi des organismes au cours des prochaines années.

Enfin, la conclusion permettra d'exposer comment la Commission entend s'assurer que les programmes d'accès à l'égalité produisent réellement les résultats escomptés.



## CONTENU DE LA LOI

# 1

### 1.1 HISTORIQUE DE LA LOI

Adoptée en décembre 1982 par l'Assemblée nationale, la Loi modifiant la Charte des droits et libertés de la personne ajoutait notamment à la Charte la partie III (articles 86 à 91) portant précisément sur les programmes d'accès à l'égalité. Ces derniers étaient alors déjà considérés comme un instrument privilégié de lutte contre la discrimination systémique qui touche des groupes de personnes.

L'entrée en vigueur, le 26 juin 1985, de la partie III de la Charte des droits et libertés de la personne a ainsi permis l'existence des programmes d'accès à l'égalité<sup>2</sup> au Québec. Ils étaient définis à l'article 86 dans les termes suivants :

Un programme d'accès à l'égalité a pour objet de corriger la situation de personnes faisant partie de groupes victimes de discrimination dans l'emploi, ainsi que dans les secteurs de l'éducation ou de la santé et dans tout autre service ordinairement offert au public. Un tel programme est réputé non discriminatoire s'il est établi conformément à la Charte.

La Charte québécoise autorisait donc l'implantation volontaire des programmes d'accès à l'égalité dans les secteurs public et privé.

Depuis ce temps, pour tous les ministères et les organismes dont les employés sont soumis à la Loi sur la Fonction publique, le gouvernement doit exiger qu'ils implantent des programmes d'accès à l'égalité selon l'article 92 de la Charte. Le gouvernement a l'obligation de consulter la Commission avant d'implanter ces programmes. Il n'est cependant pas soumis aux pouvoirs d'enquête de la Commission relatifs à un programme d'accès à l'égalité, ni à ses pouvoirs de recours au Tribunal et de surveillance de l'application des programmes.

Par la suite, le 1<sup>er</sup> septembre 1986, le Règlement sur les programmes d'accès à l'égalité entrait en vigueur<sup>3</sup>. Ce dernier s'appliquait aux programmes élaborés

2. L.R.Q., c. C-12. Proclamation concernant l'entrée en vigueur de certaines dispositions de la Loi modifiant la Charte des droits et libertés de la personne, G.O. II, 26 juin 1985, p. 3234.

3. G.O. II, 25 juin 1986, p. 1959.

et implantés sur proposition de la Commission ou en vertu d'une ordonnance du tribunal.

En septembre 1987, le Gouvernement du Québec décidait d'implanter un programme d'obligation contractuelle<sup>4</sup> obligeant ainsi les entreprises ayant à leur emploi plus de 100 employés et employées et soumissionnant en vue d'un contrat ou faisant une demande de subvention de 100 000 \$ et plus à s'engager à mettre en place un programme d'accès à l'égalité en conformité avec la Charte.

En décembre 1998, la Commission publiait son bilan et ses perspectives<sup>5</sup> quant aux programmes d'accès à l'égalité au Québec depuis leur entrée en vigueur. Ce bilan mettait ainsi en lumière l'expérience acquise pendant plus de dix ans dans la mise en œuvre de ces programmes, tout en formulant diverses recommandations à cet égard.

Une des recommandations de la Commission concernait les sociétés d'État et les organismes non régis par la Loi sur la Fonction publique. La Commission comprenait mal que ces organismes, tributaires de fonds publics, échappent à une obligation d'implanter un programme d'accès à l'égalité, par ailleurs faite aux ministères et organismes gouvernementaux ainsi qu'aux entreprises bénéficiant de fonds publics par voie de contrats ou de subventions. C'est pourquoi la Commission avait recommandé :

15. [...] que la Charte des droits et libertés de la personne soit modifiée de façon à assujettir les organismes publics non visés à l'article 92, et déterminés par règlement, à l'obligation d'implanter des programmes d'accès à l'égalité; ce règlement devrait être soumis, avant son adoption, à la Commission qui pourrait faire des observations au ministre responsable;
16. [...] que les groupes cibles soient les mêmes que ceux proposés par la Commission pour les programmes gouvernementaux.

La Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics, adoptée le 4 décembre 2000, entrait en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2001<sup>6</sup>.

Cette loi n'englobe cependant pas la Fonction publique qui demeure régie par l'article 92 de la Charte.

4. Décision n° 87-246.

5. Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse, Les programmes d'accès à l'égalité au Québec: Bilan et perspectives/Maintenir les acquis, élargir le champ d'action (1998). (Les recommandations).

6. Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics, L.R.Q. c. A-2.01.

Enfin, la Loi modifiant la Loi assurant l'exercice des droits des personnes handicapées et d'autres dispositions législatives était adoptée en décembre 2004. Cette nouvelle loi modifiait alors la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics ainsi que la Charte des droits et libertés de la personne, en y incluant les personnes handicapées comme groupe visé. Ces articles sont entrés en vigueur le 17 décembre 2005.

### **1.2 OBJET DE LA LOI**

La Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics institue un cadre particulier d'accès à l'égalité dans l'ensemble des organismes publics employant 100 personnes ou plus. Les organismes du secteur municipal, des réseaux de l'éducation ainsi que de la santé et des services sociaux, les sociétés d'État ainsi que les effectifs policiers de la Sûreté du Québec y sont assujettis.

Cette loi a pour objet de corriger la situation des personnes appartenant à certains groupes victimes de discrimination en emploi, soit les femmes, les Autochtones, les personnes qui font partie d'une minorité visible en raison de leur race ou de la couleur de leur peau, les personnes qui appartiennent à une minorité ethnique ne faisant pas partie de l'un de ces deux derniers groupes et dont la langue maternelle comprise n'est ni le français ni l'anglais ainsi que les personnes handicapées.

### **1.3 ÉTAPES DE RÉALISATION DÉFINIES DANS LA LOI**

#### **1.3.1 Analyse des effectifs**

La première étape de la mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité consiste pour les organismes à procéder, dans le délai fixé par la Commission, à l'analyse de leurs effectifs afin que soit déterminé, pour chaque type d'emploi, le nombre de personnes faisant partie de chacun des groupes visés (articles 3 et 6 de la Loi).

Pour ce faire, la Commission propose aux organismes un questionnaire d'identification destiné aux membres du personnel. Ce questionnaire n'est pas anonyme, mais il demeure confidentiel et ne doit servir qu'aux fins de l'application de la Loi. Une personne ne peut être incluse dans plus d'un groupe visé à la fois, sauf dans le cas d'une femme ou d'une personne handicapée qui fait également partie d'un autre groupe.

Les organismes doivent produire un rapport d'analyse de leurs effectifs. Celui-ci doit comprendre, pour chaque type d'emploi, les données sur les compétences et l'expérience nécessaires ainsi que la zone appropriée de recrutement de l'organisme (article 5 de la Loi).

Enfin, les organismes doivent transmettre leur rapport à la Commission après consultation de leur personnel ou de leurs représentants et représentantes.

### **1.3.2 Détermination de la sous-représentation**

La Commission détermine s'il y a sous-représentation des groupes visés par la Loi à partir des données contenues dans le rapport d'analyse des effectifs de chacun des organismes. Pour y parvenir, elle procède à une comparaison des données de l'organisme avec les données statistiques les plus récentes sur la main-d'œuvre compétente ou apte à acquérir cette compétence dans un délai raisonnable, à l'intérieur de la zone appropriée de recrutement, par type d'emploi et par groupe visé. Une fois cette comparaison effectuée pour chaque type d'emploi, la Commission peut, après consultation de l'organisme concerné, procéder à des regroupements par type d'emploi (article 7 de la Loi).

### **1.3.3 Élaboration du programme d'accès à l'égalité**

Lorsque la Commission estime qu'il y a sous-représentation, elle en informe les organismes qui doivent, dans un délai de douze mois suivant cet avis, élaborer un programme d'accès à l'égalité. Ce dernier doit comprendre les éléments suivants (article 13 de la Loi) :

- une analyse du système d'emploi, plus particulièrement les politiques et les pratiques en matière de recrutement, de formation et de promotion ;
- les objectifs quantitatifs poursuivis, par type d'emploi ou regroupement de types d'emplois, pour les personnes faisant partie de chaque groupe visé par la Loi ;
- des mesures de redressement temporaires fixant des objectifs de recrutement et de promotion, par type d'emploi ou regroupement de types d'emplois, pour les personnes faisant partie de chaque groupe visé ;
- des mesures d'égalité de chances et des mesures de soutien, le cas échéant, pour éliminer les pratiques de gestion discriminatoires ;
- un échéancier pour l'implantation des mesures proposées et l'atteinte des objectifs fixés ;



- des mesures relatives à la consultation et à l'information du personnel et de ses représentants et représentantes ;
- l'identification de la personne en autorité responsable de la mise en œuvre du programme.

Avant d'être transmis à la Commission, le programme d'accès à l'égalité doit avoir fait l'objet d'une consultation auprès du personnel ou de ses représentants et représentantes (article 10 de la Loi).

Lorsqu'il n'y a pas de sous-représentation, les organismes n'ont pas à élaborer de programme. Cependant, ils doivent veiller au maintien d'une représentation des groupes visés par la Loi équivalente à leur disponibilité sur le marché du travail (article 9 de la Loi).

#### **1.3.4 Évaluation des programmes d'accès à l'égalité**

La Commission doit vérifier la teneur des programmes élaborés pour s'assurer de leur conformité avec les exigences de la Loi et, le cas échéant, aviser les organismes des modifications qui doivent être apportées à leur programme (articles 15 et 16 de la Loi).

La Commission peut faire des recommandations aux organismes en défaut d'élaborer ou d'implanter un programme ou, encore, leur demander de modifier la teneur de leur programme (article 17 de la Loi).

Si ses recommandations ne sont pas suivies, la Commission peut s'adresser au Tribunal des droits de la personne. Celui-ci peut ordonner à l'organisme, dans un délai qu'il fixe, d'élaborer, de modifier ou d'implanter un programme d'accès à l'égalité (article 18 de la Loi).

#### **1.3.5 Rapport d'implantation et rapport triennal**

Tous les trois ans, les organismes doivent faire rapport à la Commission sur l'implantation de leur programme (article 20 de la Loi).

Les organismes qui auront atteint les objectifs d'un programme d'accès à l'égalité devront veiller au maintien de l'égalité pour les groupes visés et produire un rapport, tous les trois ans, sur l'état de leur situation (article 21 de la Loi).

Pour sa part, la Commission doit publier un rapport triennal qui comprend la liste des organismes soumis à la Loi et qui fait état de leur situation en matière d'égalité (article 23 de la Loi).





## **ACTIONS MENÉES PAR LA COMMISSION POUR IMPLANTER LA LOI**

# **2**

### **2.1 DOSSIERS ACTIFS**

Au 31 décembre 2010, 481 organismes publics employant 587 745 personnes étaient visés par la Loi. L'annexe I donne un portrait détaillé de chacun de ces organismes.

L'annexe I présente la liste complète des organismes visés au 31 décembre 2010 et précise pour chacun d'eux la région administrative où ils se situent. Cette annexe indique également l'étape de réalisation en cours, l'effectif total ainsi que la représentation globale en nombre du ou des groupes visés, dans un premier temps, pour chacun des groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques, puis dans un deuxième temps, pour les personnes handicapées.

Les mêmes informations figurent également à l'annexe III, à l'exception de la représentation globale en nombre qui est remplacée par la sous-représentation globale en nombre pour chacun des groupes visés.

### **2.2 DOSSIERS OUVERTS**

Quelques organismes se sont ajoutés à la liste des 487 organismes publics qui étaient visés par la Loi au 31 mars 2007. Ces organismes sont le Centre de médecine vétérinaire, SOQUIJ, l'Agence métropolitaine de transport et l'Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal.

### **2.3 DOSSIERS FERMÉS**

Depuis l'entrée en vigueur de la Loi en 2001, et principalement à la suite de fusions et de réorganisations, 332 organismes ont été retirés de la liste des organismes soumis à la Loi, au 31 décembre 2010, soit un collège privé, deux établissements d'enseignement privés, 44 municipalités, deux sociétés de transport

et 283 établissements du réseau de la santé et des services sociaux. La liste de ces organismes se trouve à l'annexe II.

#### **2.4 MANDATS ET SERVICES OFFERTS PAR LA COMMISSION**

Parmi les mandats qui lui sont confiés pour implanter la Loi, la Commission doit veiller à l'implantation des programmes d'accès à l'égalité et s'assurer que le contenu de ces programmes répond aux exigences de la Loi et de la Charte des droits et libertés de la personne du Québec. De plus, elle doit fournir de l'assistance aux organismes qui implantent un programme d'accès à l'égalité.

Les services offerts par la Direction de l'accès à l'égalité et des services-conseils aux organismes sont les suivants :

- assistance-conseil ;
- information et formation ;
- analyses de disponibilité permettant de déterminer, pour chaque type d'emploi, le nombre de personnes faisant partie des groupes visés ;
- conceptualisation, élaboration et mise à jour d'outils et de méthodes d'intervention.

Ces services peuvent être adaptés aux besoins particuliers de chaque organisme. Il peut s'agir de consultations ponctuelles ou, encore, d'une aide touchant les étapes d'analyse des effectifs, d'élaboration et d'implantation du programme d'accès à l'égalité.

Une conseillère ou un conseiller est désigné spécifiquement pour chacun des organismes. Le personnel de cette direction demeure à leur disposition pour qu'ils obtiennent l'information et l'assistance nécessaires leur permettant de bien s'acquitter de leurs obligations.

Les services-conseils et les actions de la Commission pour soutenir les organismes soumis à la Loi ont été maintenus sous différentes formes au cours de la période 2007-2010.

#### **2.5 ACTIONS DE LA COMMISSION POUR L'INTÉGRATION DES PERSONNES HANDICAPÉES**

Les personnes handicapées ont été ajoutées le 17 décembre 2005, à la suite de nouvelles dispositions législatives modifiant la Charte et la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics. Ainsi, au 31 décembre 2010,

261 organismes, à l'exclusion des établissements du réseau de la santé et des services sociaux, avaient dû intégrer ce nouveau groupe visé, alors qu'ils en étaient à des étapes très différentes de l'élaboration ou de la mise en œuvre de leur programme pour les quatre autres groupes visés.

Voici les actions menées par la Commission pour soutenir les organismes dans l'intégration des personnes handicapées à leur programme :

- en 2008, conception, recherche et rédaction du Guide pour l'intégration des personnes handicapées ;
  - en 2008, collaboration avec l'Office des personnes handicapées du Québec pour établir la définition de personnes handicapées dans le Questionnaire d'identification de la Commission à l'intention des organismes ;
  - en 2008, développement d'un document sur les mesures spécifiques aux personnes handicapées en raison des obstacles particuliers auxquels les personnes issues de ce groupe visé doivent faire face ;
  - participation au Comité de suivi pour la Stratégie nationale pour l'intégration et le maintien en emploi des personnes handicapées dont la coordination est assurée par le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Ce comité est composé notamment de l'Office des personnes handicapées du Québec ainsi que de tous les ministères concernés. Son mandat consiste à suivre les actions et les résultats de l'application des dispositions législatives qui favorisent l'intégration professionnelle des personnes handicapées ;
  - participation continue au Comité d'adaptation de la main-d'œuvre (CAMO) pour les personnes handicapées. Ce comité regroupe un réseau d'employeurs de la région métropolitaine de Montréal dont le but est de favoriser l'accès, l'intégration et l'adaptation en emploi des personnes handicapées ;
  - en 2008, présentation au Comité d'adaptation de la main-d'œuvre (CAMO) pour les personnes handicapées sur l'intégration de ce groupe visé au programme d'accès à l'égalité ;
  - conception et diffusion de sessions de formation pour l'intégration des personnes handicapées au programme d'accès à l'égalité de 2008 à 2010.
- Au total :
- 31 sessions de formation ont été offertes ;
  - 213 organismes en ont bénéficié ;
  - 347 personnes y ont participé.

## **2.6 ACTIONS DE LA COMMISSION POUR LES ÉTABLISSEMENTS DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX**

L'importante restructuration survenue dans le réseau de la santé et des services sociaux au cours des années 2004 à 2006, entraînant dans la foulée la fusion de plusieurs établissements, a engendré des changements importants dans les structures syndicales ainsi que dans les nomenclatures et les libellés des titres d'emploi.

Ces changements ont nécessité de procéder, de concert avec les représentants et les représentantes du réseau de la santé et des services sociaux, à la définition d'une stratégie d'élaboration et d'implantation ainsi qu'à la conception d'outils pour permettre aux établissements de ce réseau de réaliser le plus efficacement possible l'analyse de leurs effectifs et l'élaboration de leur programme pour les cinq groupes visés.

Au 31 décembre 2010, 36 des 220 établissements du réseau de la santé et des services sociaux, soit 16,4 %, avaient reçu leurs résultats de sous-représentation pour les cinq groupes visés et étaient en phase d'élaboration de leur programme d'accès à l'égalité.

Voici les actions menées par la Commission pour soutenir les organismes du réseau de la santé et des services sociaux dans l'analyse des effectifs et dans l'élaboration de leur programme :

- collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux, les associations d'établissements et les agences de santé et de services sociaux, afin de revoir la stratégie pour l'analyse des effectifs reflétant le nouveau portrait des établissements à la suite de la restructuration importante survenue dans ce réseau ;
- en 2008, rédaction d'un Guide à l'intention des établissements du réseau de la santé et des services sociaux pour l'analyse des effectifs en 2008. Ce guide a été conçu en collaboration avec la Direction générale du personnel réseau et ministériel ;
- développement du fichier des emplois pour l'analyse des effectifs du réseau de la santé et des services sociaux en collaboration avec les représentants et les représentantes de la Direction générale du personnel réseau et ministériel ;



- en 2008, développement, conception et programmation d'une page Web spécifique aux programmes d'accès à l'égalité qui réunit toute la documentation et les outils à l'intention des établissements de ce réseau;
- en 2008, collaboration avec des firmes externes pour le développement d'outils informatiques afin de faciliter la production du rapport sur l'analyse des effectifs;
- en 2008, conception d'une présentation intitulée « L'accès à l'égalité en emploi dans le réseau de la santé et des services sociaux » et diffusion aux responsables du réseau;
- en 2010, conception des outils pour l'élaboration du programme pour les cinq groupes visés dans les établissements du réseau de la santé et des services sociaux.

## **2.7 ACTIONS DE LA COMMISSION POUR LES ORGANISMES DU RÉSEAU DE L'ÉDUCATION**

La Commission participe au Comité de soutien aux employeurs du réseau de l'éducation. Ce comité est composé de représentants et de représentantes du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, de la Fédération des cégeps, de la Fédération des commissions scolaires du Québec ainsi que de l'Association des commissions scolaires anglophones du Québec. Cette collaboration vise à faciliter toutes les étapes de la mise en œuvre du programme d'accès à l'égalité.

Plus spécifiquement, le mandat du Comité de soutien aux employeurs se définit ainsi:

- soutenir les établissements scolaires au cours des étapes d'élaboration du portrait statistique et d'analyse du système d'emploi;
- mettre en évidence et aplanir les difficultés des établissements à l'étape d'implantation de leur programme;
- s'assurer que les établissements auront à leur disposition les outils nécessaires pour produire leur rapport à la Commission au terme des trois années d'implantation de leur programme;
- bonifier la boîte à outils pour chacune des étapes liées à l'analyse des effectifs, à l'élaboration et à l'implantation d'un programme d'accès à l'égalité;
- organiser des conférences de sensibilisation à la diversité culturelle;
- faire le point sur le portrait évolutif de leur implantation;

- maintenir un contact continu auprès de la Commission afin d'intervenir à titre de porte-parole des établissements dans le dossier d'accès à l'égalité.

Outre la participation à ce comité, voici les actions menées par la Commission pour soutenir les organismes du réseau de l'éducation dans toutes les étapes de la mise en œuvre du programme :

- collaboration continue avec une firme externe pour le développement d'une interface informatique afin de soutenir les commissions scolaires dans l'analyse des effectifs;
- en 2008, développement et présentation de sessions d'information à l'intention des commissions scolaires et des cégeps pour l'intégration des personnes handicapées;
- en 2008, développement d'une section dédiée au réseau de l'éducation sur la page Web des programmes d'accès à l'égalité;
- en 2010, mise à jour du fichier des emplois des commissions scolaires en collaboration avec les représentants et les représentantes du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport;
- en 2010, développement du fichier des emplois des cégeps en collaboration avec les représentants et les représentantes du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport et de la Fédération des cégeps;
- en 2010, développement d'outils spécifiques pour la production du rapport d'implantation dans le réseau de l'éducation.

## **2.8 ACTIONS DE LA COMMISSION À L'INTENTION DE TOUS LES ORGANISMES PUBLICS**

Afin de soutenir les organismes dans leur démarche depuis l'entrée en vigueur de la Loi en 2001, la Commission a également élaboré et mis au point plusieurs guides et des outils qui sont disponibles sur son site Web. Elle a également collaboré et participé à différentes activités de représentation et de formation à l'externe.

Voici les actions menées par la Commission pour soutenir tous les organismes publics dans les différentes étapes de mise en œuvre du programme :

- conception et développement, en collaboration avec Emploi-Québec et Service Canada, d'une application informatique sur le « Placement en ligne ». Cet outil permet d'offrir aux organisations assujetties aux lois du

Québec d'inscrire une mention précisant qu'ils appliquent un programme d'accès à l'égalité sur leurs offres d'emploi. Mise en œuvre en 2007 et consolidation de l'application en continu ;

- mise à jour continue des données les plus récentes des résultats de sous-représentation des groupes visés sur le site Web de la Commission, sous l'onglet intitulé « Analyse de sous-représentation ». Ces données sont présentées par réseau, par région et par groupe visé ;
- mise à jour régulière du portrait de l'avancement des travaux des organismes au cours des différentes étapes de réalisation définies dans la Loi sur le site Web, dans le document « Mise en œuvre de la Loi : état de situation » ;
- en 2007, mise en œuvre du plan de communication visant à informer les partenaires de l'application de « Placement en ligne » et des nouvelles publications sur le site Web. Ces partenaires sont : Service Canada, le Secrétariat du Conseil du Trésor, Emploi-Québec, le ministère de la Justice, le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale, le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, les organismes assujettis à la Loi sur l'accès à l'égalité dans des organismes publics, ainsi que les associations regroupant les organismes spécialisés en employabilité et en réinsertion socioprofessionnelle ;
- en 2007 et 2008, collaboration pour la mise en place de mesures au « Plan d'action gouvernemental pour favoriser la participation de tous à l'essor du Québec » dans le cadre de la politique « La diversité : une valeur ajoutée » du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles ;
- en 2007, conception des outils pour élaborer un programme pour les quatre groupes visés nommés initialement par la Loi ;
- en 2007, rédaction du guide « L'accès à l'égalité sur le Web » ;
- en 2008, développement, conception et programmation d'une page Web spécifique aux programmes d'accès à l'égalité qui réunit toute la documentation et les outils à l'intention des organismes des réseaux autres que celui de la santé et des services sociaux ;
- en 2008, rédaction et publication à tous les organismes publics d'un bulletin d'information sur les programmes d'accès à l'égalité ;
- en 2009, conception des outils à l'intention des organismes pour les soutenir dans la production du premier rapport d'implantation.

## **2.9 EXPERTISE DE LA COMMISSION SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE**

L'expertise acquise par la Commission en matière d'accès à l'égalité est reconnue sur la scène internationale. Voici un aperçu des activités qui ont eu lieu au cours de la période 2007-2010.

En 2008, la Commission a été sollicitée pour prononcer une conférence à Bordeaux devant le Conseil régional d'Aquitaine sur l'historique, l'évolution et les enjeux des programmes d'accès à l'égalité au Québec.

L'année suivante, elle a reçu une délégation marocaine participant à un projet de l'Agence de coopération et de développement international (ACDI) sur l'élaboration d'un cadre méthodologique pour la réalisation d'une étude sur la sous-représentation des femmes au sein de la Fonction publique marocaine.

En 2009, la directrice de l'accès à l'égalité et des services-conseils a fait une présentation à l'Union des femmes du Vietnam intitulée « Agir pour prévenir les discriminations dans l'emploi », dans le cadre d'une formation donnée par l'École nationale d'administration publique.

Au cours de la même année, elle a donné une conférence en Belgique intitulée « Reception and Integration of People with Disabilities », dans le cadre du colloque International Diversity Seminar organisé par la Fonction publique belge.

Plus récemment en 2010, la Commission a reçu la délégation de France, la Haute autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE)<sup>7</sup>. Cette rencontre avait notamment pour but d'informer les représentantes et les représentants des méthodes de calculs statistiques utilisées pour établir la sous-représentation ainsi que d'échanger sur les enjeux en matière d'accès à l'égalité au Québec.

7. La HALDE est dissoute depuis 2011 et ses missions ont été transférées au Défenseur des droits.

## ÉTAT DE SITUATION DES ORGANISMES

# 3

La Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2001. Elle oblige les organismes publics de 100 employés et plus à mettre en place un programme d'accès à l'égalité en emploi pour les femmes, les Autochtones, les minorités visibles, les minorités ethniques et, depuis le 17 décembre 2005, les personnes handicapées.

Au 31 mars 2010, **482** organismes publics étaient visés par la Loi. De ce nombre, **220** établissements se retrouvent dans le réseau de la santé et des services sociaux (RSSS) et **262** organismes dans différents autres réseaux. Au 31 décembre 2010, le nombre total d'organismes publics visés par la Loi était de **481**, soit **220** établissements dans le RSSS et **261** organismes dans différents autres réseaux.

Au cours de la dernière décennie, le RSSS a fait l'objet d'une importante réorganisation nécessitant ainsi le développement d'une nouvelle stratégie d'implantation des programmes d'accès à l'égalité en étroite collaboration avec les partenaires de ce réseau.

Les établissements de santé et de services sociaux ont donc dû transmettre un rapport sur l'analyse des effectifs pour les cinq groupes visés en 2009 afin de refléter les changements survenus au cours des années antérieures.

Quant aux autres organismes des réseaux de l'éducation, des municipalités, des sociétés d'État, des sociétés de transport ainsi que la Sûreté du Québec, ils avaient déjà produit un rapport sur l'analyse des effectifs pour les quatre premiers groupes visés au moment de l'ajout des personnes handicapées à la Loi. Ils ont donc dû produire un rapport sur l'analyse des effectifs distinct pour ce cinquième groupe.

Les phases de mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité sont les suivantes :

- préparation du rapport sur l'analyse des effectifs par l'organisme ;



- détermination de la sous-représentation des membres des groupes visés par la Commission ;
- élaboration du programme d'accès à l'égalité par l'organisme ;
- évaluation du rapport d'élaboration du programme d'accès à l'égalité par la Commission ;
- maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une période de trois ans par l'organisme ;
- implantation du programme d'accès à l'égalité pour une période de trois ans par l'organisme ;
- évaluation du premier rapport d'implantation du programme d'accès à l'égalité par la Commission ;
- maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une deuxième période de trois ans par l'organisme.

Les états de situation dans les pages qui suivent illustrent les phases auxquelles se situaient les programmes d'accès à l'égalité des organismes publics pour les groupes visés par la Loi, au 31 mars et au 31 décembre 2010.

# État de situation 1

Dans les organismes autres que ceux du RSSS

pour les groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes,  
les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques<sup>8</sup>

Au 31 mars 2010

| Phase                                                                   | Total des<br>organismes<br>autres que ceux<br>du RSSS<br>en nombre<br>(en %) | Cégeps<br>en nombre<br>(en %) | Commissions<br>scolaires<br>en nombre<br>(en %) | Établissements<br>d'enseignement<br>privés <sup>9</sup><br>en nombre<br>(en %) | Universités<br>en nombre<br>(en %) | Municipalités<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés<br>de transport<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés d'État<br>en nombre<br>(en %) | Sûreté<br>du Québec<br>en nombre<br>(en %) |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| Analyse des effectifs                                                   | —                                                                            | —                             | —                                               | —                                                                              | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Détermination de la<br>sous-représentation                              | 1 (0 %)                                                                      | —                             | —                                               | —                                                                              | —                                  | —                                    | —                                               | 1 (4 %)                                | —                                          |
| Élaboration du programme                                                | 3 (1 %)                                                                      | —                             | —                                               | 1 (3 %)                                                                        | —                                  | 2 (4 %)                              | —                                               | —                                      | —                                          |
| Évaluation du rapport d'élaboration                                     | 8 (3 %)                                                                      | —                             | —                                               | —                                                                              | —                                  | 6 (11 %)                             | —                                               | 2 (8 %)                                | —                                          |
| Maintien de la représentation<br>pour trois ans                         | 2 (1 %)                                                                      | —                             | —                                               | 2 (5 %)                                                                        | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Implantation du programme                                               | 229 (87 %)                                                                   | 48 (100 %)                    | 70 (100 %)                                      | 32 (84 %)                                                                      | 19 (100 %)                         | 40 (73 %)                            | 5 (83 %)                                        | 15 (60 %)                              | —                                          |
| Évaluation du premier<br>rapport d'implantation                         | 18 (7 %)                                                                     | —                             | —                                               | 3 (8 %)                                                                        | —                                  | 6 (11 %)                             | 1 (17 %)                                        | 7 (28 %)                               | 1 (100 %)                                  |
| Maintien de la représentation pour<br>une deuxième période de trois ans | 1 (0 %)                                                                      | —                             | —                                               | —                                                                              | —                                  | 1 (2 %)                              | —                                               | —                                      | —                                          |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>262 (100 %)</b>                                                           | <b>48 (100 %)</b>             | <b>70 (100 %)</b>                               | <b>38 (100 %)</b>                                                              | <b>19 (100 %)</b>                  | <b>55 (100 %)</b>                    | <b>6 (100 %)</b>                                | <b>25 (100 %)</b>                      | <b>1 (100 %)</b>                           |

8. Avertissement : les valeurs figurant dans les tableaux sont arrondies pour les pourcentages.

9. Les 38 établissements d'enseignement privés comprennent 32 institutions d'enseignement privées primaire et secondaire ainsi que six collèges privés.

## État de situation 2

## Dans les organismes autres que ceux du RSSS

pour les groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes,  
les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques

Au 31 décembre 2010

| Phase                                                                   | Total des<br>organismes<br>autres que ceux<br>du RSSS<br>en nombre<br>(en %) | Cégeps<br>en nombre<br>(en %) | Commissions<br>scolaires<br>en nombre<br>(en %) | Établissements<br>d'enseignement<br>privés <sup>10</sup><br>en nombre<br>(en %) | Universités<br>en nombre<br>(en %) | Municipalités<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés<br>de transport<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés d'État<br>en nombre<br>(en %) | Sûreté<br>du Québec<br>en nombre<br>(en %) |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| Analyse des effectifs                                                   | —                                                                            | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Détermination de la<br>sous-représentation                              | —                                                                            | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Élaboration du programme                                                | 4 (2 %)                                                                      | —                             | —                                               | 1 (3 %)                                                                         | —                                  | 2 (4 %)                              | —                                               | 1 (4 %)                                | —                                          |
| Évaluation du rapport d'élaboration                                     | 6 (2 %)                                                                      | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | 4 (7 %)                              | —                                               | 2 (8 %)                                | —                                          |
| Maintien de la représentation<br>pour trois ans                         | 2 (1 %)                                                                      | —                             | —                                               | 2 (5 %)                                                                         | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Implantation du programme                                               | 159 (61 %)                                                                   | 28 (58 %)                     | 65 (93 %)                                       | 18 (49 %)                                                                       | 9 (47 %)                           | 26 (47 %)                            | 4 (67 %)                                        | 9 (36 %)                               | —                                          |
| Évaluation du premier<br>rapport d'implantation                         | 89 (34 %)                                                                    | 20 (42 %)                     | 5 (7 %)                                         | 16 (43 %)                                                                       | 10 (53 %)                          | 22 (40 %)                            | 2 (33 %)                                        | 13 (52 %)                              | 1 (100 %)                                  |
| Maintien de la représentation pour<br>une deuxième période de trois ans | 1 (0 %)                                                                      | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | 1 (2 %)                              | —                                               | —                                      | —                                          |
| <b>TOTAL<sup>10</sup></b>                                               | <b>261 (100 %)</b>                                                           | <b>48 (100 %)</b>             | <b>70 (100 %)</b>                               | <b>37 (100 %)</b>                                                               | <b>19 (100 %)</b>                  | <b>55 (100 %)</b>                    | <b>6 (100 %)</b>                                | <b>25 (100 %)</b>                      | <b>1 (100 %)</b>                           |

10. Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2010, on comptait 262 organismes autres que ceux du RSSS. Au 31 décembre 2010, ce nombre était de 261 après la fermeture du dossier d'un établissement d'enseignement privé (primaire et secondaire).

**État de situation 3**  
**Dans les organismes autres que ceux du RSSS**  
**pour les personnes handicapées**

**Au 31 mars 2010**

| Phase                                           | Total des<br>organismes<br>autres que ceux<br>du RSSS<br>en nombre<br>(en %) | Cégeps<br>en nombre<br>(en %) | Commissions<br>scolaires<br>en nombre<br>(en %) | Établissements<br>d'enseignement<br>privés<br>en nombre<br>(en %) | Universités<br>en nombre<br>(en %) | Municipalités<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés<br>de transport<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés d'État<br>en nombre<br>(en %) | Sûreté<br>du Québec<br>en nombre<br>(en %) |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| Analyse des effectifs                           | —                                                                            | —                             | —                                               | —                                                                 | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Détermination de la<br>sous-représentation      | 21 (8 %)                                                                     | —                             | —                                               | 3 (8 %)                                                           | 17 (89 %)                          | —                                    | —                                               | 1 (4 %)                                | —                                          |
| Élaboration du programme                        | 141 (54 %)                                                                   | 1 (2 %)                       | 26 (37 %)                                       | 34 (89 %)                                                         | 2 (11 %)                           | 51 (93 %)                            | 6 (100 %)                                       | 21 (84 %)                              | —                                          |
| Évaluation du rapport d'élaboration             | 97 (37 %)                                                                    | 46 (96 %)                     | 44 (63 %)                                       | —                                                                 | —                                  | 4 (7 %)                              | —                                               | 3 (12 %)                               | —                                          |
| Maintien de la représentation pour<br>trois ans | 3 (1 %)                                                                      | 1 (2 %)                       | —                                               | 1 (3 %)                                                           | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | 1 (100 %)                                  |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>262 (100 %)</b>                                                           | <b>48 (100 %)</b>             | <b>70 (100 %)</b>                               | <b>38 (100 %)</b>                                                 | <b>19 (100 %)</b>                  | <b>55 (100 %)</b>                    | <b>6 (100 %)</b>                                | <b>25 (100 %)</b>                      | <b>1 (100 %)</b>                           |

**État de situation 4**  
**Dans les organismes autres que ceux du RSSS**  
**pour les personnes handicapées**

**Au 31 décembre 2010**

| Phase                                           | Total des<br>organismes<br>autres que ceux<br>du RSSS<br>en nombre<br>(en %) | Cégeps<br>en nombre<br>(en %) | Commissions<br>scolaires<br>en nombre<br>(en %) | Établissements<br>d'enseignement<br>privés <sup>2</sup><br>en nombre<br>(en %) | Universités<br>en nombre<br>(en %) | Municipalités<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés<br>de transport<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés d'État<br>en nombre<br>(en %) | Sûreté<br>du Québec<br>en nombre<br>(en %) |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| Analyse des effectifs                           | —                                                                            | —                             | —                                               | —                                                                              | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Détermination de la<br>sous-représentation      | 2 (1 %)                                                                      | —                             | —                                               | 2 (5 %)                                                                        | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Élaboration du programme                        | 56 (21 %)                                                                    | —                             | 2 (3 %)                                         | 9 (24 %)                                                                       | 18 (95 %)                          | 21 (38 %)                            | 1 (17 %)                                        | 5 (20 %)                               | —                                          |
| Évaluation du rapport d'élaboration             | 198 (76 %)                                                                   | 47 (98 %)                     | 68 (97 %)                                       | 25 (68 %)                                                                      | 1 (5 %)                            | 32 (58 %)                            | 5 (83 %)                                        | 20 (80 %)                              | —                                          |
| Maintien de la représentation pour<br>trois ans | 3 (1 %)                                                                      | 1 (2 %)                       | —                                               | 1 (3 %)                                                                        | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | 1 (100 %)                                  |
| Implantation du programme                       | 2 (1 %)                                                                      | —                             | —                                               | —                                                                              | —                                  | 2 (4 %)                              | —                                               | —                                      | —                                          |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>261 (100 %)</b>                                                           | <b>48 (100 %)</b>             | <b>70 (100 %)</b>                               | <b>37 (100 %)</b>                                                              | <b>19 (100 %)</b>                  | <b>55 (100 %)</b>                    | <b>6 (100 %)</b>                                | <b>25 (100 %)</b>                      | <b>1 (100 %)</b>                           |



### État de situation 5

#### Dans les établissements du RSSS

**pour les cinq groupes visés, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles,  
les minorités ethniques et les personnes handicapées**

**Au 31 mars 2010**

| Phase                                   | Total des établissements du RSSS en nombre (en %) | Agences de santé et de services sociaux en nombre (en %) | CLSC - CHSLD - Centres de santé en nombre (en %) | Centres de réadaptation en nombre (en %) | Centres de santé et de services sociaux en nombre (en %) | Centres hospitaliers en nombre (en %) | Centres jeunesse en nombre (en %) |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| Analyse des effectifs                   | 28 (13 %)                                         | —                                                        | 2 (6 %)                                          | 1 (3 %)                                  | 21 (23 %)                                                | 4 (13 %)                              | —                                 |
| Détermination de la sous-représentation | 192 (87 %)                                        | 12 (100 %)                                               | 30 (94 %)                                        | 37 (97 %)                                | 72 (77 %)                                                | 26 (87 %)                             | 15 (100 %)                        |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>220 (100 %)</b>                                | <b>12 (100 %)</b>                                        | <b>32 (100 %)</b>                                | <b>38 (100 %)</b>                        | <b>93 (100 %)</b>                                        | <b>30 (100 %)</b>                     | <b>15 (100 %)</b>                 |

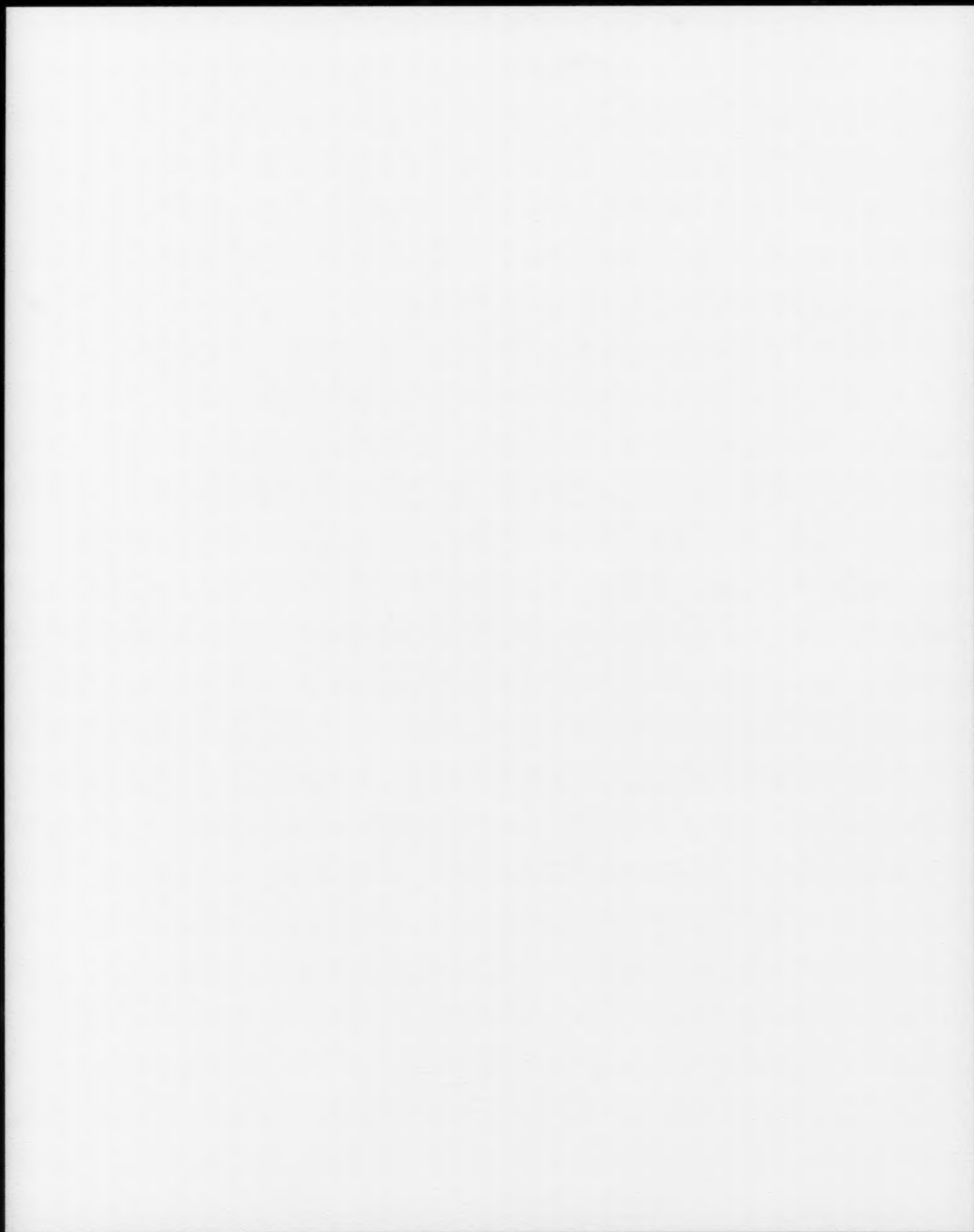
### État de situation 6

#### Dans les établissements du RSSS

**pour les cinq groupes visés, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles,  
les minorités ethniques et les personnes handicapées**

**Au 31 décembre 2010**

| Phase                                   | Total des établissements du RSSS en nombre (en %) | Agences de santé et de services sociaux en nombre (en %) | CLSC - CHSLD - Centres de santé en nombre (en %) | Centres de réadaptation en nombre (en %) | Centres de santé et de services sociaux en nombre (en %) | Centres hospitaliers en nombre (en %) | Centres jeunesse en nombre (en %) |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| Analyse des effectifs                   | 3 (1 %)                                           | —                                                        | 1 (3 %)                                          | —                                        | 2 (2 %)                                                  | —                                     | —                                 |
| Détermination de la sous-représentation | 181 (82 %)                                        | 8 (67 %)                                                 | 27 (84 %)                                        | 26 (68 %)                                | 80 (86 %)                                                | 30 (100 %)                            | 10 (67 %)                         |
| Élaboration du programme                | 36 (16 %)                                         | 4 (33 %)                                                 | 4 (13 %)                                         | 12 (32 %)                                | 11 (12 %)                                                | —                                     | 5 (33 %)                          |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>220 (100 %)</b>                                | <b>12 (100 %)</b>                                        | <b>32 (100 %)</b>                                | <b>38 (100 %)</b>                        | <b>93 (100 %)</b>                                        | <b>30 (100 %)</b>                     | <b>15 (100 %)</b>                 |



## DÉMARCHE MÉTHODOLOGIQUE DE L'ANALYSE QUANTITATIVE

# 4

Ce chapitre fournit des informations sur la démarche méthodologique retenue aux fins de l'analyse des résultats de sous-représentation pour les personnes handicapées dans les organismes publics assujettis à la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics. Il présente également les particularités des données statistiques, les catégories professionnelles ainsi que le cadre et les limites de l'analyse pour l'interprétation des résultats.

### 4.1 OBJET DE L'ANALYSE

Dans son rapport triennal 2004-2007, la Commission faisait connaître et analysait les résultats de la sous-représentation dans les organismes publics pour les quatre groupes visés nommés initialement par la Loi lors de son entrée en vigueur en 2001, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques.

Étant donné que les personnes handicapées ont été ajoutées comme cinquième groupe visé par la Loi en décembre 2005, les résultats de la sous-représentation pour les membres de ce groupe n'étaient encore connus au 31 mars 2007 et n'ont donc pas fait l'objet d'une analyse dans le dernier rapport de la Commission.

Dans le présent rapport triennal, qui couvre la période de 2007 à 2010, nous présenterons et analyserons les résultats de la sous-représentation des personnes handicapées transmis par la Commission aux organismes publics, au 31 décembre 2010, et qui sont désignés ci-après dans le texte par « organismes en phase d'élaboration pour les personnes handicapées ».

### 4.2 ANALYSES DE DISPONIBILITÉ ET DÉTERMINATION DE LA SOUS-REPRÉSENTATION

La détermination de la sous-représentation est établie par les analyses de disponibilité effectuées par la Commission pour les personnes provenant de chacun des groupes visés. Ces analyses sont réalisées à partir de l'analyse des effectifs que chaque organisme doit fournir par type d'emploi, en précisant pour chacun d'eux le nombre de membres des groupes visés par la Loi.

Cette phase nécessite un effort particulier de la part des organismes qui doivent également établir et rassembler les données concernant les exigences de formation et d'expérience rattachées aux emplois, et fournir un appariement de chaque emploi à un des codes de la Classification nationale des professions (CNP), pour lesquels des statistiques sont tirées du recensement et fournies par Statistique Canada.

Ayant déjà transmis ces informations pour les quatre premiers groupes nommés par la Loi, les organismes publics autres que ceux du RSSS ont dû procéder à l'identification des personnes handicapées parmi leur personnel et fournir un rapport complémentaire indiquant le nombre de personnes handicapées pour chacun des types d'emploi.

Quant aux établissements du RSSS, ils ont dû produire un rapport sur l'analyse des effectifs pour les cinq groupes visés en 2009.

#### **4.2.1 Rappel de la méthodologie utilisée par la Commission pour les quatre groupes visés nommés initialement par la Loi**

Afin de déterminer la sous-représentation de chacun des quatre groupes visés nommés initialement par la Loi, la Commission doit comparer la représentation dans l'organisme de chacun de ces groupes à leur disponibilité sur le marché du travail pour chacun des types d'emploi.

La disponibilité de chacun de ces groupes doit d'abord être établie pour chacun des types d'emploi de l'organisme à l'aide des statistiques générales disponibles<sup>11</sup>.

Cette disponibilité correspond à la proportion des membres d'un groupe visé parmi les personnes possédant les qualifications de base pour occuper un type d'emploi donné dans la zone appropriée de recrutement<sup>12</sup>.

Le calcul du taux de disponibilité (D) est donc effectué en fonction des personnes ayant les compétences requises pour occuper ce type d'emploi ou aptes à acquérir ces compétences dans un délai raisonnable<sup>13</sup>.

11. Les statistiques dont la Commission dispose proviennent essentiellement de Statistique Canada, du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, de la Société de l'assurance automobile du Québec et de l'Office des professions du Québec. Certaines de ces statistiques sont produites à la fois pour les régions métropolitaines de recensement, les régions économiques, le Québec et le Canada; d'autres statistiques le sont uniquement pour le Québec. Par ailleurs, quelques-unes sont disponibles pour certains groupes visés seulement.

12. Cette zone géographique est déterminée, en bonne partie, par la zone de recrutement indiquée dans le rapport de l'organisme ainsi que par la disponibilité des statistiques. Toutefois, la Commission peut réviser et redéfinir la zone de recrutement identifiée par l'organisme pour chaque groupe d'emplois afin de s'assurer que celle-ci soit appropriée et respecte l'esprit de la Loi.

13. Le choix des sources statistiques pour un emploi se fait en tenant compte principalement des facteurs suivants:

- les exigences de l'emploi indiquées dans le rapport de l'organisme (ex.: formation, expérience);
- les statistiques disponibles selon le groupe de personnes visées;
- la zone de recrutement appropriée pour l'emploi.

L'exercice doit se faire à partir de données précises, statistiquement fiables et qui tiennent compte des compétences requises par les emplois concernés.

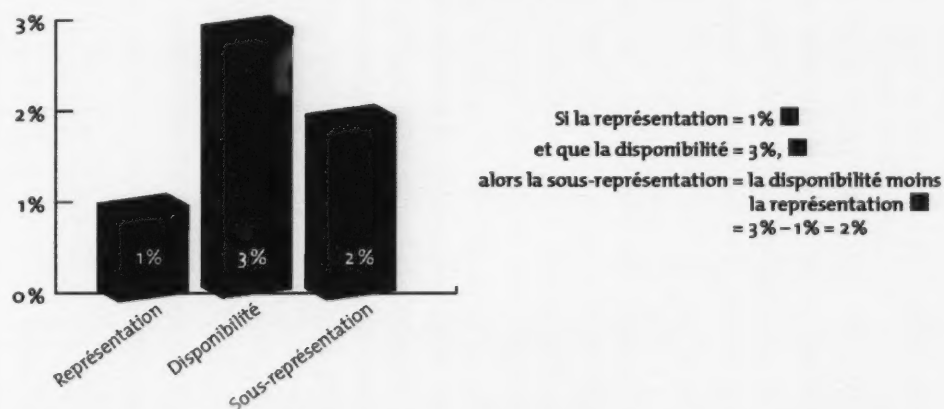
Il faut ensuite déterminer le taux de représentation (R), c'est-à-dire le pourcentage que représentent les membres de ce groupe parmi les effectifs de chacun des types d'emploi de l'organisme.

Le taux de sous-représentation (SR) indiquant si le groupe visé est sous-représenté ou non correspond à l'écart à combler entre le taux de disponibilité (D) et le taux de représentation (R). L'objectif de représentation à atteindre correspond donc au taux de disponibilité.

Par exemple, si le taux de représentation (R) des membres d'un groupe visé correspond à 1% des effectifs d'un type d'emploi et que le taux de disponibilité (D) établi pour ce type d'emploi est de 3%, le taux de sous-représentation (SR) est alors de 2%.

**Graphique 1**

**Détermination de la sous-représentation**



Enfin, les résultats des analyses de disponibilité et de sous-représentation sont présentés aux organismes par regroupements d'emplois. Ces derniers permettent d'établir un portrait moins fragmenté des résultats obtenus pour chaque type d'emploi. Ils permettent également de rendre compte de la situation des groupes visés selon les différents niveaux hiérarchiques, les types de fonctions et les compétences requises.



La méthodologie utilisée pour déterminer la sous-représentation par type d'emploi s'appuie donc sur des données statistiques relativement précises sur les codes de la Classification nationale des professions (CNP), les niveaux et les domaines de formation, les ordres professionnels et les classes de permis de conduire.

Toutefois, de telles données ne sont disponibles que pour les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques. La méthode utilisée pour déterminer la sous-représentation des personnes handicapées diffère donc de celle utilisée pour les quatre groupes visés nommés initialement par la Loi.

#### **4.2.2 Méthodologie utilisée par la Commission pour les personnes handicapées**

Les données statistiques fiables pour les personnes handicapées sont fournies par l'Enquête sur la participation et les limitations d'activités (EPLA)<sup>14</sup>, et ce, uniquement pour les quatorze catégories professionnelles de l'Équité en matière d'emploi (CPEME). Ces catégories CPEME sont définies dans le Règlement sur l'équité en matière d'emploi<sup>15</sup> du gouvernement fédéral.

Ces quatorze catégories professionnelles CPEME sont établies en fonction des niveaux de compétence qui sont définis dans la Classification nationale des professions<sup>16</sup>. L'annexe II du Règlement fournit la liste des codes de la Classification nationale des professions (CNP) que l'on retrouve pour chacune de ces catégories.

C'est donc le code CNP alloué à chaque type d'emploi dans l'analyse des effectifs de l'organisme qui détermine la catégorie professionnelle à laquelle ce type d'emploi appartient.

Ainsi, le taux de disponibilité est basé sur le nombre de personnes handicapées occupant un emploi dans une catégorie CPEME qui comprend plusieurs types d'emplois. Par exemple, pour la catégorie du personnel professionnel, on retrouve des enseignants et enseignantes, des psychologues, des comptables, des avocats et avocates, des ingénieurs et ingénieures, des biologistes ou, encore, des architectes.

14. Source: Politique, rapports et élaboration des données, Normes du travail et équité en milieu de travail, Direction des opérations, Programme du travail, Ressources humaines et Développement des compétences. Il s'agit d'une enquête post-censitaire car ce sont les données du recensement de 2006 qui ont servi de base de sondage pour repérer la population cible. Financée par Ressources humaines et Développement social Canada (RHDS), cette enquête s'est déroulée de novembre 2006 à février 2007. Elle a permis de recueillir des renseignements sur les personnes avec incapacité et dont les activités sont limitées à cause d'un état ou d'un problème relié à la santé.

15. On peut consulter l'annexe II du Règlement sur l'équité en matière d'emploi, à l'adresse suivante : [www.lois-laws.justice.gc.ca/fra/reglements/DORS-96-470/page-11.html#h-21](http://www.lois-laws.justice.gc.ca/fra/reglements/DORS-96-470/page-11.html#h-21)

16. On peut accéder au site de la Classification nationale des professions, à l'adresse suivante : [www5.hrsdc.gc.ca/NOC](http://www5.hrsdc.gc.ca/NOC)

Le taux de représentation d'une catégorie CPEME correspond au pourcentage de personnes qui se sont identifiées comme personnes handicapées dans chacun des emplois de cette catégorie. Enfin, le taux de sous-représentation est obtenu par l'écart entre le taux de disponibilité et le taux de représentation de la catégorie CPEME concernée.

### **4.3 PARTICULARITÉS DES DONNÉES STATISTIQUES POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES**

Outre la méthodologie utilisée pour calculer la disponibilité et déterminer la sous-représentation, d'autres particularités caractérisent les données statistiques pour les personnes handicapées.

#### **4.3.1 Zone retenue**

Compte tenu des renseignements fournis par Statistique Canada relativement aux données fournies par l'EPLA, la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse utilise les données canadiennes comme base de référence en raison de leur plus grande fiabilité<sup>17</sup>.

Ces bases de données sont en effet les plus appropriées parmi celles actuellement disponibles aux fins des programmes d'accès à l'égalité, en raison également de leur précision et de leur pertinence à tenir compte des compétences requises par les emplois.

#### **4.3.2 Définition et identification des personnes handicapées**

Le questionnaire d'identification distribué par les organismes aux membres de leur personnel permet à ces derniers d'indiquer leur appartenance à l'un ou l'autre des groupes visés. Pour les personnes handicapées, cette identification peut être modifiée ultérieurement, car il s'agit du seul groupe visé pour lequel l'appartenance peut changer dans le temps; en effet, une personne peut être handicapée à la naissance ou le devenir au cours de sa vie.

Dans le questionnaire d'identification de la Commission à l'intention des organismes assujettis à la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics, la définition d'une personne handicapée est celle de la Loi assurant l'exercice des droits des personnes handicapées en vue de leur intégration scolaire, professionnelle et sociale (L.R.Q., c. E-20.1, a. 1) qui définit une « personne handicapée » comme suit:

<sup>17</sup>. Commentaires sur la Stratégie nationale pour l'intégration et le maintien en emploi des personnes handicapées, M<sup>e</sup> Daniel Carpentier, Muriel Garon, Monik Bastien et France Landry, numéro de catalogue 2.412.3-4, janvier 2007.

« toute personne ayant une déficience entraînant une incapacité significative et persistante et qui est sujette à rencontrer des obstacles dans l'accomplissement d'activités courantes. »

Plus explicitement, une personne handicapée est une personne :

- ayant une **déficience** (soit une perte, une malformation ou une insuffisance d'un organe ou d'une structure, de naissance ou acquise au cours de la vie);
- entraînant une **incapacité** (soit une réduction de la capacité à fonctionner sur le plan intellectuel, psychologique, physiologique ou anatomique, ou dans des limites considérées comme normales);
- **significative** (dont le degré de sévérité et de gravité rend impossible la restauration à un niveau normal des capacités de la personne par l'utilisation d'une prothèse telle des lunettes, des lentilles cornéennes ou d'une prothèse auditive ou, encore, d'une orthèse telles des semelles ou des chaussures orthopédiques);
- et **persistante** (dont on ne peut pas prévoir la disparition);
- et qui est sujette à rencontrer des **obstacles dans l'accomplissement d'activités courantes**.

À titre indicatif, voici quelques exemples de situations problématiques que les personnes qui ont des incapacités significatives et persistantes sont susceptibles de vivre dans le contexte d'un emploi (veuillez noter toutefois que cette liste n'est pas exhaustive et qu'il ne s'agit pas de définitions légales):

- difficulté à se servir de leurs mains ou de leurs bras, par exemple pour saisir ou utiliser une agrafeuse, ou pour travailler au clavier;
- difficulté à se déplacer d'un local à un autre, à monter ou à descendre les escaliers, etc.;
- incapacité ou difficulté à voir, à l'exception du port de lunettes ou de lentilles cornéennes;
- incapacité ou difficulté à entendre;
- incapacité à parler ou difficulté à parler et à se faire comprendre;
- difficulté à conduire un véhicule non adapté;
- difficulté à fonctionner sur le plan mental ou intellectuel.

S'il est vrai que les cinq groupes visés peuvent manifester des réticences à s'identifier comme membre d'un groupe visé, les difficultés à se déclarer comme personne handicapée sont encore plus grandes à cause notamment des perceptions reliées à la capacité ou non d'accomplir les tâches d'un travail donné pouvant en résulter.

Les personnes handicapées doivent faire face à des obstacles similaires à ceux rencontrés par les membres des autres groupes visés, en ce qui a trait aux attitudes et aux préjugés. Toutefois, elles rencontrent également des obstacles physiques ou, encore, liés à l'organisation du travail en raison, notamment, des mesures d'adaptation que les employeurs doivent parfois prendre pour leur permettre d'effectuer un travail.

#### **4.3.3 Exigences particulières de certains emplois**

Il est également important de mentionner que certains emplois dont ceux reliés à la sécurité publique requièrent des exigences physiques particulières en raison de tâches impliquant des interventions sur le terrain ou, encore, parce qu'elles font l'objet de dispositions législatives précises encadrant l'admissibilité d'une personne à un emploi donné.

Pour ces raisons, les effectifs de ces emplois n'ont pas été considérés aux fins du calcul des résultats de sous-représentation. L'absence de données ne permet pas de déterminer de façon précise la disponibilité pour les emplois suivants :

- policiers et policières (6261);
- pompiers et pompières (6262);
- ambulanciers et ambulancières (3234);
- conducteurs et conductrices de camions (7411);
- conducteurs et conductrices d'autobus, et opérateurs et opératrices de métro ou autres transports en commun (7412);
- conducteurs et conductrices d'équipement lourd (7421);
- conducteurs et conductrices de machinerie d'entretien public (7422).

#### **4.4 REGROUPEMENTS DES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES DE L'ÉQUITÉ EN MATIÈRE D'EMPLOI (CPME)**

Les catégories CPME pour lesquelles l'EPLA nous fournit des taux de disponibilité sont différentes des catégories professionnelles utilisées dans le Rapport



triennal 2004-2007 de la Commission pour les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques.

En effet, dans le rapport triennal 2004-2007, les onze catégories utilisées pour les quatre groupes visés nommés initialement par la Loi étaient les suivantes : direction (cadres supérieurs ou intermédiaires); cadres de premier niveau; gérance et contremaître; personnel professionnel; personnel technique; soutien administratif ou de bureau; métiers; transport; soutien manuel, entretien et services; personnel non spécialisé; et, police, incendie, sécurité.

De plus, certaines des catégories professionnelles utilisées dans le présent rapport comptent plus d'une catégorie CPEME, comme c'est le cas notamment pour le personnel de bureau ainsi que pour le personnel de vente et des services.

Afin de faciliter la comparaison des objectifs pour l'ensemble des cinq groupes visés par la Loi ainsi que l'analyse des résultats du présent rapport, la Commission a regroupé certaines catégories CPEME.

#### **4.4.1 Catégories professionnelles pour l'analyse quantitative des résultats pour les personnes handicapées**

Le tableau 1 illustre les neuf catégories sur lesquelles portera l'analyse des résultats des organismes pour les personnes handicapées.

**Tableau 1**

#### **Catégories professionnelles pour les personnes handicapées**

| <b>CATÉGORIES PROFESSIONNELLES</b>                  | <b>Codes CPEME<sup>18</sup> correspondants</b> |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1- Personnel de direction                           | 01<br>02                                       |
| 2- Personnel professionnel                          | 03                                             |
| 3- Personnel technique                              | 04                                             |
| 4- Personnel surveillant et contremaître            | 05<br>06                                       |
| 5- Personnel administratif et de bureau             | 07<br>10                                       |
| 6- Personnel de services (sauf sécurité et urgence) | 08<br>11                                       |
| 7- Personnel de métiers                             | 09                                             |
| 8- Personnel de soutien manuel (sauf transport)     | 12                                             |
| 9- Personnel non spécialisé                         | 13<br>14                                       |

18. Les taux de disponibilité de chaque catégorie CPEME selon l'EPLA effectuée à la suite du recensement de 2006 sont indiqués à l'annexe IV.



## **4.5 CADRE DE L'ANALYSE**

### **4.5.1 Limites méthodologiques de l'analyse**

L'analyse des résultats de représentation et de sous-représentation des personnes handicapées sera effectuée, dans un premier temps, globalement pour l'ensemble des réseaux au Québec et, dans un second temps, pour chacun des réseaux.

Nous analyserons de façon distincte la situation des personnes handicapées dans les réseaux des commissions scolaires, des cégeps, des établissements d'enseignement privés et des universités, car ils relèvent d'un réseau plus large, soit celui de l'éducation.

Nous examinerons ensuite la situation des personnes handicapées dans les réseaux des municipalités, des sociétés de transport et des sociétés d'État.

L'analyse des organismes par réseau offre l'avantage de comparer des milieux semblables, tant au niveau des emplois et de la répartition de leur effectif total que des règles, des politiques de dotation, des structures décisionnelles et des unités syndicales que l'on y retrouve. L'analyse par réseau s'avère aussi appropriée, car la répartition des effectifs dans chaque catégorie professionnelle varie selon le réseau concerné.

Nous estimons que la présentation des résultats de représentation et de sous-représentation s'avère plus concluante pour l'ensemble du Québec pour les raisons suivantes : les petits nombres et les pourcentages peu élevés qui résulteraient d'une répartition des organismes par région, l'importance relative moins grande de certains réseaux notamment des sociétés de transport et des établissements d'enseignement privés dans les autres régions du Québec et enfin, l'absence de taux de disponibilité par région, comme c'est le cas pour les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques.

### **4.5.2 Indicateurs pour l'analyse des résultats selon la catégorie professionnelle**

Afin de faciliter l'interprétation des résultats ainsi que les comparaisons entre les réseaux, nous utiliserons certains indicateurs pour mieux cerner l'ampleur de la problématique de la sous-représentation des personnes handicapées.

Ils nous permettront également de repérer les catégories d'emplois ayant une sous-représentation plus marquée afin de mieux cibler celles qui devront

faire l'objet d'efforts accrus et prioritaires, sans pour autant mettre de côté les autres catégories où les personnes handicapées sont sous-représentées.

Les indicateurs retenus s'appuient sur la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées dans chacune des catégories professionnelles.

#### **4.5.2.1 Indicateurs de la représentation des personnes handicapées**

Un premier indicateur pour analyser la représentation dans chacune des catégories professionnelles nous est fourni par le nombre de catégories professionnelles où les personnes handicapées sont représentées. Cet indicateur nous permet de savoir si l'accès aux emplois se limite à certaines de ces catégories seulement ou, encore, si cet accès est généralisé à l'ensemble d'entre elles.

Un deuxième indicateur relatif à la représentation concerne les catégories pour lesquelles on observe les taux de représentation les moins élevés ainsi que les plus élevés, car il nous permet de repérer les catégories dans lesquelles les difficultés d'accès ou les obstacles peuvent être plus ou moins grands pour les personnes handicapées.

#### **4.5.2.2 Indicateurs de la sous-représentation des personnes handicapées**

Pour ce qui est de la sous-représentation des personnes handicapées, nous examinerons le nombre de catégories professionnelles parmi lesquelles les personnes handicapées sont sous-représentées.

Cet indicateur permet de savoir si du rattrapage doit être effectué dans quelques catégories seulement ou, encore, s'il s'agit d'une problématique généralisée.

Par ailleurs, selon l'article 15, paragraphe 3 de la Loi, la sous-représentation, en nombre et en pourcentage, des personnes appartenant à un groupe visé fait partie des éléments qui doivent être pris en compte par la Commission lorsqu'elle vérifie la teneur des programmes d'accès à l'égalité.

Ainsi, un autre indicateur relatif à la sous-représentation concerne le nombre de personnes sous-représentées, en chiffre absolu, car il peut arriver que celui-ci soit élevé en dépit du fait que la sous-représentation en pourcentage soit relativement faible.

Étant donné que les résultats de la sous-représentation sont analysés par réseau, nous considérons que 50 constitue un nombre suffisamment important pour constituer un enjeu pour un réseau et être prioritaire parmi l'ensemble des efforts qui seront consentis pour l'atteinte des objectifs.

Enfin, comme dernier indicateur de la sous-représentation, nous examinerons les catégories professionnelles dans lesquelles on observe des taux de sous-représentation plus élevés, soit des taux de 3,5 % ou plus.

#### **4.5.3 Analyse des résultats par réseau**

L'analyse quantitative tiendra compte des résultats des organismes qui avaient reçu, à la fin de l'année 2010, un avis d'élaboration de mesures pour les personnes handicapées ou, encore, un avis de maintien de leur représentation pour une première période de trois ans.

Il est possible en effet à cette date de dresser un portrait complet de la situation des personnes handicapées dans les différents réseaux mais également pour l'ensemble du réseau plus large de l'éducation.

Au 31 décembre 2010, 295 organismes, soit 61,3 % des 481 organismes publics<sup>19</sup> visés par la Loi, plus spécifiquement 36 établissements du RSSS ainsi que 259 des 261 organismes appartenant à d'autres réseaux, avaient reçu leurs résultats de sous-représentation pour les personnes handicapées.

En raison de la restructuration majeure survenue dans le RSSS, seulement 16,4 % des établissements de ce réseau étaient parvenus à la phase d'élaboration pour les personnes handicapées, à la fin de l'année 2010.

Étant donné le nombre insuffisant d'établissements en phase d'élaboration pour les personnes handicapées au 31 décembre 2010, les résultats des établissements de ce réseau seront analysés dans le prochain rapport triennal de la Commission.

À l'exception de la Sûreté du Québec, seul organisme nommé expressément dans la Loi, tous les autres organismes analysés dans le présent rapport sont regroupés en sept grands réseaux. Ces réseaux sont les suivants :

- les commissions scolaires ;
- les cégeps ;
- les établissements d'enseignement privés ;
- les établissements d'enseignement universitaire ;
- les municipalités ;

19. Il est possible de consulter les sommaires des résultats en cliquant directement sur le lien ou, encore, en visitant le site Web de la Commission : <http://www.cdpdj.qc.ca/info/programmes-acces-egalite/analyse/Pages/default.aspx>

- les sociétés de transport;
- les sociétés d'État.

Dans le grand réseau de l'éducation, 100 % des 70 commissions scolaires et des 19 universités étaient arrivées à la phase d'élaboration pour les personnes handicapées, à la fin décembre 2010.

De même, 97,9 %, soit 47 des 48 cégeps, et 91,9 %, soit 34 des 37 établissements d'enseignement privés, avaient reçu de la Commission un avis d'élaboration pour les personnes handicapées. Par ailleurs, un cégep et un établissement d'enseignement privé avaient reçu un avis de maintien de la représentation des personnes handicapées pour une première période de trois ans. Les données de l'analyse quantitative constituent donc un portrait représentatif de l'ensemble du réseau de l'éducation.

Dans le secteur municipal, les données proviennent de 55 villes, celles-ci représentant 100 % des municipalités. Les résultats présentés permettent donc de dresser un portrait global de ce réseau.

La totalité des six sociétés de transport étaient également en phase d'élaboration pour les personnes handicapées.

Pour les sociétés d'État, l'ensemble des 25 organismes avaient reçu un avis d'élaboration pour les personnes handicapées au 31 décembre 2010.

Enfin, la Sûreté du Québec avait reçu un avis de maintien de la représentation des personnes handicapées pour une première période de trois ans parmi ses effectifs d'officiers policiers et d'officières policières.

#### **4.5.4 Analyse des résultats pour deux réseaux linguistiques**

Le réseau des commissions scolaires est composé au Québec de la Fédération des commissions scolaires francophones et de l'Association des commissions scolaires anglophones. Chacune de ces deux entités possède sa propre structure décisionnelle et les unités syndicales ne sont pas les mêmes.

Nous analyserons donc de façon distincte les résultats de la situation des personnes handicapées dans les commissions scolaires francophones et anglophones, ce qui nous permettra d'effectuer une analyse comparative entre ces deux réseaux linguistiques.

## SITUATION GLOBALE DES PERSONNES HANDICAPÉES AU QUÉBEC

# 5

Dans ce chapitre, nous analyserons globalement, à l'aide des données établies au 31 décembre 2010, les résultats de la situation des personnes handicapées pour tous les organismes en phase d'élaboration au Québec.

Nous examinerons tout d'abord l'importance relative de chacun des réseaux sur l'effectif total avant de mieux cerner leur incidence sur les résultats globaux. Nous analyserons par la suite la représentation et la sous-représentation globale des personnes handicapées au Québec dans chacun des réseaux et à la Sûreté du Québec.

### 5.1 BREF APERÇU

- Les organismes en phase d'élaboration comptent 4 045 personnes handicapées (1,3 %) et ils devront tripler, et même davantage, la représentation parmi leurs effectifs car l'objectif global à atteindre est de 3,0 %, soit 9 407 personnes handicapées à embaucher pour l'ensemble du Québec.
- Il y a peu de différences significatives entre la situation globale des personnes handicapées au Québec et celle observée dans chacun des réseaux dans l'ensemble de la province.
- Les taux de représentation des réseaux varient entre 1,2 % dans les commissions scolaires et dans les universités et 1,7 % dans les municipalités.
- Les taux de sous-représentation des réseaux varient entre 2,8 % dans les cégeps et 3,5 % dans les sociétés de transport.



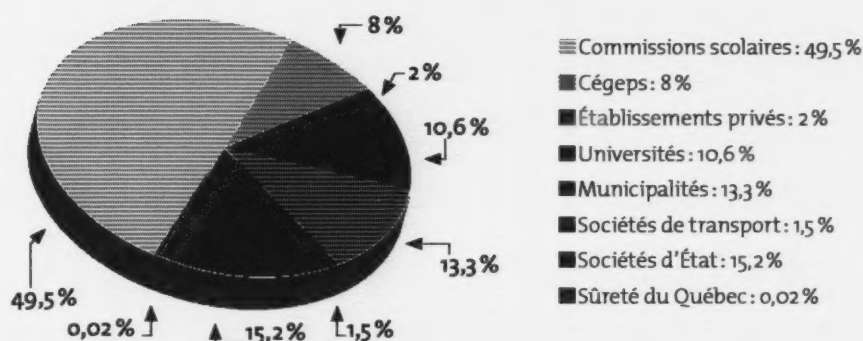
## 5.2 IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX ET DE LA SÛRETÉ DU QUÉBEC SUR L'EFFECTIF TOTAL

Au 31 décembre 2010, 99,2 % des organismes publics des réseaux autres que celui de la santé et des services sociaux, soit 259 organismes employant 311 537 personnes, avaient reçu de la Commission leurs résultats de la détermination de la sous-représentation des personnes handicapées parmi leurs effectifs.

Comme les effectifs totaux varient beaucoup entre les différents réseaux, l'importance relative de chacun d'eux sur l'effectif total peut être plus ou moins grande.

Figure 1

### Répartition de l'effectif total par réseau au Québec



La figure 1 illustre l'incidence particulièrement grande des commissions scolaires sur les résultats globaux de sous-représentation puisque le grand nombre de personnes qu'elles emploient correspond à 49,5 %, soit environ la moitié de l'ensemble de l'effectif total analysé. Si on y ajoute les effectifs des établissements d'enseignement universitaire (10,6 %), des cégeps (8,0 %) et des établissements d'enseignement privés (2,0 %), c'est 70,1 % des effectifs des organismes publics analysés qui travaillent dans le réseau de l'éducation.

Par ordre d'importance, on retrouve ensuite : les sociétés d'État (15,2 %), les municipalités (13,3 %), les sociétés de transport (1,5 %) et la Sûreté du Québec (0,02 %).

Les effectifs analysés dans le présent rapport ne comprennent que ceux des emplois pour lesquels la Commission dispose de données lui permettant de calculer la disponibilité des personnes handicapées. Les pourcentages

illustrés dans la figure 1 ne tiennent donc pas compte des effectifs de certains emplois<sup>20</sup>, comme nous l'avons indiqué au chapitre 4.

Les pourcentages qui y sont présentés peuvent donc être différents de ceux qu'on obtiendrait en tenant compte de l'ensemble de tous les effectifs des organismes pour chacun de ces réseaux.

### 5.3 EFFECTIF TOTAL ET PORTRAIT DE LA SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES POUR L'ENSEMBLE DES RÉSEAUX

En raison de l'incidence du poids des effectifs ainsi que des types d'emploi, des particularités et des activités propres à chacun des réseaux, il s'avère important d'analyser de façon plus approfondie la situation des personnes handicapées pour chacun d'eux. Le tableau 2 fournit un portrait détaillé de l'effectif total ainsi que de la représentation et de la sous-représentation des personnes handicapées dans chacun des réseaux et à la Sûreté du Québec.

**Tableau 2**

**Effectif total<sup>21</sup>, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon le réseau au Québec au 31 décembre 2010**

| Réseaux                                     | Nombre d'organismes | Effectif total en nombre (en %) | Représentation des personnes handicapées en nombre (en %) | Sous-représentation des personnes handicapées en nombre (en %) |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Commissions scolaires                       | 70                  | 154 187 (49,5 %)                | 1 849 (1,2 %)                                             | 4 533 (2,9 %)                                                  |
| Cégeps                                      | 48                  | 24 888 (8,0 %)                  | 332 (1,3 %)                                               | 698 (2,8 %)                                                    |
| Établissements d'enseignement privés        | 35                  | 6 157 (2,0 %)                   | 86 (1,4 %)                                                | 194 (3,2 %)                                                    |
| Établissements d'enseignement universitaire | 19                  | 33 019 (10,6 %)                 | 392 (1,2 %)                                               | 1 053 (3,2 %)                                                  |
| Municipalités                               | 55                  | 41 289 (13,3 %)                 | 699 (1,7 %)                                               | 1 277 (3,1 %)                                                  |
| Sociétés de transport                       | 6                   | 4 549 (1,5 %)                   | 75 (1,6 %)                                                | 160 (3,5 %)                                                    |
| Sociétés d'État                             | 25                  | 47 382 (15,2 %)                 | 604 (1,3 %)                                               | 1 492 (3,1 %)                                                  |
| Sûreté du Québec                            | 1                   | 66 (0,02 %)                     | 8 (12,1 %)                                                | —                                                              |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>259</b>          | <b>311 537 (100 %)</b>          | <b>4 045 (1,3 %)</b>                                      | <b>9 407 (3,0 %)</b>                                           |

20. Ces emplois sont les suivants : policiers et policières, pompiers et pompières, ambulanciers et ambulancières, conducteurs et conductrices d'autobus, et opérateurs et opératrices de métro ainsi que chauffeurs et chauffeuses de camions, d'équipement lourd et de machinerie d'entretien public.

21. L'effectif total indiqué dans ce tableau ne comprend pas les effectifs de certains emplois de chacun des réseaux et de la Sûreté du Québec. En effet, l'absence de données ne permet pas de déterminer de façon précise la disponibilité des emplois énoncés à la note 20.

#### 5.4 NIVEAU GLOBAL DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES AU QUÉBEC

Le graphique 2 illustre les taux moyens globaux de représentation et de sous-représentation des personnes handicapées dans l'ensemble des organismes publics au Québec.

Ce graphique démontre que les organismes publics devront plus que tripler la proportion de personnes handicapées parmi leur personnel.

Il convient toutefois de préciser que les taux moyens globaux peuvent parfois donner une image très différente de la situation des personnes handicapées dans certains organismes où leur présence peut se révéler plus ou moins marquée que celle observée pour l'ensemble des organismes de leur réseau.

Graphique 2

Niveau de représentation et effort de rattrapage  
des personnes handicapées pour l'ensemble des réseaux au Québec



#### 5.5 ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE L'EFFORT DE RATTRAPAGE POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LE RÉSEAU AU QUÉBEC

Pour l'ensemble des résultats de tous les organismes publics en phase d'élaboration, le taux global de représentation est de 1,3 % et le taux global de sous-représentation est de 3,0 %. Ces deux taux seront désignés ci-après dans le texte comme le taux moyen global de représentation et le taux moyen global de sous-représentation.

### **5.5.1 Réseaux de l'éducation**

#### **5.5.1.1 Commissions scolaires**

Le réseau des 70 commissions scolaires comprend 154 187 effectifs au Québec. C'est dans ce réseau qu'on retrouve les nombres les plus élevés de personnes handicapées, soit 1 849 personnes handicapées en emploi et 4 533 personnes handicapées sous-représentées.

Les taux de représentation (1,2 %) et de sous-représentation (2,9 %) indiqués dans le tableau 2 pour ce réseau sont très proches du taux moyen global de représentation (1,3 %) et du taux moyen global de sous-représentation (3,0 %).

Comme le taux de sous-représentation est supérieur au double du taux de représentation, ce réseau devra augmenter de plus de trois fois la représentation de personnes handicapées dans les organismes qui en font partie.

Nous examinerons de façon plus approfondie au chapitre 8 le portrait de la situation des personnes handicapées dans les commissions scolaires francophones et anglophones selon les différentes catégories professionnelles afin de déterminer, le cas échéant, si l'on peut déceler des différences dans la situation des personnes handicapées dans chacun des réseaux linguistiques.

#### **5.5.1.2 Cégeps**

Les effectifs analysés dans les 48 cégeps sont de 24 888 personnes pour l'ensemble du Québec.

Les taux de représentation (1,3 %) et de sous-représentation (2,8 %) de ce réseau sont également identiques ou très proches du taux moyen global (1,3 %) de représentation que du taux moyen global de sous-représentation (3,0 %).

La représentation des personnes handicapées correspond donc à moins du tiers de l'objectif à atteindre dans ce réseau.

#### **5.5.1.3 Établissements d'enseignement privés**

On dénombre 35 établissements d'enseignement privés au Québec avec des effectifs de 6 157 personnes.

Dans ce réseau également, les taux de représentation (1,4 %) et de sous-représentation (3,2 %) des établissements de ce réseau sont très similaires aux taux moyens globaux de représentation (1,3 %) et de sous-représentation (3,0 %).

La représentation des personnes handicapées doit donc aussi pour ce réseau augmenter de plus du triple par rapport à celle observée dans le présent rapport.

#### **5.5.1.4 Universités**

Il y a 19 universités au Québec et elles comptent des effectifs de 33 019 personnes pour l'ensemble de la province.

Les taux de représentation (1,2 %) et de sous-représentation (3,2 %) de ce réseau sont encore une fois sensiblement les mêmes que le taux moyen global de représentation (1,3 %) et que le taux moyen global de sous-représentation (3,0 %).

Ici encore, la représentation des personnes handicapées ne correspond pas au tiers de l'objectif de représentation pour ce réseau.

#### **5.5.2 Autres réseaux**

##### **5.5.2.1 Municipalités**

Le réseau des municipalités comprend 55 villes ainsi que des effectifs de 41 289 personnes. C'est dans ce réseau qu'on retrouve la représentation la plus élevée (1,7 %) de personnes handicapées présentes parmi l'ensemble des réseaux. L'écart s'avère toutefois relativement minime en comparaison du taux moyen global de représentation qui est de 1,3 %.

Par ailleurs, le taux de sous-représentation (3,1 %) est très proche du taux moyen global (3,0 %) de sous-représentation.

L'écart est un peu moins grand dans ce réseau car c'est le seul réseau où plus du tiers du chemin est déjà parcouru pour atteindre l'objectif de représentation.

Par ailleurs, rappelons que les effectifs de certains emplois notamment de policiers et policières, de pompiers et pompières ou, encore, de chauffeurs et chauffeuses ne figurent pas parmi les effectifs pris en considération pour la détermination de la sous-représentation dans les municipalités pour les raisons invoquées au chapitre 4.

##### **5.5.2.2 Sociétés de transport**

Les effectifs de l'emploi de chauffeurs et chauffeuses d'autobus n'ont pas été non plus comptabilisés parmi les 4 549 effectifs des six sociétés de transport.

Les taux de représentation (1,6 %) et de sous-représentation (3,5 %) pour ce réseau sont légèrement supérieurs au taux moyen global (1,3 %) de représentation ainsi qu'au taux moyen global de sous-représentation (3,0 %).

Ce réseau doit donc aussi parvenir à tripler et plus la représentation de personnes handicapées.



### 5.5.2.3 Sociétés d'État

Ce réseau comprend 25 sociétés d'État et des effectifs de 47 382 personnes.

Pour ce qui est du taux de représentation (1,3 %) et du taux de sous-représentation (3,1 %) de ce réseau, ils se révèlent une fois de plus identiques ou très proches du taux moyen global de représentation (1,3 %) ainsi que du taux moyen global de sous-représentation (3,0 %).

Les sociétés d'État devront également plus que tripler la représentation des personnes handicapées à leur emploi.

### 5.5.3 Sûreté du Québec

La Sûreté du Québec se démarque très nettement par le grand écart observé avec les taux des réseaux analysés. En effet, on y observe un taux de représentation (12,1 %) de loin supérieur au taux moyen et, conséquemment, aucune sous-représentation pour les personnes handicapées.

Il est important toutefois de rappeler que les effectifs de l'emploi de policiers et policières ne sont pas inclus et que seuls les effectifs des emplois des officiers policiers et des officières policières dont les tâches n'incluent pas d'intervention sur le terrain ont été considérés aux fins du calcul des résultats. Nous en avons déjà expliqué les raisons dans le chapitre 4.

Les données figurant au tableau 2 doivent donc être interprétées avec réserve puisqu'elles ne permettent pas de refléter la représentation réelle des personnes handicapées parmi l'ensemble des effectifs policiers de la Sûreté du Québec.

Étant donné qu'aucune sous-représentation n'a été identifiée parmi le personnel des officiers policiers et des officières policières, les résultats de la Sûreté du Québec ne seront pas analysés dans les chapitres suivants.

## 5.6 EN CONCLUSION

Nous avons constaté dans ce chapitre qu'il n'y a pas de différences significatives dans la situation des personnes handicapées entre les réseaux.

Les réseaux devront tous tripler et même davantage la représentation de personnes handicapées parmi leurs effectifs au cours des prochaines années.

Il convient toutefois de rappeler que les taux de représentation et de sous-représentation analysés pour chacun de ces réseaux donnent une indication

globale par réseau du niveau de représentation et de l'effort de rattrapage pour les personnes handicapées parmi les organismes en phase d'élaboration.

Ces taux constituant une moyenne des taux de représentation et de sous-représentation de chacun des organismes d'un réseau donné, ils peuvent se révéler fort différents dans les organismes qui en font partie, en surévaluant ou sous-évaluant la situation des personnes handicapées dans chacun d'eux.

Dans les prochains chapitres, nous analyserons de manière plus approfondie les résultats pour chacun des réseaux en tenant compte des différentes catégories professionnelles et en faisant ressortir, le cas échéant, les écarts plus significatifs observés pour certains réseaux ou pour certaines catégories professionnelles.

## **SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES RÉSEAUX DE L'ÉDUCATION AU QUÉBEC**

# **6**

Nous examinerons maintenant la situation des personnes handicapées dans les différentes catégories professionnelles pour chacun des réseaux de l'éducation au Québec.

L'analyse des organismes par réseau pour le réseau de l'éducation de la province offre en effet l'avantage de comparer des milieux semblables, tant au niveau des types d'emplois et de la répartition de leur effectif total que des structures décisionnelles, des règles et des politiques de dotation ainsi que des unités syndicales que l'on y retrouve.

De même, l'analyse des résultats de représentation et de sous-représentation des personnes handicapées pour chacune des catégories professionnelles nous permet de dresser un portrait plus précis de la situation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans chacun de ces réseaux.

### **6.1 BREF APERÇU**

- Les personnes handicapées sont déjà présentes mais le chemin à parcourir demeure important dans la plupart des catégories professionnelles.
- Malgré des taux de sous-représentation comparables, la sous-représentation en nombre de personnes handicapées est beaucoup plus grande dans les commissions scolaires, car leurs effectifs représentent 70,6 % de l'effectif total de l'ensemble des réseaux de l'éducation.
- C'est dans le réseau des établissements d'enseignement privés et dans celui des universités qu'on observe les taux de sous-représentation les

plus élevés pour les personnes handicapées notamment parmi le personnel surveillant et contremaître, de services et non spécialisé.

- Dans les commissions scolaires, des efforts prioritaires et accrus devront être consentis pour embaucher 2 472 personnes handicapées parmi le personnel professionnel, 755 parmi le personnel technique, 596 parmi le personnel de services, 375 parmi le personnel administratif et de bureau, 198 parmi le personnel non spécialisé et 74 parmi le personnel de direction.
- Dans les cégeps, la sous-représentation des personnes handicapées est plus élevée en nombre dans certaines catégories, soit 495 personnes parmi le personnel professionnel, 79 parmi le personnel technique et 79 parmi le personnel administratif et de bureau.
- Dans les établissements d'enseignement privés, la sous-représentation est élevée, en nombre, parmi le personnel professionnel seulement mais elle est élevée, en pourcentage, parmi le personnel non spécialisé (4,7%), technique (4,0%), de services (3,9%) ainsi que surveillant et contremaître (3,6%).
- Pour les universités, la sous-représentation est importante en nombre mais aussi en pourcentage, notamment parmi le personnel surveillant et contremaître (7,4%), non spécialisé (4,3%), professionnel (3,5%) et de services (3,5%).

## **6.2 ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE LA SOUS-REPRÉSENTATION SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE**

L'analyse de la situation globale des personnes handicapées au Québec n'a pas révélé d'écart significatif entre les taux de représentation et de sous-représentation des différents réseaux.

Ces derniers constituent des taux moyens pour l'ensemble d'un réseau et ils peuvent fluctuer selon les effectifs et les taux de disponibilité de chacune des catégories professionnelles.

En effet, les taux de disponibilité indiqués à l'annexe IV sont relativement peu élevés pour le personnel de direction, professionnel, technique ainsi qu'administratif et de bureau, mais ils augmentent graduellement pour le personnel de services, de métiers, manuel ainsi que surveillant et contremaître.

Dans les réseaux de l'éducation, la très grande majorité des effectifs font partie du personnel professionnel, technique, administratif et de bureau ainsi que de services.

Comme les taux de disponibilité de ces catégories professionnelles figurent parmi les moins élevés, les taux moyens de sous-représentation des réseaux de l'éducation seront donc moins élevés que ceux des autres réseaux qui comptent des proportions beaucoup plus grandes d'effectifs parmi le personnel de métiers, de soutien manuel ou non spécialisé.

Une plus grande concentration d'effectifs parmi les catégories professionnelles ayant des taux de disponibilité moins élevés pourrait expliquer que le taux de sous-représentation moyen d'un réseau soit également moins élevé. Toutefois, cela peut se traduire par un nombre plus élevé de personnes sous-représentées, surtout si les effectifs d'un réseau sont plus nombreux comme c'est le cas pour les réseaux de l'éducation.

Dans chacun des réseaux de l'éducation, nous examinerons donc d'abord la répartition des effectifs dans les différentes catégories professionnelles avant d'aborder l'analyse de la situation des personnes handicapées dans chacune d'elles.

Afin de mieux saisir l'ampleur de la sous-représentation et d'identifier les catégories qui devraient faire l'objet d'efforts accrus et prioritaires parmi l'ensemble des objectifs à atteindre, nous utiliserons les indicateurs mentionnés au chapitre 4 pour analyser les résultats dans chacune des catégories professionnelles.

### **6.3 IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX SUR L'EFFECTIF TOTAL DU RÉSEAU DE L'ÉDUCATION AU QUÉBEC**

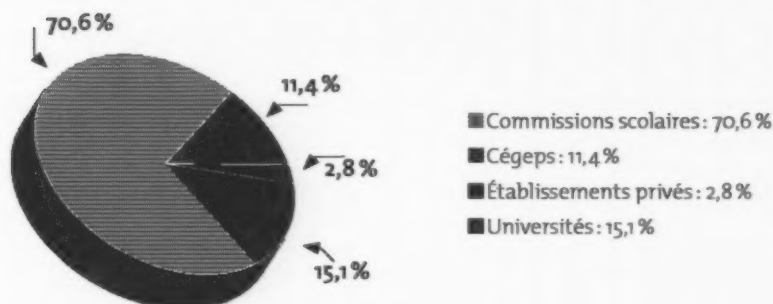
Selon les résultats de sous-représentation des organismes en phase d'élaboration pour les personnes handicapées, on dénombre 218 251 effectifs dans les réseaux de l'éducation au Québec.

La figure 2 illustre l'incidence du poids relatif des effectifs de chacun des réseaux sur l'effectif total des réseaux de l'éducation.



Figure 2

Répartition de l'effectif total des réseaux de l'éducation au Québec

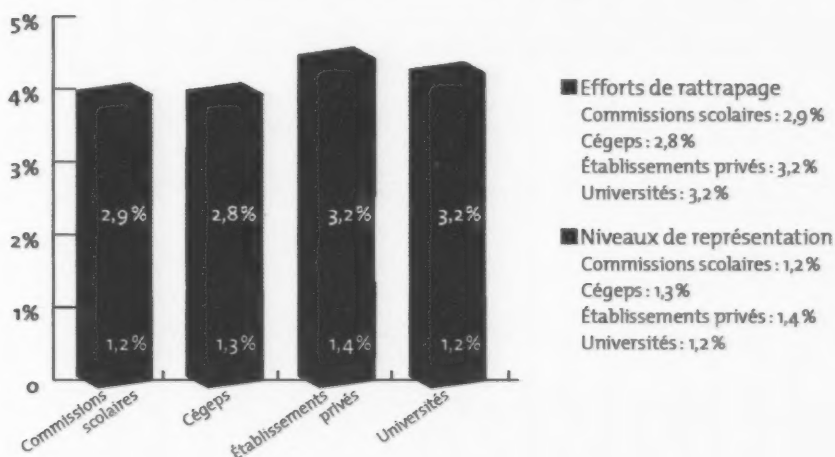


#### 6.4 NIVEAUX DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION DES PERSONNES HANDICAPÉES DANS LES RÉSEAUX DE L'ÉDUCATION AU QUÉBEC

Le graphique 3 illustre les niveaux de représentation et les efforts de rattrapage pour les personnes handicapées dans les réseaux de l'éducation au Québec.

Graphique 3

Niveaux de représentation et efforts de rattrapage pour les personnes handicapées dans les réseaux de l'éducation au Québec



Les données présentées dans le graphique 3 ne permettent pas de déceler d'écarts très significatifs entre les taux moyens de représentation et de sous-représentation des réseaux de l'éducation au Québec.

### 6.5 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES

Le tableau 3 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les commissions scolaires du Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 3**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées  
selon la catégorie professionnelle dans les commissions scolaires du Québec  
au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs<br>en nombre (en %) | Représentation<br>en nombre (en %) | Sous-<br>représentation<br>en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 4 564 (3,0 %)                 | 47 (1,0 %)                         | 74 (1,6 %)                                  |
| Personnel professionnel                         | 83 967 (54,5 %)               | 1 011 (1,2 %)                      | 2 472 (2,9 %)                               |
| Personnel technique                             | 27 151 (17,6 %)               | 305 (1,1 %)                        | 755 (2,8 %)                                 |
| Personnel surveillant et contremaître           | 1 058 (0,7 %)                 | 20 (1,9 %)                         | 4 (0,4 %)                                   |
| Personnel administratif et de bureau            | 12 411 (8,0 %)                | 142 (1,1 %)                        | 375 (3,0 %)                                 |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 16 392 (10,6 %)               | 149 (0,9 %)                        | 596 (3,6 %)                                 |
| Personnel de métiers                            | 1 643 (1,1 %)                 | 29 (1,8 %)                         | 44 (2,7 %)                                  |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 450 (0,3 %)                   | 7 (1,6 %)                          | 15 (3,3 %)                                  |
| Personnel non spécialisé                        | 6 551 (4,2 %)                 | 139 (2,1 %)                        | 198 (3,0 %)                                 |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>154 187 (100 %)</b>        | <b>1 849 (1,2 %)</b>               | <b>4 533 (2,9 %)</b>                        |

Les effectifs des 70 commissions scolaires analysées varient grandement, soit entre 187 personnes et 14 480 personnes. Dans le réseau des commissions scolaires comme dans les autres réseaux de l'éducation, le personnel professionnel (54,5 %) composé principalement d'enseignantes et d'enseignants constitue la catégorie professionnelle qui regroupe la grande majorité des effectifs.

Le personnel technique (17,6 %) ainsi que le personnel de services (10,6 %) où l'on retrouve notamment des emplois reliés à la surveillance d'élèves et au service de garde constituent les deux autres catégories les plus importantes.

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories professionnelles. Les taux de représentation révèlent également une plus grande présence des personnes handicapées parmi le personnel non spécialisé (2,1 %), surveillant et contremaître (1,9 %) ainsi que le personnel de métiers (1,8 %). Par ailleurs, la présence des personnes handicapées est beaucoup moins marquée parmi le personnel de services (0,9 %), de direction (1,0 %), technique (1,1 %), administratif et de bureau (1,1 %) ainsi que professionnel (1,2 %).

La sous-représentation des personnes handicapées est également généralisée à l'ensemble des catégories professionnelles. Dans les catégories où la sous-représentation en nombre est de 50 personnes et plus, on retrouve par ordre d'importance : 2 472 personnes handicapées sous-représentées parmi le personnel professionnel, 755 parmi le personnel technique, 596 parmi le personnel de services, 375 parmi le personnel administratif et de bureau, 198 parmi le personnel non spécialisé et 74 parmi le personnel de direction.

Le taux de sous-représentation pour le personnel de services (3,6 %) est le seul taux de sous-représentation élevée de 3,5 % ou plus pour ce réseau.

Les établissements de ce réseau devront donc consentir des efforts dans toutes les catégories professionnelles, car le chemin à parcourir demeure important pour chacune d'elles.

Sur l'ensemble des efforts qui devront être consacrés au cours des prochaines années dans ce réseau, le personnel professionnel, technique, de services, administratif et de bureau, non spécialisé et de direction devrait faire l'objet d'efforts accrus et prioritaires en raison de la sous-représentation élevée, en nombre et en pourcentage, dans l'une ou l'autre de ces catégories professionnelles.

### 6.6 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES CÉGEPS

Le tableau 4 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les cégeps du Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 4**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon  
la catégorie professionnelle dans les cégeps du Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs<br>en nombre (en %) | Représentation<br>en nombre (en %) | Sous-<br>représentation<br>en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 476 (1,9 %)                   | 4 (0,8 %)                          | 4 (0,8 %)                                   |
| Personnel professionnel                         | 16 640 (66,9 %)               | 196 (1,2 %)                        | 495 (3,0 %)                                 |
| Personnel technique                             | 2 581 (10,4 %)                | 29 (1,1 %)                         | 79 (3,1 %)                                  |
| Personnel surveillant et contremaître           | 441 (1,8 %)                   | 8 (1,8 %)                          | —                                           |
| Personnel administratif et de bureau            | 3 123 (12,5 %)                | 60 (1,9 %)                         | 79 (2,5 %)                                  |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 219 (0,9 %)                   | 2 (0,9 %)                          | 5 (2,3 %)                                   |
| Personnel de métiers                            | 435 (1,7 %)                   | 6 (1,4 %)                          | 6 (1,4 %)                                   |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 6 (0,0 %)                     | —                                  | —                                           |
| Personnel non spécialisé                        | 967 (3,9 %)                   | 27 (2,8 %)                         | 30 (3,1 %)                                  |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>24 888 (100 %)</b>         | <b>332 (1,3 %)</b>                 | <b>698 (2,8 %)</b>                          |

Les effectifs des 48 établissements analysés varient entre 151 et 1 697 personnes. La catégorie professionnelle la plus importante est également le personnel professionnel qui représente 66,9 % de l'ensemble des effectifs de ce réseau. Les deux autres catégories importantes en termes d'effectifs sont le personnel administratif et de bureau (12,5 %) ainsi que le personnel technique (10,4 %).

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories, à l'exception de celle du personnel de soutien manuel. Comme les effectifs de cette dernière catégorie ne sont que de six personnes, l'absence de personnes handicapées n'y est pas très significative.

Les taux de représentation des personnes handicapées les plus élevés dans ce réseau se retrouvent parmi le personnel non spécialisé (2,8 %), administratif et de bureau (1,9 %), ainsi que surveillant et contremaître (1,8 %). Par contre,

les catégories où l'on observe les taux les moins élevés sont le personnel de direction (0,8 %), de services (0,9 %), technique (1,1 %) et professionnel (1,2 %).

Il n'y a aucune sous-représentation dans deux catégories professionnelles, soit le personnel surveillant et contremaître ainsi que de soutien manuel, mais les effectifs ne sont que de six personnes dans cette dernière catégorie.

Des efforts plus importants devront être consentis dans les catégories où le nombre de personnes handicapées sous-représentées est de 50 et plus. En effet, il y a 495 personnes handicapées sous-représentées parmi le personnel professionnel, 79 parmi le personnel technique ainsi que 79 parmi le personnel administratif et de bureau. Enfin, il n'y a pas de taux de sous-représentation élevée de 3,5 % ou plus dans aucune catégorie professionnelle pour ce réseau.

#### **6.7 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT PRIVÉS**

Le tableau 5 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les établissements d'enseignement privés du Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 5**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les établissements d'enseignement privés du Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs<br>en nombre (en %) | Représentation<br>en nombre (en %) | Sous-représentation<br>en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 329 (5,3 %)                   | 7 (2,1 %)                          | 4 (1,2 %)                               |
| Personnel professionnel                         | 3 388 (55,0 %)                | 43 (1,3 %)                         | 109 (3,2 %)                             |
| Personnel technique                             | 747 (12,1 %)                  | 2 (0,3 %)                          | 30 (4,0 %)                              |
| Personnel surveillant et contremaître           | 84 (1,4 %)                    | 1 (1,2 %)                          | 3 (3,6 %)                               |
| Personnel administratif et de bureau            | 577 (9,4 %)                   | 11 (1,9 %)                         | 7 (1,2 %)                               |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 614 (10,0 %)                  | 12 (2,0 %)                         | 24 (3,9 %)                              |
| Personnel de métiers                            | 38 (0,6 %)                    | 3 (7,9 %)                          | —                                       |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 21 (0,3 %)                    | —                                  | —                                       |
| Personnel non spécialisé                        | 359 (5,8 %)                   | 7 (1,9 %)                          | 17 (4,7 %)                              |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>6 157 (100 %)</b>          | <b>86 (1,4 %)</b>                  | <b>194 (3,2 %)</b>                      |



Parmi les réseaux de l'éducation, c'est dans celui des 35 établissements d'enseignement privés que le nombre d'effectifs analysés fluctue le moins, soit entre 98 et 319 personnes.

Le personnel professionnel (55,0 %), technique (12,1 %), de services (10,0 %) ainsi qu'administratif et de bureau (9,4 %) représentent 86,5 % des effectifs de ce réseau.

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories, à l'exception de celle du soutien manuel où les effectifs et leur importance relative sur l'effectif total (0,3 %) sont minimales.

Les catégories où la représentation en pourcentage est la plus élevée pour les personnes handicapées sont le personnel de métier (7,9 %), administratif et de bureau (1,9 %) ainsi que non spécialisé (1,9 %). Il est important de noter que le taux observé pour le personnel de métiers peut s'expliquer en grande partie par le petit nombre d'effectifs qu'on y retrouve.

Par contre, la faible présence des personnes handicapées se fait davantage remarquer parmi le personnel technique (0,3 %), étant donné que cette catégorie est la deuxième plus importante en termes d'effectifs. La représentation est également peu élevée en pourcentage parmi le personnel surveillant et contremaître (1,2 %) ainsi que professionnel (1,3 %).

Les personnes handicapées sont sous-représentées en nombre dans toutes les catégories, à l'exception des deux catégories comportant les plus petits effectifs, soit le personnel de métiers et de soutien manuel. Une sous-représentation plus importante en nombre se retrouve parmi le personnel professionnel, soit 109 personnes handicapées sous-représentées.

Les taux de sous-représentation sont de 3,5 % et plus parmi le personnel non spécialisé (4,7 %), technique (4,0 %), de services (3,9 %), ainsi que surveillant et contremaître (3,6 %).

#### **6.8 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES UNIVERSITÉS**

Le tableau 6 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les universités du Québec au 31 décembre 2010.

Tableau 6

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les universités du Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs<br>en nombre (en %) | Représentation<br>en nombre (en %) | Sous-représentation<br>en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 1 182 (3,6 %)                 | 15 (1,3 %)                         | 24 (2,0 %)                              |
| Personnel professionnel                         | 20 269 (61,4 %)               | 186 (0,9 %)                        | 716 (3,5 %)                             |
| Personnel technique                             | 2 673 (8,1 %)                 | 40 (1,5 %)                         | 84 (3,1 %)                              |
| Personnel surveillant et contremaître           | 445 (1,3 %)                   | 4 (0,9 %)                          | 33 (7,4 %)                              |
| Personnel administratif et de bureau            | 6 669 (20,2 %)                | 108 (1,6 %)                        | 130 (1,9 %)                             |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 342 (1,0 %)                   | 6 (1,8 %)                          | 12 (3,5 %)                              |
| Personnel de métiers                            | 475 (1,4 %)                   | 11 (2,3 %)                         | 15 (3,2 %)                              |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 173 (0,5 %)                   | 6 (3,5 %)                          | 5 (2,9 %)                               |
| Personnel non spécialisé                        | 791 (2,4 %)                   | 16 (2,0 %)                         | 34 (4,3 %)                              |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>33 019 (100 %)</b>         | <b>392 (1,2 %)</b>                 | <b>1 053 (3,2 %)</b>                    |

Les effectifs examinés pour les 19 universités du Québec varient entre 160 et 5 785 personnes. Dans ce réseau, le personnel professionnel (61,4 %) ainsi qu'administratif et de bureau (20,2 %) constitue la grande majorité des effectifs analysés.

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories professionnelles. Leur présence est particulièrement marquée parmi le personnel de soutien manuel (3,5 %), de métiers (2,3 %) ainsi que non spécialisé (2,0 %). Par ailleurs, c'est parmi le personnel professionnel (0,9 %), surveillant et contremaître (0,9 %) ainsi que de direction (1,3 %) que l'on observe les taux de représentation les moins élevés.

Quant à la sous-représentation des personnes handicapées, elle est généralisée à toutes les catégories professionnelles. Le nombre de personnes sous-représentées est élevé et excède 50 personnes handicapées dans trois catégories professionnelles. Ainsi, on retrouve : 716 personnes handicapées sous-représentées parmi le personnel professionnel, 130 parmi le personnel administratif et de bureau ainsi que 84 parmi le personnel technique.

Les taux de sous-représentation sont de 3,5 % et plus dans quatre catégories professionnelles, soit le personnel surveillant et contremaître (7,4 %), non spécialisé (4,3 %), professionnel (3,5 %) et de services (3,5 %).

### 6.9 PLUS GRANDS EFFORTS À CONSENTIR EN PRIORITÉ DANS CERTAINES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES DANS LES RÉSEAUX DE L'ÉDUCATION

Dans chacun des réseaux de l'éducation, des efforts importants devront être consentis dans la plupart des catégories professionnelles pour tripler, et même davantage, la représentation observée pour les personnes handicapées dans chacune d'elles.

Le tableau 7 présente les catégories professionnelles dans lesquelles la sous-représentation est plus élevée, en pourcentage et en nombre, dans les réseaux de l'éducation au Québec.

Une sous-représentation plus élevée dans une catégorie professionnelle correspond à un nombre de 50 personnes handicapées sous-représentées ou à un taux de sous-représentation de 3,5 % ou plus.

**Tableau 7**

**Sous-représentation (SR) plus élevée en pourcentage et en nombre pour certaines  
catégories professionnelles dans les réseaux de l'éducation au Québec au  
31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                        | Commissions<br>scolaires –<br>sous-représentation |        | Cégeps –<br>sous-représentation |        | Établissements<br>d'enseignement privés –<br>sous-représentation |        | Universités –<br>sous-représentation |        |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------|---------------------------------|--------|------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------|--------|
|                                                    | %                                                 | Nombre | %                               | Nombre | %                                                                | Nombre | %                                    | Nombre |
| Personnel de direction                             | –                                                 | 74     | –                               | –      | –                                                                | –      | –                                    | –      |
| Personnel professionnel                            | –                                                 | 2 472  | –                               | 495    | –                                                                | 109    | 3,5%                                 | 716    |
| Personnel technique                                | –                                                 | 755    | –                               | 79     | 4,0%                                                             | –      | –                                    | 84     |
| Personnel surveillant et contremaître              | –                                                 | –      | –                               | –      | 3,6%                                                             | –      | 7,4%                                 | –      |
| Personnel administratif et de bureau               | –                                                 | 375    | –                               | 79     | –                                                                | –      | –                                    | 130    |
| Personnel de services, sauf sécurité<br>et urgence | 3,6%                                              | 596    | –                               | –      | 3,9%                                                             | –      | 3,5%                                 | –      |
| Personnel de métiers                               | –                                                 | –      | –                               | –      | –                                                                | –      | –                                    | –      |
| Personnel de soutien manuel, sauf<br>transport     | –                                                 | –      | –                               | –      | –                                                                | –      | –                                    | –      |
| Personnel non spécialisé                           | –                                                 | 198    | –                               | –      | 4,7%                                                             | –      | 4,3%                                 | –      |

Le tableau 7 révèle que la sous-représentation en nombre de personnes handicapées dans les commissions scolaires est la plus élevée de tous les réseaux de l'éducation, et ce, dans le plus grand nombre de catégories professionnelles.

Par ailleurs, dans le réseau des établissements d'enseignement privés, le nombre de 50 personnes handicapées et plus sous-représentées se retrouve dans une seule catégorie et le nombre en chiffre absolu est moins élevé en comparaison avec ceux des autres réseaux de l'éducation. Toutefois, on y retrouve des taux de sous-représentation plus élevés que ceux observés dans les réseaux des commissions scolaires et des cégeps.

Dans les universités, on observe un nombre plus élevé de personnes handicapées sous-représentées parmi trois catégories professionnelles ainsi que des taux élevés parmi le personnel surveillant et contremaître (7,4 %), non spécialisé (4,3 %), professionnel (3,5 %) et de services (3,5 %).

En raison de leur ampleur, ces nombres et ces pourcentages s'avèrent donc suffisamment importants pour constituer un enjeu réel pour les réseaux concernés.

Ces réseaux ainsi que les organismes qui en font partie devront donc consentir des efforts accrus et prioritaires dans les catégories professionnelles pour lesquelles la sous-représentation des personnes handicapées est plus élevée, sans toutefois mettre de côté les autres catégories professionnelles tant que les objectifs de représentation n'auront pas encore été atteints dans chacune d'elles.

## **SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES AUTRES RÉSEAUX AU QUÉBEC**

# **7**

Dans ce chapitre, nous examinerons la situation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans chacun des autres réseaux auxquels appartiennent les organismes publics au Québec, soit ceux des municipalités, des sociétés de transport et des sociétés d'État.

Ces trois réseaux présentent des différences plus grandes dans les types d'emploi, la répartition des effectifs dans les différentes catégories professionnelles ainsi que dans les règles et les politiques de dotation en comparaison avec les réseaux de l'éducation.

Nous analyserons donc les résultats de représentation et de sous-représentation des personnes handicapées selon chacune des catégories professionnelles dans chacun de ces réseaux, afin de dresser un portrait plus précis de la situation des membres de ce groupe dans chacun d'eux.

### **7.1 BREF APERÇU**

- La représentation des personnes handicapées devra tripler dans les municipalités, les sociétés de transport et les sociétés d'État.
- Comme les effectifs analysés sont élevés dans les municipalités, la sous-représentation des personnes handicapées est importante en nombre dans plusieurs catégories mais également en pourcentage parmi le personnel surveillant et contremaître (4,3 %), non spécialisé (4,2 %), de services (4,1 %) et technique (3,6 %).
- Dans les sociétés de transports, les personnes handicapées sont plus présentes parmi le personnel de métiers (2,3 %), soit la plus importante



catégorie professionnelle en termes d'effectifs dans ce réseau. Toutefois, la sous-représentation des personnes handicapées en pourcentage demeure élevée pour le personnel non spécialisé (5,6 %), de soutien manuel (4,9 %) et professionnel (3,6 %).

- Les sociétés d'État devront consentir davantage d'efforts dans plusieurs catégories professionnelles et auront le plus grand chemin à parcourir pour corriger la sous-représentation des personnes handicapées, particulièrement parmi le personnel non spécialisé (5,3 %) et de services (4,3 %).

### **7.2 ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE LA SOUS-REPRÉSENTATION SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE**

Dans les réseaux autres que ceux de l'éducation au Québec, on retrouve des nombres plus importants d'effectifs dans des catégories professionnelles pour lesquelles les taux de disponibilité indiqués à l'annexe IV sont plus élevés, notamment pour le personnel de services, de métiers ou, encore, non spécialisé. Ces proportions plus grandes d'effectifs dans ces catégories auront donc une incidence à la hausse sur le taux moyen de sous-représentation de ces réseaux.

Pour chacun des réseaux des municipalités, des sociétés de transport et des sociétés d'État, nous analyserons tout d'abord la répartition des effectifs dans chacune des catégories professionnelles avant d'examiner la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées pour chacune d'elles.

Nous utiliserons également les indicateurs définis au chapitre 4 pour mieux saisir l'ampleur de la représentation et de la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans chacun de ces autres réseaux.

### **7.3 IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX SUR L'EFFECTIF TOTAL DES AUTRES RÉSEAUX AU QUÉBEC**

Sur les 93 220 personnes composant les effectifs des organismes en phase d'élaboration pour les personnes handicapées dans les réseaux autres que ceux de l'éducation au Québec, on en retrouve : 44,3 % dans les municipalités, 4,9 % dans les sociétés de transport et 50,8 % dans les sociétés d'État.

Rappelons qu'il n'y a pas de données permettant de déterminer la disponibilité de certains emplois requérant des exigences particulières notamment dans

le domaine de la sécurité publique. Les effectifs de certains emplois<sup>22</sup> ne sont donc pas compris dans l'effectif total pour ces réseaux.

Cela explique donc en partie l'importance relative beaucoup plus faible du réseau des sociétés de transport en comparaison de celles des municipalités et des sociétés d'État.

La figure 3 illustre les proportions que représentent les effectifs analysés de chaque réseau sur l'effectif total de ces trois réseaux.

Figure 3

Répartition de l'effectif total des réseaux des municipalités,  
des sociétés de transport et des sociétés d'État au Québec



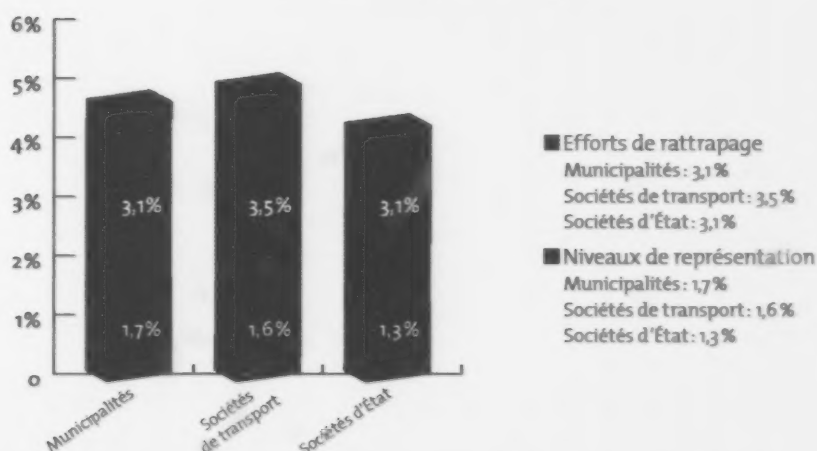
22. Ces emplois sont les suivants : policiers et policières, pompiers et pompières, ambulanciers et ambulancières, conducteurs et conductrices d'autobus, et opérateurs et opératrices de métro ainsi que chauffeurs et chauffeuses de camions, d'équipement lourd et de machinerie d'entretien public.

#### 7.4 NIVEAUX DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION DES PERSONNES HANDICAPÉES DANS LES AUTRES RÉSEAUX AU QUÉBEC

Le graphique 4 illustre les niveaux de représentation et les efforts de rattrapage pour les personnes handicapées dans les réseaux des municipalités, des sociétés de transport et des sociétés d'État au Québec.

Graphique 4

Niveaux de représentation et efforts de rattrapage pour les personnes handicapées dans les municipalités, les sociétés de transport et les sociétés d'État au Québec



L'écart entre les taux moyens de représentation et de sous-représentation est relativement similaire dans les réseaux des municipalités (1,4 %), des sociétés de transport (1,9 %) et des sociétés d'État (1,8 %).

Les municipalités ont parcouru un peu plus du tiers du chemin pour l'objectif de représentation des personnes handicapées. Elles devront cependant tripler la représentation des personnes handicapées parmi leurs effectifs, comme les sociétés de transport et les sociétés d'État.

### 7.5 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES MUNICIPALITÉS

Le tableau 8 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans le réseau des municipalités au Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 8**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les municipalités du Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs<br>en nombre (en %) | Représentation<br>en nombre (en %) | Sous-représentation<br>en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 2 871 (7,0 %)                 | 28 (1,0 %)                         | 66 (2,3 %)                              |
| Personnel professionnel                         | 3 463 (8,4 %)                 | 41 (1,2 %)                         | 115 (3,3 %)                             |
| Personnel technique                             | 7 969 (19,3 %)                | 95 (1,2 %)                         | 283 (3,6 %)                             |
| Personnel surveillant et contremaître           | 1 325 (3,2 %)                 | 20 (1,5 %)                         | 57 (4,3 %)                              |
| Personnel administratif et de bureau            | 11 393 (27,6 %)               | 217 (1,9 %)                        | 231 (2,0 %)                             |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 835 (2,0 %)                   | 6 (0,7 %)                          | 34 (4,1 %)                              |
| Personnel de métiers                            | 2 396 (5,8 %)                 | 90 (3,8 %)                         | 43 (1,8 %)                              |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 1 672 (4,0 %)                 | 38 (2,3 %)                         | 55 (3,3 %)                              |
| Personnel non spécialisés                       | 9 365 (22,7 %)                | 164 (1,8 %)                        | 393 (4,2 %)                             |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>41 289 (100 %)</b>         | <b>699 (1,7 %)</b>                 | <b>1 277 (3,1 %)</b>                    |

Le nombre des effectifs analysés varie beaucoup entre les 55 municipalités, soit entre 63 et 17 333 personnes. La majorité d'entre eux, soit 69,6 % des effectifs de ce réseau, font partie du personnel administratif et de bureau (27,6 %), du personnel non spécialisé (22,7 %), notamment en entretien public ou en sports et loisirs, ainsi que du personnel technique (19,3 %).

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories professionnelles. De plus, les catégories dans lesquelles le taux de représentation est plus élevé sont : le personnel de métiers (3,8 %), de soutien manuel (2,3 %), administratif et de bureau (1,9 %) ainsi que non spécialisé (1,8 %). Par ailleurs, la faible présence des personnes handicapées se fait davantage remarquer parmi le personnel de services (0,7 %), de direction (1,0 %), professionnel (1,2 %) et technique (1,2 %).

Les personnes handicapées sont sous-représentées en pourcentage et en nombre dans l'ensemble des catégories professionnelles. Des efforts plus importants

devront être consentis dans les catégories où leur sous-représentation excède 50 personnes handicapées. Ainsi, on retrouve, soit par ordre d'importance : 393 personnes handicapées sous-représentées parmi le personnel non spécialisé, 283 parmi le personnel technique, 231 parmi le personnel administratif et de bureau, 115 parmi le personnel professionnel, 66 parmi le personnel de direction, 57 parmi le personnel surveillant et contremaître ainsi que 55 parmi le personnel de soutien manuel.

Les catégories professionnelles pour lesquelles le taux de sous-représentation est de 3,5 % et plus sont le personnel surveillant et contremaître (4,3 %), non spécialisé (4,2 %), de services (4,1 %) et technique (3,6 %).

#### **7.6 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES SOCIÉTÉS DE TRANSPORT**

Le tableau 9 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans le réseau des sociétés de transport au Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 9**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les sociétés de transport du Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs<br>en nombre (en %) | Représentation<br>en nombre (en %) | Sous-représentation<br>en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 203 (4,5 %)                   | 2 (1,0 %)                          | 4 (2,0 %)                               |
| Personnel professionnel                         | 389 (8,6 %)                   | 3 (0,8 %)                          | 14 (3,6 %)                              |
| Personnel technique                             | 310 (6,8 %)                   | 6 (1,9 %)                          | 8 (2,6 %)                               |
| Personnel surveillant et contremaître           | 510 (11,2 %)                  | 6 (1,2 %)                          | 17 (3,3 %)                              |
| Personnel administratif et de bureau            | 765 (16,8 %)                  | 15 (2,0 %)                         | 18 (2,4 %)                              |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 12 (0,3 %)                    | 2 (16,7 %)                         | —                                       |
| Personnel de métiers                            | 1 461 (32,1 %)                | 34 (2,3 %)                         | 50 (3,4 %)                              |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 203 (4,5 %)                   | 1 (0,5 %)                          | 10 (4,9 %)                              |
| Personnel non spécialisé                        | 696 (15,3 %)                  | 6 (0,9 %)                          | 39 (5,6 %)                              |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>4 549 (100 %)</b>          | <b>75 (1,6 %)</b>                  | <b>160 (3,5 %)</b>                      |



Les effectifs des six sociétés de transport de ce réseau varient entre 41 et 3 316 personnes. Rappelons ici que les effectifs de l'emploi de chauffeurs et chauffeuses d'autobus ne sont pas compris dans ceux indiqués au tableau 9.

Près du tiers des effectifs de ce réseau se retrouve parmi le personnel de métiers (32,1 %), en raison notamment de l'importance du travail d'entretien et de mécanique requis pour les véhicules. Plus des trois quarts (75,4 %) des effectifs de ce réseau font partie de cette dernière catégorie ainsi que du personnel administratif et de bureau (16,8 %), non spécialisé (15,3 %), et surveillant et contremaître (11,2 %).

Comme il s'agit là de catégories professionnelles pour lesquelles on observe des taux plus élevés de disponibilité, à l'exception de celle du personnel administratif et de bureau, il n'est donc pas surprenant que le taux moyen de sous-représentation observé pour ce réseau (3,5 %) soit le plus élevé parmi tous les réseaux analysés jusqu'à maintenant dans ce rapport.

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories professionnelles mais plus particulièrement parmi le personnel de services (16,7 %), de métiers (2,3 %), administratif et de bureau (2,0 %), ainsi que technique (1,9 %). Le taux particulièrement élevé observé pour le personnel de services s'explique encore une fois par le petit nombre de 12 personnes dans cette catégorie professionnelle.

Par ailleurs, la présence des personnes handicapées est beaucoup moins grande parmi le personnel de soutien manuel (0,5 %), professionnel (0,8 %), non spécialisé (0,9 %), de direction (1,0 %), ainsi que surveillant et contremaître (1,2 %).

D'autre part, les personnes handicapées sont sous-représentées, en nombre et en pourcentage, dans toutes catégories professionnelles, à l'exception de celles du personnel de services, mais les effectifs dans cette catégorie ne sont que de 12 personnes pour l'ensemble du réseau.

Comme les effectifs totaux de ce réseau sont moins importants que ceux de tous les autres analysés jusqu'à présent, le nombre de personnes handicapées sous-représentées par catégories est aussi beaucoup moins élevé. Ainsi, le personnel de métiers est la catégorie où l'on retrouve le nombre en valeur absolue le plus élevé, soit 50 personnes handicapées sous-représentées.

Quant aux taux de sous-représentation, ils sont élevés, soit de 3,5 % ou plus, pour le personnel non spécialisé (5,6 %), de soutien manuel (4,9 %) et professionnel (3,6 %).

### 7.7 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES SOCIÉTÉS D'ÉTAT

Le tableau 10 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans le réseau des sociétés d'État au Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 10**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les sociétés d'État du Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs en nombre (en %) | Représentation en nombre (en %) | Sous-représentation en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 2 495 (5,3 %)              | 23 (0,9 %)                      | 44 (1,8 %)                           |
| Personnel professionnel                         | 7 835 (16,5 %)             | 97 (1,2 %)                      | 236 (3,0 %)                          |
| Personnel technique                             | 5 742 (12,1 %)             | 83 (1,4 %)                      | 156 (2,7 %)                          |
| Personnel surveillant et contremaître           | 2 168 (4,6 %)              | 21 (1,0 %)                      | 78 (3,6 %)                           |
| Personnel administratif et de bureau            | 10 296 (21,7 %)            | 176 (1,7 %)                     | 253 (2,5 %)                          |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 7 125 (15,0 %)             | 46 (0,6 %)                      | 304 (4,3 %)                          |
| Personnel de métiers                            | 6 224 (13,1 %)             | 118 (1,9 %)                     | 145 (2,3 %)                          |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 727 (1,5 %)                | 12 (1,7 %)                      | 24 (3,3 %)                           |
| Personnel non spécialisé                        | 4 770 (10,1 %)             | 28 (0,6 %)                      | 252 (5,3 %)                          |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>47 382 (100 %)</b>      | <b>604 (1,3 %)</b>              | <b>1 492 (3,1 %)</b>                 |

Le réseau des 25 sociétés d'État est celui où l'on retrouve la plus grande variété de domaines d'activités et de types d'emplois.

Ainsi, certaines sociétés d'État – par exemple, Investissement Québec ou, encore, l'Autorité des marchés financiers du Québec – ne comptent aucun effectif parmi le personnel de services ou, encore, le personnel non spécialisé.

Par ailleurs, le personnel de services occupe une part importante des effectifs de Loto-Québec<sup>23</sup>, de la Société des alcools du Québec ainsi que d'Héma-Québec. Quant au personnel non spécialisé, il est important à Loto-Québec mais également à la Corporation d'urgences-santé de la région métropolitaine de Montréal, à la Régie des installations olympiques, à la Société de la

23. Dans les effectifs de Loto-Québec sont inclus les dossiers suivants : Société des loteries du Québec, Société des loteries vidéo, Société des bingos du Québec, Société des casinos du Québec, Ingenio, filiale de Loto-Québec, Casino de Montréal, Casino de Charlevoix, Casino du Lac-Leamy, Resto-Casino de Montréal, Resto-Casino de Charlevoix et Resto-Casino du Lac-Leamy.

Place des Arts de Montréal, à la Société des établissements de plein air du Québec ou, encore, à la Société du Palais des congrès.

La taille des organismes varie entre 21 695 effectifs à Hydro-Québec, soit 45,8 % des effectifs pour ce réseau et 119 (0,3 %) à SOQUIJ.

À noter que la Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ) fait figure d'exception dans ce réseau. En effet, les personnes handicapées font partie des groupes visés depuis le début du programme d'accès à l'égalité de l'organisme en 2003 et non pas depuis l'ajout des personnes handicapées à la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi, en décembre 2005, comme c'est le cas pour les autres organismes publics. Il n'est donc guère étonnant d'y observer la plus forte représentation (2,7 %) des personnes handicapées parmi l'ensemble des sociétés d'État et, conséquemment, un moins grand chemin à parcourir pour atteindre les objectifs de représentation.

Pour l'ensemble des sociétés d'État, 88,5 % des 47 382 effectifs analysés se retrouvent parmi les catégories professionnelles suivantes: administratif et de bureau (21,7 %), professionnel (16,5 %), de services (15,0 %), de métiers (13,1 %), technique (12,1 %) ainsi que non spécialisé (10,1 %).

Les personnes handicapées sont présentes dans l'ensemble des catégories professionnelles mais de façon plus marquée parmi le personnel de métiers (1,9 %), administratif et de bureau (1,7 %), ainsi que de soutien manuel (1,7 %). Par ailleurs, leurs proportions sont moins grandes parmi le personnel non spécialisé (0,6 %), de services (0,6 %), de direction (0,9 %), surveillant et contremaître (1,0 %), ainsi que professionnel (1,2 %).

Les personnes handicapées sont sous-représentées, en nombre et en pourcentage, dans toutes les catégories professionnelles. La représentation en nombre est de 50 personnes handicapées et plus dans plusieurs catégories professionnelles; elle est de 304 personnes handicapées sous-représentées parmi le personnel de services, 253 parmi le personnel administratif et de bureau, 252 parmi le personnel non spécialisé, 236 parmi le personnel professionnel, 156 parmi le personnel technique, 145 parmi le personnel de métiers, ainsi que 78 parmi le personnel surveillant et contremaître.

Les catégories pour lesquelles le taux de sous-représentation est élevé, soit 3,5 % et plus, sont le personnel non spécialisé (5,3 %), de services (4,3 %) ainsi que surveillant et contremaître (3,6 %).

### 7.8 PLUS GRANDS EFFORTS À CONSENTIR EN PRIORITÉ DANS CERTAINES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES DANS LES AUTRES RÉSEAUX

Les réseaux des municipalités, des sociétés de transport et des sociétés d'État devront consentir des efforts importants à certaines ou à plusieurs catégories professionnelles pour parvenir à tripler la représentation des personnes handicapées dans chacune d'elles.

Le tableau 11 présente les catégories professionnelles dans lesquelles la sous-représentation est plus élevée, en pourcentage et en nombre, dans les réseaux autres que ceux de l'éducation au Québec. Une sous-représentation plus élevée dans une catégorie professionnelle correspond à un nombre de 50 personnes handicapées sous-représentées ou à un taux de sous-représentation de 3,5% ou plus.

Tableau 11

**Sous-représentation (SR) plus élevée en pourcentage et en nombre  
pour certaines catégories professionnelles dans les autres réseaux au Québec  
au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Municipalités –<br>sous-représentation |        | Sociétés de transport –<br>sous-représentation |        | Sociétés d'État –<br>sous-représentation |        |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------|------------------------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|
|                                                 | %                                      | Nombre | %                                              | Nombre | %                                        | Nombre |
| Personnel de direction                          | –                                      | 66     | –                                              | –      | –                                        | –      |
| Personnel professionnel                         | –                                      | 115    | 3,6%                                           | –      | –                                        | 236    |
| Personnel technique                             | 3,6%                                   | 283    | –                                              | –      | –                                        | 156    |
| Personnel surveillant et contremaître           | 4,3%                                   | 57     | –                                              | –      | 3,6%                                     | 78     |
| Personnel administratif et de bureau            | –                                      | 231    | –                                              | –      | –                                        | 253    |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 4,1%                                   | –      | –                                              | –      | 4,3%                                     | 304    |
| Personnel de métiers                            | –                                      | –      | –                                              | 50     | –                                        | 145    |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | –                                      | 55     | 4,9%                                           | –      | –                                        | –      |
| Personnel non spécialisé                        | 4,2%                                   | 393    | 5,6%                                           | –      | 5,3%                                     | 252    |

En raison de leur ampleur, ces nombres et ces pourcentages s'avèrent donc suffisamment importants pour constituer un enjeu réel pour les réseaux concernés. Ces derniers ainsi que les organismes qui en font partie devront donc consentir des efforts accrus et prioritaires aux catégories professionnelles concernées.

Par ailleurs, ils devront en même temps poursuivre leurs efforts pour atteindre les objectifs de représentation des personnes handicapées dans les autres catégories professionnelles.

## **SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES FRANCOPHONES ET ANGLOPHONES AU QUÉBEC**

# 8

Comme nous l'avons déjà mentionné au chapitre 5, les commissions scolaires représentent 49,5 %, soit près de la moitié des effectifs totaux de l'ensemble des organismes analysés dans le présent rapport.

Ce réseau est composé de la Fédération des commissions scolaires francophones et de l'Association des commissions scolaires anglophones<sup>24</sup>. L'une regroupe les 61 commissions scolaires francophones et l'autre, les neuf commissions scolaires anglophones.

Les commissions scolaires anglophones sont les suivantes : la Commission scolaire Central Québec, la Commission scolaire Eastern Shores, la Commission scolaire Eastern Township, la Commission scolaire English-Montréal, la Commission scolaire Lester B. Pearson, la Commission scolaire New Frontiers, la Commission scolaire Riverside, la Commission scolaire Sir Wilfrid Laurier et la Commission scolaire Western Québec.

Ces deux réseaux linguistiques ont toujours eu des structures et des règles distinctes. Nous analyserons donc dans ce chapitre la situation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle en faisant ressortir, le cas échéant, les écarts observés dans chacun d'eux.

### **8.1 BREF APERÇU**

- La représentation des personnes handicapées devrait être trois fois plus élevée dans les deux réseaux linguistiques au Québec.

24. Ces deux entités ont leur propre structure décisionnelle et les unités syndicales ne sont pas les mêmes.



- Dans les commissions scolaires francophones, la sous-représentation des personnes handicapées est élevée, en pourcentage, parmi le personnel de services (3,6 %) et, en nombre, dans plusieurs catégories, soit de 2 194 personnes handicapées parmi le personnel professionnel, 677 parmi le personnel technique, 474 parmi le personnel de services, 339 parmi le personnel administratif et de bureau, 173 parmi le personnel non spécialisé, ainsi que 67 parmi le personnel de direction.
- Les effectifs du réseau anglophone sont sept fois moins élevés que ceux du réseau francophone, ce qui explique pourquoi la sous-représentation en nombre est, aussi, moins importante, soit notamment 278 personnes handicapées parmi le personnel professionnel, 122 parmi le personnel de services et 78 parmi le personnel technique.
- Le réseau anglophone compte un pourcentage beaucoup plus élevé d'effectifs parmi le personnel de services et c'est dans cette catégorie que figure le taux de sous-représentation le plus élevé (3,9 %) pour ce réseau linguistique.

## **8.2 ANALYSE DE LA REPRÉSENTATION ET DE LA SOUS-REPRÉSENTATION SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE**

Afin d'analyser la situation des personnes handicapées dans les commissions scolaires francophones et anglophones au Québec, nous examinerons dans chacun de ces deux réseaux linguistiques, tout d'abord, la répartition des effectifs, puis la représentation ainsi que la sous-représentation des personnes handicapées pour chacune des catégories professionnelles. Pour y parvenir, nous aurons recours aux indicateurs utilisés dans les chapitres précédents.

## **8.3 IMPORTANCE RELATIVE DE CHACUN DES RÉSEAUX LINGUISTIQUES SUR L'EFFECTIF TOTAL DES COMMISSIONS SCOLAIRES AU QUÉBEC**

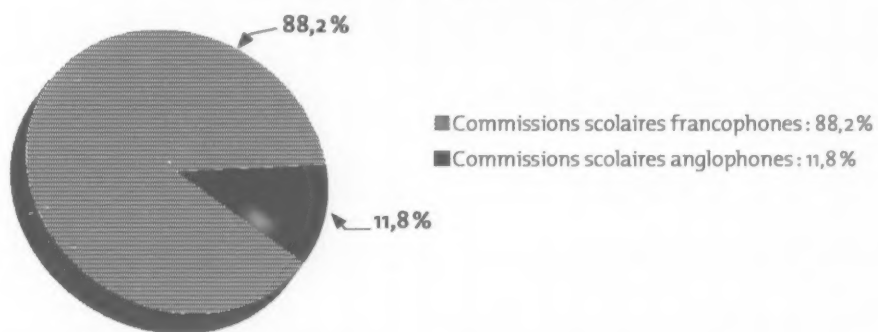
Sur les 70 commissions scolaires au Québec, 61 commissions scolaires sont francophones et emploient 135 991 personnes. Ce réseau linguistique correspond à 88,2 % de l'effectif total des commissions scolaires du Québec.

Quant aux 9 commissions scolaires anglophones, elles couvrent un plus grand territoire que celles qui sont francophones et elles emploient 18 196 personnes, soit 11,8 % de l'effectif total.

La figure 4 montre l'importance de chacun des réseaux linguistiques sur l'effectif total de toutes les commissions scolaires au Québec.

**Figure 4**

**Répartition de l'effectif total des commissions scolaires  
francophones et anglophones au Québec**

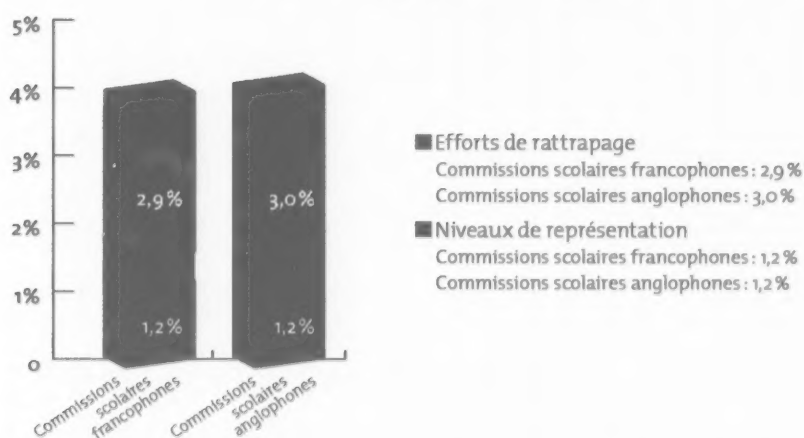


#### 8.4 NIVEAUX DE REPRÉSENTATION ET DE SOUS-REPRÉSENTATION DES PERSONNES HANDICAPÉES DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES FRANCOPHONES ET ANGLOPHONES AU QUÉBEC

Le graphique 5 illustre des taux moyens de représentation identiques et des taux de sous-représentation très similaires dans les commissions scolaires francophones et anglophones au Québec.

Graphique 5

Niveaux de représentation et efforts de rattrapage pour les personnes handicapées dans les commissions scolaires francophones et anglophones au Québec



### 8.5 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES FRANCOPHONES

Le tableau 12 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les commissions scolaires francophones au Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 12**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées  
selon la catégorie professionnelle dans les commissions scolaires francophones  
au Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs<br>en nombre (en %) | Représentation<br>en nombre (en %) | Sous-représentation<br>en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 4 040 (3,0 %)                 | 39 (1,0 %)                         | 67 (1,7 %)                              |
| Personnel professionnel                         | 74 584 (54,8 %)               | 900 (1,2 %)                        | 2 194 (2,9 %)                           |
| Personnel technique                             | 24 595 (18,1 %)               | 284 (1,2 %)                        | 677 (2,8 %)                             |
| Personnel surveillant et contremaître           | 958 (0,7 %)                   | 17 (1,8 %)                         | 4 (0,4 %)                               |
| Personnel administratif et de bureau            | 10 956 (8,1 %)                | 117 (1,1 %)                        | 339 (3,1 %)                             |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 13 269 (9,8 %)                | 129 (1,0 %)                        | 474 (3,6 %)                             |
| Personnel de métiers                            | 1 561 (1,1 %)                 | 27 (1,7 %)                         | 43 (2,8 %)                              |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 356 (0,3 %)                   | 5 (1,4 %)                          | 12 (3,4 %)                              |
| Personnel non spécialisé                        | 5 672 (4,2 %)                 | 115 (2,0 %)                        | 173 (3,1 %)                             |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>135 991 (100 %)</b>        | <b>1 633 (1,2 %)</b>               | <b>3 983 (2,9 %)</b>                    |

Les effectifs analysés dans les 61 commissions scolaires francophones au Québec varient entre 187 et 14 480 personnes. Dans ce réseau linguistique, 90,8 % des effectifs analysés figurent parmi le personnel professionnel (54,8 %), technique (18,1 %), de services (9,8 %) ainsi qu'administratif et de bureau (8,1 %).

La représentation globale des personnes handicapées devrait être trois fois plus élevée que celle figurant au tableau 12.

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories professionnelles notamment parmi le personnel non spécialisé (2,0 %), surveillant et contremaître (1,8 %), ainsi que de métiers (1,7 %). Leur taux de représentation est toutefois moins élevé parmi le personnel de direction (1,0 %), de services (1,0 %), ainsi qu'administratif et de bureau (1,1 %).

La sous-représentation des personnes handicapées en pourcentage et en nombre est également généralisée à toutes les catégories professionnelles. La sous-représentation en nombre de 50 personnes handicapées et plus se retrouve, par ordre d'importance, dans les catégories suivantes : 2 194 parmi le personnel professionnel, 677 parmi le personnel technique, 474 parmi le personnel de services, 339 parmi le personnel administratif et de bureau, 173 parmi le personnel non spécialisé ainsi que 67 parmi le personnel de direction. Une seule catégorie professionnelle a un taux de sous-représentation élevé de 3,5 % et plus, soit le personnel de services (3,6 %).

#### **8.6 EFFECTIF TOTAL ET SITUATION DES PERSONNES HANDICAPÉES SELON LA CATÉGORIE PROFESSIONNELLE DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES ANGLOPHONES**

Le tableau 13 présente la répartition des effectifs ainsi que la représentation et la sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les commissions scolaires anglophones au Québec au 31 décembre 2010.

**Tableau 13**

**Effectifs, représentation et sous-représentation des personnes handicapées selon la catégorie professionnelle dans les commissions scolaires anglophones au Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Effectifs en nombre (en %) | Représentation en nombre (en %) | Sous-représentation en nombre (en %) |
|-------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| Personnel de direction                          | 524 (2,9 %)                | 8 (1,5 %)                       | 7 (1,3 %)                            |
| Personnel professionnel                         | 9 383 (51,6 %)             | 111 (1,2 %)                     | 278 (3,0 %)                          |
| Personnel technique                             | 2 556 (14,0 %)             | 21 (0,8 %)                      | 78 (3,1 %)                           |
| Personnel surveillant et contremaître           | 100 (0,5 %)                | 3 (3,0 %)                       | —                                    |
| Personnel administratif et de bureau            | 1 455 (8,0 %)              | 25 (1,7 %)                      | 36 (2,5 %)                           |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 3 123 (17,2 %)             | 20 (0,6 %)                      | 122 (3,9 %)                          |
| Personnel de métiers                            | 82 (0,5 %)                 | 2 (2,4 %)                       | 1 (1,2 %)                            |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | 94 (0,5 %)                 | 2 (2,1 %)                       | 3 (3,2 %)                            |
| Personnel non spécialisé                        | 879 (4,8 %)                | 24 (2,7 %)                      | 25 (2,8 %)                           |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>18 196 (100 %)</b>      | <b>216 (1,2 %)</b>              | <b>550 (3,0 %)</b>                   |

Les effectifs des commissions scolaires anglophones varient entre 360 et 5 230 personnes. La même proportion d'effectifs que celle du réseau francophone,



soit 90,8 %, appartient au personnel professionnel (51,6 %), de services (17,2 %), technique (14,0 %), ainsi qu'administratif et de bureau (8,0 %).

Par ailleurs, le personnel de services a une importance relative plus grande, car le pourcentage des effectifs pour cette catégorie est près de deux fois plus important dans le réseau anglophone.

Les personnes handicapées sont présentes dans toutes les catégories professionnelles. Leurs proportions sont plus élevées parmi le personnel surveillant et contremaître (3,0 %), non spécialisé (2,7 %), de métiers (2,4 %) et de soutien manuel (2,1 %) mais leur nombre est très petit, notamment dans deux de ces catégories. Les taux de représentation sont, par ailleurs, beaucoup moins élevés parmi le personnel de services (0,6 %), technique (0,8 %) ainsi que professionnel (1,2 %).

À l'exception du personnel surveillant et contremaître, la sous-représentation en pourcentage et en nombre est généralisée à l'ensemble des catégories professionnelles. La sous-représentation excède 50 personnes handicapées parmi trois catégories professionnelles. Ainsi, il y a 278 personnes handicapées sous-représentées parmi le personnel professionnel, 122 parmi le personnel de services ainsi que 78 parmi le personnel technique.

Comme dans le réseau francophone, il n'y a qu'une seule catégorie professionnelle ayant un taux de sous-représentation élevé de 3,5 % et plus, soit celle du personnel de services (3,9 %).

### **8.7 PLUS GRANDS EFFORTS À CONSENTIR EN PRIORITÉ DANS CERTAINES CATÉGORIES PROFESSIONNELLES DANS CHACUN DES RÉSEAUX LINGUISTIQUES**

L'analyse des taux de représentation et de sous-représentation selon la catégorie professionnelle n'a pas permis de faire ressortir d'écarts significatifs entre les commissions scolaires francophones et les commissions scolaires anglophones au Québec. Chacun des réseaux linguistiques devra atteindre trois fois la représentation des personnes handicapées travaillant dans leurs établissements.

Le tableau 14 présente les catégories professionnelles dans lesquelles la sous-représentation est plus élevée, en pourcentage et en nombre, dans chacun de ces réseaux linguistiques.

Une sous-représentation plus élevée dans une catégorie professionnelle correspond à un nombre de 50 personnes handicapées sous-représentées ou à un taux de sous-représentation de 3,5 % ou plus.

**Tableau 14**

**Sous-représentation (SR) plus élevée en pourcentage et en nombre pour certaines catégories professionnelles dans les commissions scolaires francophones et anglophones au Québec au 31 décembre 2010**

| Catégories professionnelles                     | Commissions scolaires francophones – sous-représentation |        | Commissions scolaires anglophones – sous-représentation |        |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------|--------|
|                                                 | %                                                        | Nombre | %                                                       | Nombre |
| Personnel de direction                          | –                                                        | 67     | –                                                       | –      |
| Personnel professionnel                         | –                                                        | 2 194  | –                                                       | 278    |
| Personnel technique                             | –                                                        | 677    | –                                                       | 78     |
| Personnel surveillant et contremaître           | –                                                        | –      | –                                                       | –      |
| Personnel administratif et de bureau            | –                                                        | 339    | –                                                       | –      |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence | 3,6 %                                                    | 474    | 3,9 %                                                   | 122    |
| Personnel de métiers                            | –                                                        | –      | –                                                       | –      |
| Personnel de soutien manuel, sauf transport     | –                                                        | –      | –                                                       | –      |
| Personnel non spécialisé                        | –                                                        | 173    | –                                                       | –      |

Les nombres figurant au tableau 14 sont beaucoup moins élevés pour les commissions scolaires anglophones, mais les effectifs totaux de ce réseau linguistique sont sept fois moins importants que ceux du réseau francophone.

L'ampleur de ces nombres et de ces pourcentages de personnes handicapées sous-représentées s'avère encore une fois suffisamment importante pour constituer un enjeu réel pour chacun des réseaux linguistiques et justifier des efforts accrus et prioritaires dans les catégories professionnelles concernées.

Les commissions scolaires francophones et anglophones devront également s'assurer de consentir des efforts pour l'atteinte des objectifs de représentation dans toutes les catégories professionnelles nécessitant du rattrapage pour corriger la situation des personnes handicapées dans leurs établissements.

## PERSPECTIVES D'AVENIR

# 9

### **9.1 SITUATION DES ORGANISMES AU 31 DÉCEMBRE 2011**

Les actions et les activités en matière d'accès à l'égalité s'étant poursuivies dans les organismes soumis à la Loi, la Commission est à même d'indiquer la situation des programmes d'accès à l'égalité pour chacun d'eux au 31 décembre 2011.

Ainsi, à cette date, **482** organismes publics<sup>25</sup> étaient visés par la Loi. De ce nombre, **220** établissements se retrouvent dans le RSSS et **262** organismes dans les autres réseaux.

Les états de situation dans les pages qui suivent illustrent les phases où se situaient les programmes d'accès à l'égalité des organismes publics pour les groupes visés par la Loi au 31 décembre 2011.

<sup>25</sup> L'Agence du Revenu du Québec a été ajoutée à la liste des organismes visés par la Loi en 2011.

## État de situation 7

Dans les organismes autres que ceux du RSSS

pour les groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones,  
les minorités visibles et les minorités ethniques

Au 31 décembre 2011

| Phase                                                                   | Total des<br>organismes<br>autres que ceux<br>du RSSS<br>en nombre<br>(en %) | Cégeps<br>en nombre<br>(en %) | Commissions<br>scolaires<br>en nombre<br>(en %) | Établissements<br>d'enseignement<br>privés <sup>26</sup><br>en nombre<br>(en %) | Universités<br>en nombre<br>(en %) | Municipalités<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés<br>de transport<br>en nombre<br>(en %) | Sociétés d'État<br>en nombre<br>(en %) | Sûreté<br>du Québec<br>en nombre<br>(en %) |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|
| Analyse des effectifs                                                   | 1 (0,4 %)                                                                    | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | —                                    | —                                               | 1 (4 %)                                | —                                          |
| Détermination de la<br>sous-représentation                              | —                                                                            | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Élaboration du programme                                                | 2 (0,8 %)                                                                    | —                             | —                                               | 1 (3 %)                                                                         | —                                  | —                                    | —                                               | 1 (4 %)                                | —                                          |
| Évaluation du rapport d'élaboration                                     | 8 (3 %)                                                                      | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | 6 (11 %)                             | —                                               | 2 (8 %)                                | —                                          |
| Maintien de la représentation<br>pour trois ans                         | 2 (0,8 %)                                                                    | —                             | —                                               | 2 (5 %)                                                                         | —                                  | —                                    | —                                               | —                                      | —                                          |
| Implantation du programme                                               | 35 (13 %)                                                                    | 2 (4 %)                       | 5 (7 %)                                         | —                                                                               | 6 (32 %)                           | 13 (24 %)                            | 4 (67 %)                                        | 5 (19 %)                               | —                                          |
| Évaluation du premier<br>rapport d'implantation                         | 213 (81 %)                                                                   | 46 (96 %)                     | 65 (93 %)                                       | 34 (92 %)                                                                       | 13 (68 %)                          | 35 (64 %)                            | 2 (33 %)                                        | 17 (65 %)                              | 1 (100 %)                                  |
| Maintien de la représentation pour<br>une deuxième période de trois ans | 1 (0,4 %)                                                                    | —                             | —                                               | —                                                                               | —                                  | 1 (2 %)                              | —                                               | —                                      | —                                          |
| <b>TOTAL</b>                                                            | <b>262 (100 %)</b>                                                           | <b>48 (100 %)</b>             | <b>70 (100 %)</b>                               | <b>37 (100 %)</b>                                                               | <b>19 (100 %)</b>                  | <b>55 (100 %)</b>                    | <b>6 (100 %)</b>                                | <b>26 (100 %)</b>                      | <b>1 (100 %)</b>                           |

26. Les 37 établissements d'enseignement privés comprennent 31 institutions d'enseignement privées primaire et secondaire ainsi que six collèges privés.

**État de situation 8**  
**Dans les organismes autres que ceux du RSSS**  
**pour les personnes handicapées**

**Au 31 décembre 2011**

| Phase                                               | Total des organismes autres que ceux du RSSS en nombre (en %) | Cégeps en nombre (en %) | Commissions scolaires en nombre (en %) | Établissements d'enseignement privés en nombre (en %) | Universités en nombre (en %) | Municipalités en nombre (en %) | Sociétés de transport en nombre (en %) | Sociétés d'État en nombre (en %) | Sûreté du Québec en nombre (en %) |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Analyse des effectifs                               | 1 (0,4 %)                                                     | —                       | —                                      | —                                                     | —                            | —                              | —                                      | 1 (4 %)                          | —                                 |
| Détermination de la sous-représentation             | 2 (0,8 %)                                                     | —                       | —                                      | 2 (5 %)                                               | —                            | —                              | —                                      | —                                | —                                 |
| Élaboration du programme                            | 26 (10 %)                                                     | —                       | —                                      | 1 (3 %)                                               | 17 (89 %)                    | 6 (11 %)                       | —                                      | 2 (8 %)                          | —                                 |
| Évaluation du rapport d'élaboration                 | 226 (86 %)                                                    | 47 (98 %)               | 70 (100 %)                             | 33 (89 %)                                             | 2 (11 %)                     | 46 (84 %)                      | 5 (83 %)                               | 23 (88 %)                        | —                                 |
| Maintien de la représentation pour trois ans        | 3 (1 %)                                                       | 1 (2 %)                 | —                                      | 1 (3 %)                                               | —                            | —                              | —                                      | —                                | 1 (100 %)                         |
| Implantation du programme pour une première période | 4 (1,5 %)                                                     | —                       | —                                      | —                                                     | —                            | 3 (5 %)                        | 1 (17 %)                               | —                                | —                                 |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>262 (100 %)</b>                                            | <b>48 (100 %)</b>       | <b>70 (100 %)</b>                      | <b>37 (100 %)</b>                                     | <b>19 (100 %)</b>            | <b>55 (100 %)</b>              | <b>6 (100 %)</b>                       | <b>26 (100 %)</b>                | <b>1 (100 %)</b>                  |

**État de situation 9**  
**Dans les établissements du RSSS**  
**pour les cinq groupes visés, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles, les minorités ethniques et les personnes handicapées**

**Au 31 décembre 2011**

| Phase                                   | Total des établissements du RSSS en nombre (en %) | Agences de santé et de services sociaux en nombre (en %) | CLSC - CHSLD - Centres de santé en nombre (en %) | Centres de réadaptation en nombre (en %) | Centres de santé et de services sociaux en nombre (en %) | Centres hospitaliers en nombre (en %) | Centres jeunesse en nombre (en %) |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| Analyse des effectifs                   | —                                                 | —                                                        | —                                                | —                                        | —                                                        | —                                     | —                                 |
| Détermination de la sous-représentation | 99 (45 %)                                         | 5 (42 %)                                                 | 15 (47 %)                                        | 13 (34 %)                                | 42 (45 %)                                                | 21 (70 %)                             | 3 (20 %)                          |
| Élaboration du programme                | 112 (51 %)                                        | 6 (50 %)                                                 | 17 (53 %)                                        | 22 (58 %)                                | 47 (51 %)                                                | 9 (30 %)                              | 11 (73 %)                         |
| Évaluation du rapport d'élaboration     | 9 (4 %)                                           | 1 (8 %)                                                  | —                                                | 3 (8 %)                                  | 4 (4 %)                                                  | —                                     | 1 (7 %)                           |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>220 (100 %)</b>                                | <b>12 (100 %)</b>                                        | <b>32 (100 %)</b>                                | <b>38 (100 %)</b>                        | <b>93 (100 %)</b>                                        | <b>30 (100 %)</b>                     | <b>15 (100 %)</b>                 |



Selon les résultats au 31 décembre 2011, sur les 220 établissements du RSSS, 112 étaient en phase d'élaboration pour les cinq groupes visés et neuf autres avaient déjà transmis leur rapport d'élaboration pour ces cinq groupes visés à la Commission.

Pour ce qui est des 262 organismes des autres réseaux, on compte 35 organismes qui étaient en phase d'implantation de leur programme d'accès à l'égalité pour les quatre groupes visés nommés initialement par la Loi et 213 avaient déjà transmis un rapport d'implantation du programme pour ces groupes après trois ans. Deux organismes avaient reçu un avis de maintien et devaient effectuer la mise à jour de leurs effectifs pour chacun de ces quatre groupes après une première période de trois ans et un autre organisme était en phase de maintien pour une deuxième période de trois ans.

Pour les personnes handicapées dans ces autres réseaux, un organisme devait encore transmettre une analyse des effectifs à la Commission, 26 organismes étaient en phase d'élaboration, 226 avaient déjà transmis leur rapport d'élaboration à la Commission, trois autres organismes étaient en phase de maintien de la représentation des personnes handicapées pour une première période de trois ans et quatre organismes étaient parvenus à la phase d'implantation pour les membres de ce groupe.

## **9.2 EXPERTISE-CONSEIL, ASSISTANCE ET COLLABORATION AVEC LES RÉSEAUX**

L'expertise-conseil, l'assistance aux organismes soumis à la Loi ainsi que les collaborations avec les différents réseaux se sont poursuivies sous différentes formes. Voici les actions menées par la Commission pour soutenir les organismes dans la mise en œuvre de leur programme au 31 décembre 2011 :

- la Commission a maintenant terminé la conception, la recherche et l'élaboration des guides et outils à l'intention des organismes. Ces guides et outils ont pour but notamment d'aider les établissements du RSSS dans l'élaboration de leur programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés. Pour les organismes des autres réseaux, ils facilitent l'intégration des personnes handicapées à leur programme d'accès à l'égalité déjà en place ainsi que la production du premier rapport d'implantation pour les quatre groupes visés nommés initialement dans la Loi ;

- profitant de l'expérience acquise jusqu'à présent, la Commission a identifié 20 mesures qu'elle juge essentielles, soit 13 pour les cinq groupes visés et sept autres pour les personnes handicapées. Elle obligera dorénavant les organismes à les adopter au cours de la première ou de la deuxième phase d'implantation de leur programme d'accès à l'égalité. Ces mesures sont énumérées dans l'Annexe V;
- la Commission a également continué d'offrir des sessions de sensibilisation et de formation pour faciliter l'intégration des personnes handicapées au programme d'accès à l'égalité déjà en place dans les organismes des réseaux autres que celui de la santé et des services sociaux. Ainsi, au 31 décembre 2011 :
  - 38 sessions de formation avaient été offertes;
  - 217 organismes en avaient bénéficié;
  - 402 personnes y avaient participé;
- pour le RSSS, le nombre d'établissements ayant reçu leurs résultats de sous-représentation pour les cinq groupes visés et donc en phase d'élaboration est passé de 36 au 31 décembre 2010 à 121 établissements, au 31 décembre 2011;
- des sessions de formation ont aussi été conçues et offertes spécifiquement à l'intention des établissements de ce réseau pour les soutenir dans l'élaboration de leur programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés. Ainsi, au 31 décembre 2011 :
  - 10 sessions de formation avaient été offertes;
  - 70 établissements en avaient bénéficié;
  - 110 personnes y avaient participé;
- la Commission a poursuivi les travaux et les échanges avec les grands réseaux publics, car elle juge profitable d'établir des stratégies de communication et de collaboration avec eux dans différentes activités de soutien auprès de leurs organismes ou établissements;
- dans le réseau de l'éducation, les échanges établis avec le Comité de soutien aux employeurs ont permis de développer des guides et des outils spécifiquement à l'intention des cégeps et des commissions scolaires, notamment la rédaction d'un guide à l'intention des nouveaux responsables dans les établissements d'enseignement de ces réseaux. Ce guide est accessible sur le site Web de la Commission. De plus, la collaboration

s'est poursuivie avec une firme externe pour le développement d'une interface afin de soutenir les cégeps dans l'analyse des effectifs dans les établissements de la Fédération des cégeps du Québec. Pour les membres du Comité de soutien aux employeurs de ce réseau, l'accès à l'égalité demeure un sujet de haute importance dans le réseau de l'éducation. Ces derniers continuent donc à s'acquitter de leur mandat, notamment en sensibilisant l'ensemble du personnel afin d'atteindre l'objectif principal que constitue l'égalité en emploi pour toutes les personnes travaillant dans le réseau de l'éducation ;

- dans le RSSS, la collaboration de la Commission s'est également poursuivie pour la phase d'élaboration d'un programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés. Les échanges avec les représentants et représentantes du ministère de la Santé et des Services sociaux, des associations d'établissements ainsi des Agences de santé et de services sociaux ont permis la bonne marche des travaux dans l'ensemble des établissements de ce réseau qui réunit près de la moitié des organismes soumis à la Loi. Les données recueillies au cours des prochaines années permettront à leur tour de tracer le portrait de la présence des groupes visés dans ce réseau et de la sous-représentation à corriger dans le prochain rapport triennal de la Commission ;
- enfin, les conseillers et les conseillères de la Commission continuent d'être disponibles au cours des différentes étapes d'élaboration et d'implantation d'un programme d'accès à l'égalité pour fournir de l'information et de l'assistance-conseil. De plus, les techniciens et les techniciennes fournissent toujours l'aide technique nécessaire pour l'utilisation des outils informatisés mis à la disposition des organismes.

### **9.3 ÉVALUATION DE LA CONFORMITÉ À LA LOI**

La Commission a également comme mandat d'évaluer la conformité des programmes d'accès à l'égalité avec la Loi ainsi qu'avec la Charte des droits et des libertés de la personne du Québec.

La Commission a terminé la conception et l'élaboration des guides et des outils nécessaires pour aider les organismes à bien s'acquitter de leurs obligations lors de la mise en œuvre du programme d'accès à l'égalité et de l'intégration des personnes handicapées à leur programme déjà en place.

Au cours des prochaines années, la Commission se consacrera davantage à l'évaluation des rapports produits par les organismes. Plus spécifiquement, elle évaluera les programmes élaborés pour les cinq groupes visés dans les établissements du RSSS.

De même, pour les organismes des autres réseaux, la Commission examinera les rapports d'élaboration des mesures d'intégration des personnes handicapées ainsi que des rapports des programmes d'accès à l'égalité après trois ans d'implantation.

La Commission a développé un questionnaire que les organismes doivent remplir pour leur premier rapport d'implantation. L'évaluation des premiers rapports d'implantation des organismes devrait donc lui permettre de mieux saisir les retombées réelles des programmes d'accès à l'égalité.

Enfin, la Commission continuera de sensibiliser de manière particulière tous les établissements d'enseignement et les ordres professionnels afin qu'ils intensifient leurs efforts de formation en matière d'accès à l'égalité.

#### **9.4 INFORMATION SUR LA SITUATION DES ORGANISMES**

Rappelons qu'en plus de la publication d'un rapport triennal prévu par la Loi à tous les trois ans sur la situation des programmes d'accès à l'égalité dans les organismes publics, la Commission met régulièrement à jour sur son site Web le document « Mise en œuvre de la Loi : état de situation », ainsi que les nouveaux résultats de sous-représentation des organismes publics.

De plus, elle rédige un Bulletin d'information sur les programmes d'accès à l'égalité en emploi (BIP) à l'intention de ces derniers qui est également disponible sur le site Web de la Commission.





## CONCLUSION

Le troisième rapport triennal de la Commission fait clairement ressortir que le défi est de taille pour les organismes publics qui devront tripler la représentation des personnes handicapées au sein de leurs effectifs au cours des prochaines années, sans pour autant mettre de côté les efforts nécessaires à l'atteinte des objectifs de représentation pour les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques dans le cadre de leur programme d'accès à l'égalité.

Avec l'augmentation constante du nombre de plaintes pour le motif « handicap », le constat de la discrimination à l'endroit des personnes handicapées dans le domaine du travail n'est plus à faire. Pour parvenir à atteindre leurs objectifs pour les membres de ce groupe, les organismes publics devront adopter des mesures innovatrices et proactives demandant un niveau d'engagement plus élevé de leur part pour embaucher et assurer l'intégration en emploi des personnes handicapées.

Ils devront également prévoir des mesures d'adaptation lors du recrutement, de la sélection ainsi que pour les postes, les conditions et l'environnement de travail afin de permettre aux personnes handicapées non seulement d'acquérir une première expérience sur le marché du travail mais bien de faire partie de leur personnel à part entière.

Les organismes et leur réseau respectif devront aussi emboîter le pas pour consentir des efforts accrus et prioritaires dans les catégories d'emplois pour lesquelles les personnes handicapées sont moins présentes et rencontrent de plus grands obstacles pour accéder aux emplois.

De plus, les organismes devront adopter, au cours de leur première ou prochaine année d'implantation, une vingtaine de mesures que la Commission considère désormais essentielles dans le cadre d'un programme d'accès à l'égalité pour les cinq groupes visés.

Parmi ces mesures, le taux de nomination préférentielle ainsi que certaines mesures de redressement et d'égalité de chances s'adressent aux cinq groupes

visés. Un petit nombre d'entre elles concernant l'adaptation des règles et des pratiques s'adressent plus spécifiquement aux personnes handicapées. Les organismes devront rendre compte des résultats de ces mesures essentielles en plus de fournir des précisions sur leur démarche d'information et de consultation.

Pour sa part, la Commission continuera de soutenir les organismes en leur offrant des services-conseils, notamment en recommandant les mesures les plus garantes de succès ainsi que des stratégies pour assurer le dynamisme des programmes.

Enfin, la Commission poursuivra ses activités afin de s'acquitter du mandat que le législateur lui a confié de veiller à l'application de la Loi. Pour ce faire, elle s'assurera que le contenu des programmes réponde aux exigences de la Loi et permette d'atteindre réellement les objectifs, soit de corriger la situation des personnes qui font partie des cinq groupes visés. De plus, en cas de refus ou de non-suivi de ses recommandations, elle n'hésitera pas à prendre les recours que la Loi lui confère, en s'adressant au Tribunal des droits de la personne.

## **LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI**

Au 31 décembre 2010, **481** organismes étaient visés par la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics.

Cette annexe indique pour chacun d'eux la région administrative où ils se situent. Ensuite, dans un premier temps, pour chacun des groupes visés nommés initialement par la Loi, soit les femmes, les Autochtones, les minorités visibles et les minorités ethniques, et, dans un deuxième temps, pour les personnes handicapées, cette annexe présente l'étape de réalisation en cours pour ce ou ces groupes visés, l'effectif total ainsi que la représentation du ou des groupes visés.

Vous trouverez ci-dessous la légende pour les phases de mise en œuvre d'un programme d'accès à l'égalité :

- 1) préparation du rapport sur l'analyse des effectifs par l'organisme ;
- 2) détermination de la sous-représentation des membres des groupes visés par la Commission ;
- 3) élaboration du programme d'accès à l'égalité par l'organisme ;
- 4) évaluation du rapport d'élaboration du programme d'accès à l'égalité par la Commission ;
- 5) maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une période de trois ans par l'organisme ;
- 6) implantation du programme d'accès à l'égalité pour une période de trois ans par l'organisme ;
- 7) évaluation du premier rapport d'implantation du programme d'accès à l'égalité par la Commission ;
- 8) maintien de la représentation des membres des groupes visés pour une deuxième période de trois ans par l'organisme.

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI

ANNEXE I

| Nom du dossier                   | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|----------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                  |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Cégep André-Laurendeau           | E1001       | RA06 - Montréal                      | 7                                            | 364            | 176                       | 0                              | 5                                     | 15                                     | 4                     | 364            | 3              |
| Cégep Beauce-Appalaches          | E1002       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 7                                            | 251            | 117                       | 0                              | 4                                     | 2                                      | 4                     | 251            | 1              |
| Cégep de Baie-Comeau             | E1003       | RA09 - Côte-Nord                     | 7                                            | 162            | 72                        | 0                              | 1                                     | 1                                      | 4                     | 162            | 5              |
| Cégep de Chicoutimi              | E1004       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 6                                            | 521            | 243                       | 0                              | 5                                     | 2                                      | 4                     | 521            | 5              |
| Cégep de Drummondville           | E1005       | RA17 - Centre-du-Québec              | 7                                            | 316            | 142                       | 0                              | 3                                     | 4                                      | 4                     | 316            | 6              |
| Cégep de Granby Haute-Yamaska    | E1006       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 240            | 115                       | 0                              | 1                                     | 2                                      | 4                     | 240            | 5              |
| Cégep de Jonquière               | E1007       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 6                                            | 667            | 354                       | 0                              | 0                                     | 4                                      | 4                     | 667            | 6              |
| Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue | E1008       | RA08 - Abitibi                       | 7                                            | 443            | 209                       | 1                              | 5                                     | 12                                     | 4                     | 443            | 6              |
| Cégep de la Gaspésie et des Îles | E1009       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 6                                            | 743            | 352                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 743            | 2              |
| Cégep de La Pocatière            | E1010       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 6                                            | 292            | 139                       | 0                              | 2                                     | 1                                      | 4                     | 292            | 2              |
| Cégep de Lévis-Lauzon            | E1011       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 6                                            | 517            | 256                       | 0                              | 3                                     | 3                                      | 4                     | 517            | 9              |
| Cégep de Matane                  | E1012       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 6                                            | 207            | 103                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 207            | 6              |
| Cégep de Rimouski                | E1013       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 7                                            | 661            | 291                       | 4                              | 4                                     | 5                                      | 4                     | 661            | 9              |
| Cégep de Rivière-du-Loup         | E1014       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 7                                            | 248            | 120                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 248            | 2              |
| Cégep de Saint-Félicien          | E1015       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 7                                            | 274            | 131                       | 6                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 274            | 2              |
| Cégep de Saint-Hyacinthe         | E1016       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 452            | 246                       | 0                              | 13                                    | 6                                      | 4                     | 452            | 1              |
| Cégep de Saint-Jérôme            | E1017       | RA15 - Laurentides                   | 7                                            | 561            | 310                       | 2                              | 4                                     | 11                                     | 4                     | 561            | 19             |
| Cégep de Saint-Laurent           | E1018       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 448            | 214                       | 0                              | 23                                    | 16                                     | 4                     | 448            | 20             |
| Cégep de Sainte-Foy              | E1019       | RA03 - Québec                        | 6                                            | 962            | 527                       | 0                              | 3                                     | 12                                     | 4                     | 962            | 7              |
| Cégep de Sept-Îles               | E1020       | RA09 - Côte-Nord                     | 7                                            | 181            | 77                        | 0                              | 3                                     | 6                                      | 4                     | 181            | 1              |
| Cégep de Sorel-Tracy             | E1021       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 221            | 108                       | 0                              | 4                                     | 2                                      | 4                     | 221            | 1              |
| Cégep de Trois-Rivières          | E1022       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs          | 6                                            | 684            | 323                       | 1                              | 13                                    | 3                                      | 4                     | 684            | 10             |
| Cégep de Victoriaville           | E1023       | RA17 - Centre-du-Québec              | 7                                            | 414            | 163                       | 0                              | 0                                     | 3                                      | 4                     | 414            | 3              |
| Cégep du Vieux-Montréal          | E1024       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 946            | 499                       | 1                              | 17                                    | 24                                     | 4                     | 946            | 24             |
| Cégep Marie-Victorin             | E1025       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 523            | 301                       | 9                              | 6                                     | 29                                     | 4                     | 523            | 7              |
| Cégep régional de Lanaudière     | E1026       | RA14 - Lanaudière                    | 6                                            | 597            | 335                       | 1                              | 8                                     | 10                                     | 4                     | 597            | 10             |
| Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu   | E1027       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 422            | 235                       | 0                              | 8                                     | 3                                      | 4                     | 422            | 1              |
| Champlain Regional College       | E1028       | RA05 - Estrie                        | 7                                            | 572            | 270                       | 0                              | 37                                    | 40                                     | 4                     | 572            | 4              |
| Collège Ahuntsic                 | E1029       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 797            | 349                       | 0                              | 23                                    | 21                                     | 4                     | 797            | 10             |
| Collège d'Alma                   | E1030       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 6                                            | 237            | 107                       | 1                              | 2                                     | 4                                      | 4                     | 237            | 0              |
| Collège de Bois-de-Boulogne      | E1031       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 373            | 233                       | 0                              | 20                                    | 18                                     | 4                     | 373            | 4              |
| Collège de l'Outaouais           | E1032       | RA07 - Outaouais                     | 6                                            | 538            | 255                       | 6                              | 20                                    | 9                                      | 4                     | 538            | 3              |



# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                        | Attestation | Région administrative        | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                       |             |                              | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Cégep de Thetford (Collège de la région de l'Amiante)                 | E1033       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 7                                            | 208            | 85                        | 1                              | 2                                     | 5                                      | 4                     | 208            | 11             |
| Collège de Limoilou                                                   | E1034       | RA03 - Québec                | 6                                            | 770            | 341                       | 1                              | 20                                    | 5                                      | 4                     | 770            | 7              |
| Collège de Maisonneuve                                                | E1035       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 766            | 429                       | 3                              | 20                                    | 20                                     | 4                     | 766            | 5              |
| Collège de Rosemont                                                   | E1036       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 439            | 234                       | 0                              | 10                                    | 6                                      | 4                     | 439            | 7              |
| Cégep de Sherbrooke (Collège de Sherbrooke)                           | E1037       | RA05 - Estrie                | 6                                            | 1697           | 977                       | 5                              | 11                                    | 4                                      | 4                     | 1697           | 5              |
| Collège de Valleyfield                                                | E1038       | RA16 - Montérégie            | 6                                            | 302            | 161                       | 0                              | 3                                     | 6                                      | 4                     | 302            | 3              |
| Collège Édouard-Montpetit                                             | E1039       | RA16 - Montérégie            | 7                                            | 1005           | 525                       | 1                              | 28                                    | 16                                     | 4                     | 1005           | 17             |
| Collège François-Xavier-Gamneau                                       | E1040       | RA03 - Québec                | 6                                            | 760            | 411                       | 0                              | 16                                    | 10                                     | 4                     | 760            | 7              |
| Collège Gérard-Godin                                                  | E1041       | RA06 - Montréal              | 7                                            | 151            | 89                        | 0                              | 8                                     | 2                                      | 4                     | 151            | 2              |
| Collège Lionel-Groulx                                                 | E1042       | RA15 - Laurentides           | 7                                            | 599            | 277                       | 3                              | 11                                    | 17                                     | 5                     | 599            | 28             |
| Collège Montmorency                                                   | E1043       | RA13 - Laval                 | 6                                            | 626            | 331                       | 0                              | 11                                    | 11                                     | 4                     | 626            | 20             |
| Collège Shawinigan                                                    | E1044       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 7                                            | 257            | 137                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 257            | 1              |
| Dawson College                                                        | E1045       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 972            | 491                       | 1                              | 124                                   | 123                                    | 4                     | 972            | 7              |
| Heritage College                                                      | E1046       | RA07 - Outaouais             | 6                                            | 181            | 102                       | 2                              | 16                                    | 14                                     | 4                     | 181            | 5              |
| John Abbott College                                                   | E1047       | RA06 - Montréal              | 7                                            | 625            | 318                       | 0                              | 52                                    | 77                                     | 4                     | 625            | 7              |
| Vanier College                                                        | E1048       | RA06 - Montréal              | 7                                            | 696            | 348                       | 1                              | 111                                   | 137                                    | 4                     | 696            | 6              |
| Campus Notre-Dame-de-Foy                                              | E2001       | RA03 - Québec                | 6                                            | 319            | 197                       | 0                              | 0                                     | 1                                      | 4                     | 319            | 0              |
| Collège André-Grasset                                                 | E2002       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 157            | 69                        | 0                              | 1                                     | 7                                      | 4                     | 157            | 2              |
| Collège Lafleche                                                      | E2003       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 6                                            | 230            | 143                       | 1                              | 4                                     | 0                                      | 3                     | 230            | 5              |
| Collège Lasalle                                                       | E2004       | RA06 - Montréal              | 7                                            | 252            | 139                       | 0                              | 27                                    | 40                                     | 4                     | 252            | 5              |
| Collège Marianopolis                                                  | E2005       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 180            | 105                       | 0                              | 11                                    | 13                                     | 4                     | 180            | 3              |
| Collège Mérici                                                        | E2006       | RA03 - Québec                | 7                                            | 139            | 84                        | 1                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 139            | 1              |
| Commission scolaire au Cœur-des-Vallées                               | E3001       | RA07 - Outaouais             | 6                                            | 1212           | 940                       | 2                              | 4                                     | 3                                      | 4                     | 1212           | 13             |
| Commission scolaire Central Québec                                    | E3002       | RA03 - Québec                | 7                                            | 619            | 432                       | 11                             | 7                                     | 10                                     | 4                     | 619            | 8              |
| Commission scolaire de Charlevoix                                     | E3003       | RA03 - Québec                | 6                                            | 690            | 452                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 690            | 4              |
| Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup                     | E3004       | RA01 - Bas-Saint-Laurent     | 6                                            | 1231           | 814                       | 2                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 1231           | 9              |
| Commission scolaire des Appalaches (Commission scolaire de l'Amiante) | E3005       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 6                                            | 930            | 644                       | 0                              | 0                                     | 1                                      | 4                     | 930            | 14             |
| Commission scolaire de l'Énergie                                      | E3006       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 6                                            | 1709           | 1195                      | 3                              | 1                                     | 6                                      | 4                     | 1709           | 15             |
| Commission scolaire de l'Estuaire                                     | E3007       | RA09 - Côte-Nord             | 6                                            | 1050           | 723                       | 8                              | 2                                     | 0                                      | 4                     | 1050           | 25             |



# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                      | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                     |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois             | E3008       | RA08 - Abitibi                       | 6                                            | 1048           | 782                       | 2                              | 4                                     | 14                                     | 4                     | 1048           | 18             |
| Commission scolaire de la Baie-James                | E3009       | RA10 - Nord-du-Québec                | 6                                            | 527            | 390                       | 5                              | 3                                     | 0                                      | 4                     | 527            | 4              |
| Commission scolaire de la Beauce-Etchemin           | E3010       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 6                                            | 2677           | 1864                      | 2                              | 4                                     | 0                                      | 4                     | 2677           | 17             |
| Commission scolaire de la Capitale                  | E3011       | RA03 - Québec                        | 6                                            | 3877           | 2657                      | 20                             | 24                                    | 13                                     | 4                     | 3877           | 63             |
| Commission scolaire de la Côte-du-Sud               | E3012       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 6                                            | 1528           | 1063                      | 0                              | 0                                     | 1                                      | 4                     | 1528           | 6              |
| Commission scolaire De La Jonquière                 | E3013       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 6                                            | 1425           | 873                       | 16                             | 3                                     | 4                                      | 4                     | 1425           | 17             |
| Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord         | E3014       | RA09 - Côte-Nord                     | 6                                            | 187            | 119                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 187            | 2              |
| Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île           | E3015       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 5157           | 3591                      | 5                              | 276                                   | 252                                    | 4                     | 5157           | 49             |
| Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke      | E3016       | RA05 - Estrie                        | 6                                            | 2663           | 1829                      | 6                              | 9                                     | 12                                     | 4                     | 2663           | 30             |
| Commission scolaire de la Rivéraine                 | E3017       | RA17 - Centre-du-Québec              | 6                                            | 1027           | 754                       | 1                              | 1                                     | 1                                      | 4                     | 1027           | 9              |
| Commission scolaire de la Rivière-du-Nord           | E3018       | RA15 - Laurentides                   | 6                                            | 3313           | 2293                      | 9                              | 18                                    | 24                                     | 4                     | 3313           | 38             |
| Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles | E3019       | RA15 - Laurentides                   | 6                                            | 5859           | 4383                      | 18                             | 32                                    | 74                                     | 4                     | 5859           | 50             |
| Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands     | E3020       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 1471           | 1078                      | 1                              | 8                                     | 3                                      | 4                     | 1471           | 32             |
| Commission scolaire de Laval                        | E3021       | RA13 - Laval                         | 6                                            | 6487           | 4688                      | 7                              | 112                                   | 149                                    | 4                     | 6487           | 48             |
| Commission scolaire de Montréal                     | E3022       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 14480          | 9549                      | 22                             | 1202                                  | 567                                    | 4                     | 14480          | 143            |
| Commission scolaire de Portneuf                     | E3023       | RA03 - Québec                        | 6                                            | 946            | 669                       | 4                              | 4                                     | 2                                      | 4                     | 946            | 9              |
| Commission scolaire de Rouyn-Noranda                | E3024       | RA08 - Abitibi                       | 6                                            | 917            | 677                       | 5                              | 1                                     | 2                                      | 3                     | 917            | 7              |
| Commission scolaire de Saint-Hyacinthe              | E3025       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 1967           | 1471                      | 11                             | 9                                     | 7                                      | 4                     | 1967           | 35             |
| Commission scolaire de Sorel-Tracy                  | E3026       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 954            | 657                       | 0                              | 4                                     | 4                                      | 4                     | 954            | 7              |
| Commission scolaire des Affluents                   | E3027       | RA14 - Lanaudière                    | 6                                            | 5006           | 3768                      | 14                             | 23                                    | 42                                     | 4                     | 5006           | 84             |
| Commission scolaire des Bois-Francs                 | E3028       | RA17 - Centre-du-Québec              | 6                                            | 2017           | 1455                      | 1                              | 2                                     | 4                                      | 4                     | 2017           | 30             |
| Commission scolaire des Chênes                      | E3029       | RA17 - Centre-du-Québec              | 6                                            | 1652           | 1199                      | 3                              | 1                                     | 4                                      | 4                     | 1652           | 27             |
| Commission scolaire des Chic-Chocs                  | E3030       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 6                                            | 762            | 513                       | 3                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 762            | 13             |
| Commission scolaire des Découvreurs                 | E3031       | RA03 - Québec                        | 6                                            | 2257           | 1563                      | 0                              | 18                                    | 13                                     | 4                     | 2257           | 24             |
| Commission scolaire des Draveurs                    | E3032       | RA07 - Outaouais                     | 6                                            | 2556           | 1908                      | 29                             | 19                                    | 21                                     | 4                     | 2556           | 24             |
| Commission scolaire des Grandes-Seigneuries         | E3033       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 3012           | 2219                      | 4                              | 21                                    | 34                                     | 4                     | 3012           | 32             |
| Commission scolaire des Hautes-Rivières             | E3034       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 2676           | 1969                      | 2                              | 20                                    | 15                                     | 4                     | 2676           | 53             |
| Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais   | E3035       | RA07 - Outaouais                     | 6                                            | 657            | 457                       | 44                             | 1                                     | 1                                      | 4                     | 657            | 11             |
| Commission scolaire des Hauts-Cantons               | E3036       | RA05 - Estrie                        | 6                                            | 1290           | 953                       | 2                              | 3                                     | 1                                      | 4                     | 1290           | 17             |
| Commission scolaire des Îles                        | E3037       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 6                                            | 291            | 199                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 291            | 0              |
| Commission scolaire des Laurentides                 | E3038       | RA15 - Laurentides                   | 6                                            | 1316           | 939                       | 4                              | 2                                     | 5                                      | 4                     | 1316           | 9              |
| Commission scolaire des Monts-et-Marées             | E3039       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 6                                            | 1007           | 657                       | 2                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 1007           | 17             |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                  | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|-------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                 |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Commission scolaire des Navigateurs             | E3040       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 6                                            | 3450           | 2534                      | 0                              | 5                                     | 2                                      | 4                     | 3450           | 19             |
| Commission scolaire des Patriotes               | E3041       | RA16 - Montérégie                    | 7                                            | 4384           | 3461                      | 0                              | 14                                    | 24                                     | 4                     | 4384           | 69             |
| Commission scolaire des Phares                  | E3042       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 6                                            | 1365           | 948                       | 0                              | 1                                     | 2                                      | 4                     | 1365           | 17             |
| Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais | E3043       | RA07 - Outaouais                     | 6                                            | 1827           | 1360                      | 13                             | 28                                    | 45                                     | 4                     | 1827           | 22             |
| Commission scolaire des Premières-Seigneuries   | E3044       | RA03 - Québec                        | 6                                            | 3479           | 2361                      | 11                             | 5                                     | 12                                     | 4                     | 3479           | 47             |
| Commission scolaire des Rives-du-Saguenay       | E3045       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 6                                            | 1986           | 1241                      | 11                             | 2                                     | 3                                      | 4                     | 1986           | 26             |
| Commission scolaire des Samares                 | E3046       | RA14 - Lanaudière                    | 6                                            | 3180           | 2317                      | 0                              | 4                                     | 4                                      | 4                     | 3180           | 93             |
| Commission scolaire des Sommets                 | E3047       | RA05 - Estrie                        | 6                                            | 1329           | 961                       | 2                              | 0                                     | 2                                      | 4                     | 1329           | 13             |
| Commission scolaire des Trois-Lacs              | E3048       | RA16 - Montérégie                    | 7                                            | 1633           | 1235                      | 5                              | 15                                    | 7                                      | 4                     | 1633           | 18             |
| Commission scolaire du Chemin-du-Roy            | E3049       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 6                                            | 2815           | 1958                      | 3                              | 8                                     | 5                                      | 4                     | 2815           | 30             |
| Commission scolaire du Fer                      | E3050       | RA09 - Côte-Nord                     | 6                                            | 850            | 638                       | 4                              | 6                                     | 8                                      | 4                     | 850            | 12             |
| Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs       | E3051       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 6                                            | 829            | 602                       | 2                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 829            | 5              |
| Commission scolaire du Lac-Abitibi              | E3052       | RA08 - Abitibi                       | 6                                            | 672            | 451                       | 3                              | 1                                     | 4                                      | 4                     | 672            | 2              |
| Commission scolaire du Lac-Saint-Jean           | E3053       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 7                                            | 1297           | 871                       | 12                             | 3                                     | 0                                      | 4                     | 1297           | 19             |
| Commission scolaire du Lac-Témiscamingue        | E3054       | RA08 - Abitibi                       | 6                                            | 434            | 333                       | 4                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 434            | 7              |
| Commission scolaire du Littoral                 | E3055       | RA09 - Côte-Nord                     | 6                                            | 265            | 185                       | 6                              | 0                                     | 2                                      | 4                     | 265            | 0              |
| Commission scolaire du Pays-des-Bleuets         | E3056       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 6                                            | 1162           | 759                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 1162           | 17             |
| Commission scolaire du Val-des-Cerfs            | E3057       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 2333           | 1643                      | 5                              | 6                                     | 9                                      | 4                     | 2333           | 17             |
| Commission scolaire Eastern Shores              | E3058       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 6                                            | 360            | 228                       | 8                              | 7                                     | 4                                      | 4                     | 360            | 10             |
| Commission scolaire Eastern Townships           | E3059       | RA05 - Estrie                        | 6                                            | 1072           | 682                       | 3                              | 11                                    | 25                                     | 4                     | 1072           | 15             |
| Commission scolaire English-Montréal            | E3060       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 5230           | 3132                      | 7                              | 291                                   | 1089                                   | 3                     | 5230           | 53             |
| Commission scolaire Harricana                   | E3061       | RA08 - Abitibi                       | 6                                            | 728            | 517                       | 6                              | 1                                     | 2                                      | 4                     | 728            | 9              |
| Commission scolaire Lester-B.-Pearson           | E3062       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 4741           | 3259                      | 17                             | 275                                   | 470                                    | 4                     | 4741           | 65             |
| Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys        | E3063       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 6692           | 4704                      | 6                              | 297                                   | 179                                    | 4                     | 6692           | 87             |
| Commission scolaire Marie-Victorin              | E3064       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 5652           | 4162                      | 0                              | 68                                    | 96                                     | 4                     | 5652           | 73             |
| Commission scolaire New Frontiers               | E3065       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 783            | 551                       | 5                              | 26                                    | 37                                     | 4                     | 783            | 6              |
| Commission scolaire Pierre-Neveu                | E3066       | RA15 - Laurentides                   | 6                                            | 947            | 670                       | 3                              | 1                                     | 1                                      | 4                     | 947            | 15             |
| Commission scolaire René-Lévesque               | E3067       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 6                                            | 851            | 579                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 851            | 11             |
| Commission scolaire Riverside                   | E3068       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 2047           | 1472                      | 1                              | 115                                   | 198                                    | 4                     | 2047           | 9              |
| Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier         | E3069       | RA13 - Laval                         | 6                                            | 2105           | 1437                      | 1                              | 35                                    | 259                                    | 4                     | 2105           | 32             |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                      | Attestation | Région administrative          | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                     |             |                                | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Commission scolaire Western Québec                  | E3070       | RA07 - Outaouais               | 7                                            | 1239           | 910                       | 15                             | 15                                    | 29                                     | 4                     | 1239           | 18             |
| École de technologie supérieure                     | E4001       | RA06 - Montréal                | 7                                            | 464            | 177                       | 0                              | 53                                    | 22                                     | 3                     | 464            | 11             |
| École des hautes études commerciales (HEC Montréal) | E4002       | RA06 - Montréal                | 7                                            | 1036           | 451                       | 1                              | 85                                    | 23                                     | 3                     | 1036           | 15             |
| École nationale d'administration publique           | E4003       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 160            | 76                        | 0                              | 5                                     | 5                                      | 3                     | 160            | 3              |
| École polytechnique de Montréal                     | E4004       | RA06 - Montréal                | 7                                            | 864            | 311                       | 1                              | 114                                   | 93                                     | 3                     | 864            | 10             |
| Institut national de la recherche scientifique      | E4005       | RA03 - Québec                  | 6                                            | 545            | 257                       | 3                              | 12                                    | 14                                     | 3                     | 545            | 6              |
| Télé-université                                     | E4006       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 476            | 263                       | 1                              | 12                                    | 6                                      | 3                     | 476            | 5              |
| Université Bishop's                                 | E4007       | RA05 - Estrie                  | 6                                            | 337            | 141                       | 0                              | 16                                    | 22                                     | 3                     | 337            | 5              |
| Université Concordia                                | E4008       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 3213           | 1505                      | 14                             | 348                                   | 352                                    | 3                     | 3213           | 47             |
| Université de Montréal                              | E4009       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 5785           | 2939                      | 6                              | 310                                   | 230                                    | 3                     | 5785           | 45             |
| Université de Sherbrooke                            | E4010       | RA05 - Estrie                  | 7                                            | 3981           | 1913                      | 8                              | 65                                    | 47                                     | 3                     | 3981           | 16             |
| Université du Québec (siège social)                 | E4011       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 117            | 64                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 117            | 0              |
| Université du Québec à Chicoutimi                   | E4012       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 7                                            | 746            | 328                       | 1                              | 33                                    | 39                                     | 3                     | 746            | 0              |
| Université du Québec en Outaouais                   | E4013       | RA07 - Outaouais               | 7                                            | 692            | 329                       | 2                              | 30                                    | 54                                     | 3                     | 692            | 6              |
| Université du Québec à Montréal                     | E4014       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 3440           | 1380                      | 2                              | 167                                   | 125                                    | 3                     | 3440           | 44             |
| Université du Québec à Rimouski                     | E4015       | RA01 - Bas-Saint-Laurent       | 6                                            | 647            | 288                       | 0                              | 17                                    | 1                                      | 3                     | 647            | 3              |
| Université du Québec à Trois-Rivières               | E4016       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs    | 7                                            | 1246           | 548                       | 2                              | 33                                    | 21                                     | 3                     | 1246           | 14             |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue       | E4017       | RA08 - Abitibi                 | 6                                            | 349            | 185                       | 3                              | 21                                    | 14                                     | 3                     | 349            | 7              |
| Université Laval                                    | E4018       | RA03 - Québec                  | 6                                            | 3860           | 1929                      | 6                              | 108                                   | 126                                    | 4                     | 3860           | 58             |
| Université McGill                                   | E4019       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 5061           | 2508                      | 13                             | 417                                   | 1075                                   | 3                     | 5061           | 97             |
| Académie Lafontaine                                 | E5001       | RA15 - Laurentides             | 6                                            | 311            | 212                       | 0                              | 0                                     | 3                                      | 4                     | 311            | 0              |
| Académie Sainte-Thérèse                             | E5002       | RA15 - Laurentides             | 7                                            | 152            | 103                       | 1                              | 2                                     | 9                                      | 4                     | 152            | 5              |
| Académie Solomon Schechter                          | E5003       | RA06 - Montréal                | 5                                            | 107            | 101                       | 0                              | 4                                     | 29                                     | 1                     | -              | -              |
| Collège Bourget                                     | E5004       | RA16 - Montérégie              | 6                                            | 162            | 78                        | 0                              | 2                                     | 1                                      | 3                     | 162            | 1              |
| Collège Charlemagne inc.                            | E5005       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 150            | 112                       | 0                              | 2                                     | 4                                      | 4                     | 150            | 3              |
| Collège Charles-Lemoyne                             | E5006       | RA16 - Montérégie              | 6                                            | 180            | 104                       | 0                              | 6                                     | 13                                     | 4                     | 180            | 5              |
| Collège de l'Assomption                             | E5007       | RA14 - Lanaudière              | 6                                            | 130            | 65                        | 1                              | 0                                     | 2                                      | 4                     | 130            | 2              |
| Collège de Lévis                                    | E5008       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 6                                            | 117            | 45                        | 0                              | 1                                     | 0                                      | 3                     | 117            | 0              |
| Collège Durocher Saint-Lambert                      | E5009       | RA16 - Montérégie              | 6                                            | 208            | 148                       | 0                              | 2                                     | 4                                      | 4                     | 208            | 4              |
| Collège Jean de-la-Mennais                          | E5010       | RA16 - Montérégie              | 7                                            | 291            | 171                       | 0                              | 7                                     | 5                                      | 4                     | 291            | 3              |
| Collège Jean-de-Brébeuf                             | E5011       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 273            | 136                       | 0                              | 2                                     | 9                                      | 4                     | 273            | 7              |
| Collège Jésus-Marie de Sillery                      | E5012       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 111            | 93                        | 0                              | 1                                     | 4                                      | 4                     | 111            | 2              |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                                | Attestation | Région administrative   | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                               |             |                         | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Collège Laval                                                                 | E5013       | RA13 - Laval            | 7                                            | 98             | 39                        | 0                              | 1                                     | 3                                      | 4                     | 98             | 2              |
| Collège Marie de France                                                       | E5014       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 124            | 95                        | 1                              | 14                                    | 6                                      | 5                     | 124            | 8              |
| Collège Mont-Saint-Louis                                                      | E5015       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 117            | 56                        | 0                              | 1                                     | 4                                      | 4                     | 117            | 3              |
| Collège Notre-Dame du Sacré-Cœur                                              | E5016       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 184            | 68                        | 1                              | 8                                     | 11                                     | 4                     | 184            | 7              |
| Collège Regina Assumpta                                                       | E5017       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 277            | 204                       | 0                              | 14                                    | 15                                     | 4                     | 277            | 0              |
| Collège Saint-Charles-Garnier                                                 | E5018       | RA03 - Québec           | 6                                            | 137            | 68                        | 0                              | 7                                     | 6                                      | 3                     | 137            | 1              |
| Collège Saint-Sacrement                                                       | E5019       | RA14 - Lanaudière       | 6                                            | 108            | 48                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 108            | 2              |
| Collège Sainte-Marcelline                                                     | E5020       | RA06 - Montréal         | 3                                            | 138            | 116                       | 0                              | 0                                     | 23                                     | 3                     | 138            | 4              |
| Collège Stanislas                                                             | E5021       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 247            | 152                       | 1                              | 22                                    | 21                                     | 3                     | 247            | 2              |
| École Marie-Clarac                                                            | E5022       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 168            | 143                       | 0                              | 5                                     | 17                                     | 4                     | 168            | 0              |
| École Peter Hall inc.                                                         | E5023       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 149            | 122                       | 0                              | 16                                    | 13                                     | 4                     | 149            | 1              |
| École Selwyn House                                                            | E5024       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 116            | 60                        | 0                              | 7                                     | 10                                     | 3                     | 116            | 3              |
| École Vanguard Québec Itée                                                    | E5025       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 154            | 110                       | 0                              | 9                                     | 16                                     | 3                     | 154            | 2              |
| Les Écoles juives populaires et les Écoles Peretz                             | E5027       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 143            | 114                       | 0                              | 0                                     | 39                                     | 3                     | 143            | 1              |
| Lower Canada College                                                          | E5028       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 133            | 73                        | 0                              | 6                                     | 3                                      | 4                     | 133            | 1              |
| Séminaire de Sherbrooke                                                       | E5029       | RA05 - Estrie           | 6                                            | 195            | 106                       | 0                              | 0                                     | 4                                      | 4                     | 195            | 0              |
| Séminaire Saint-François                                                      | E5030       | RA03 - Québec           | 7                                            | 147            | 1                         | 0                              | 1                                     | 1                                      | 4                     | 147            | 0              |
| Talmud Torahs Unis de Montréal inc.                                           | E5031       | RA06 - Montréal         | 5                                            | 134            | 103                       | 0                              | 5                                     | 50                                     | 1                     | —              | —              |
| Villa Maria                                                                   | E5032       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 160            | 114                       | 0                              | 3                                     | 30                                     | 4                     | 160            | 1              |
| Caisse de dépôt et placement du Québec                                        | K1001       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 795            | 387                       | 1                              | 25                                    | 37                                     | 4                     | 795            | 4              |
| Centre de recherche industrielle du Québec                                    | K1002       | RA03 - Québec           | 6                                            | 340            | 123                       | 2                              | 6                                     | 7                                      | 4                     | 340            | 7              |
| Commission de la construction du Québec                                       | K1003       | RA06 - Montréal         | 7                                            | 827            | 539                       | 9                              | 5                                     | 13                                     | 4                     | 827            | 21             |
| Autorité des marchés financiers (Commission des valeurs mobilières du Québec) | K1004       | RA03 - Québec           | 6                                            | 483            | 291                       | 0                              | 20                                    | 10                                     | 4                     | 483            | 6              |
| Corporation d'Urgences-santé de la région Montréal métropolitain              | K1005       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 1270           | 303                       | 16                             | 29                                    | 42                                     | 4                     | 457            | 11             |
| École nationale de police du Québec                                           | K1006       | RA17 - Centre-du-Québec | 7                                            | 282            | 107                       | 4                              | 0                                     | 2                                      | 4                     | 156            | 0              |
| Héma-Québec                                                                   | K1007       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 1201           | 922                       | 2                              | 23                                    | 16                                     | 4                     | 1201           | 35             |
| Hydro-Québec                                                                  | K1008       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 21695          | 6177                      | 129                            | 312                                   | 192                                    | 4                     | 21695          | 343            |
| Institut national de santé publique du Québec                                 | K1009       | RA03 - Québec           | 7                                            | 299            | 209                       | 0                              | 4                                     | 2                                      | 4                     | 299            | 2              |
| Investissement Québec                                                         | K1010       | RA06 - Montréal         | 6                                            | 369            | 193                       | 0                              | 12                                    | 25                                     | 3                     | 369            | 7              |
| Musée de la civilisation                                                      | K1011       | RA03 - Québec           | 7                                            | 267            | 181                       | 0                              | 2                                     | 2                                      | 4                     | 267            | 1              |



## LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

ANNEXE

| Nom du dossier                                                                   | Attestation | Région administrative          | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                                  |             |                                | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Musée national des beaux-arts du Québec - Musée du Québec                        | K1012       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 145            | 84                        | 0                              | 2                                     | 2                                      | 3                     | 145            | 0              |
| Régie des installations olympiques                                               | K1013       | RA06 - Montréal                | 7                                            | 1024           | 453                       | 3                              | 26                                    | 31                                     | 4                     | 1024           | 6              |
| Société de la Place des Arts de Montréal                                         | K1014       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 232            | 124                       | 0                              | 8                                     | 2                                      | 3                     | 232            | 0              |
| Société de télédiffusion du Québec                                               | K1015       | RA06 - Montréal                | 7                                            | 430            | 204                       | 0                              | 3                                     | 1                                      | 4                     | 430            | 2              |
| Société des alcools du Québec                                                    | K1016       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 5985           | 2428                      | 16                             | 38                                    | 43                                     | 4                     | 5904           | 61             |
| Société des établissements de plein air du Québec                                | K1017       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 3355           | 1482                      | 30                             | 4                                     | 5                                      | 3                     | 3355           | 16             |
| Société des loteries du Québec                                                   | K1018       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 6761           | 2772                      | 13                             | 381                                   | 502                                    | 4                     | 6761           | 38             |
| Société des traversiers du Québec                                                | K1019       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 460            | 68                        | 6                              | 1                                     | 2                                      | 4                     | 460            | 4              |
| Société du Palais des congrès de Montréal                                        | K1020       | RA06 - Montréal                | 7                                            | 190            | 107                       | 1                              | 1                                     | 11                                     | 4                     | 190            | 3              |
| Société générale de financement du Québec                                        | K1021       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 239            | 120                       | 0                              | 5                                     | 5                                      | 4                     | 239            | 0              |
| Société immobilière du Québec                                                    | K1022       | RA03 - Québec                  | 7                                            | 719            | 272                       | 3                              | 9                                     | 21                                     | 4                     | 719            | 16             |
| Bibliothèque et Archives nationales du Québec (Bibliothèque nationale du Québec) | K1023       | RA06 - Montréal                | 7                                            | 694            | 467                       | 2                              | 50                                    | 21                                     | 4                     | 694            | 19             |
| SOQUIJ                                                                           | K1024       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 119            | 87                        | 0                              | 6                                     | 2                                      | 4                     | 119            | 0              |
| Agence métropolitaine de transport                                               | K1025       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 221            | 107                       | 1                              | 23                                    | 11                                     | 3                     | 221            | 2              |
| Ville d'Alma                                                                     | M2003       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 6                                            | 304            | 87                        | 1                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 230            | 4              |
| Ville d'Amos                                                                     | M2004       | RA08 - Abitibi                 | 6                                            | 146            | 70                        | 0                              | 2                                     | 0                                      | 4                     | 133            | 4              |
| Ville de Baie-Comeau                                                             | M2007       | RA09 - Côte-Nord               | 6                                            | 147            | 45                        | 2                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 130            | 9              |
| Ville de Blainville                                                              | M2010       | RA15 - Laurentides             | 6                                            | 184            | 83                        | 0                              | 0                                     | 2                                      | 4                     | 133            | 0              |
| Ville de Boisbriand                                                              | M2011       | RA15 - Laurentides             | 6                                            | 219            | 124                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 211            | 1              |
| Ville de Chambly                                                                 | M2014       | RA16 - Montérégie              | 7                                            | 122            | 47                        | 2                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 93             | 3              |
| Ville de Châteauguay                                                             | M2017       | RA16 - Montérégie              | 7                                            | 349            | 120                       | 1                              | 1                                     | 13                                     | 4                     | 349            | 2              |
| Ville de Saguenay                                                                | M2018       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 7                                            | 1248           | 310                       | 7                              | 1                                     | 5                                      | 4                     | 804            | 15             |
| Ville de Deux-Montagnes                                                          | M2019       | RA15 - Laurentides             | 6                                            | 183            | 62                        | 1                              | 1                                     | 3                                      | 3                     | 98             | 2              |
| Ville de Drummondville                                                           | M2021       | RA17 - Centre-du-Québec        | 6                                            | 169            | 69                        | 0                              | 1                                     | 0                                      | 3                     | 154            | 3              |
| Ville de Gatineau                                                                | M2022       | RA07 - Outaouais               | 6                                            | 2814           | 948                       | 42                             | 24                                    | 26                                     | 4                     | 2276           | 29             |
| Ville de Granby                                                                  | M2023       | RA16 - Montérégie              | 6                                            | 359            | 105                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 231            | 1              |
| Ville de Joliette                                                                | M2026       | RA14 - Lanaudière              | 6                                            | 109            | 27                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 8                     | 88             | 0              |
| Ville de Laval                                                                   | M2032       | RA13 - Laval                   | 6                                            | 2490           | 870                       | 5                              | 24                                    | 42                                     | 4                     | 1771           | 22             |
| Ville de Lévis                                                                   | M2033       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 6                                            | 1279           | 504                       | 1                              | 1                                     | 3                                      | 4                     | 923            | 13             |
| Ville de Longueuil                                                               | M2034       | RA16 - Montérégie              | 6                                            | 3073           | 1172                      | 1                              | 44                                    | 32                                     | 3                     | 2106           | 6              |
| Ville de Magog                                                                   | M2035       | RA05 - Estrie                  | 7                                            | 90             | 30                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 84             | 5              |
| Ville de Mascouche                                                               | M2036       | RA14 - Lanaudière              | 6                                            | 200            | 75                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 122            | 1              |



# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                    | Attestation | Région administrative        | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|-----------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                   |             |                              | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Ville de Mont-Laurier             | M2037       | RA15 - Laurentides           | 5                                            | 117            | 56                        | 1                              | 0                                     | 1                                      | 3                     | 106            | 3              |
| Ville de Montréal                 | M2039       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 25186          | 9760                      | 87                             | 1584                                  | 1418                                   | 3                     | 17333          | 394            |
| Ville de Québec                   | M2044       | RA03 - Québec                | 6                                            | 6138           | 2239                      | 22                             | 30                                    | 24                                     | 4                     | 4855           | 73             |
| Ville de Repentigny               | M2045       | RA14 - Lanaudière            | 7                                            | 508            | 177                       | 0                              | 0                                     | 6                                      | 4                     | 336            | 4              |
| Ville de Rimouski                 | M2046       | RA01 - Bas-Saint-Laurent     | 6                                            | 307            | 88                        | 1                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 226            | 3              |
| Ville de Rivière-du-Loup          | M2047       | RA01 - Bas-Saint-Laurent     | 7                                            | 91             | 19                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 63             | 0              |
| Ville de Rouyn-Noranda            | M2048       | RA08 - Abitibi               | 7                                            | 156            | 44                        | 0                              | 0                                     | 3                                      | 4                     | 130            | 3              |
| Ville de Saint-Eustache           | M2050       | RA15 - Laurentides           | 7                                            | 383            | 163                       | 1                              | 4                                     | 3                                      | 3                     | 272            | 2              |
| Ville de Saint-Georges            | M2051       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 7                                            | 240            | 100                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 197            | 7              |
| Ville de Saint-Hyacinthe          | M2053       | RA16 - Montérégie            | 7                                            | 338            | 80                        | 0                              | 1                                     | 0                                      | 3                     | 234            | 1              |
| Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu | M2054       | RA16 - Montérégie            | 4                                            | 588            | 240                       | 3                              | 1                                     | 4                                      | 3                     | 408            | 0              |
| Ville de Saint-Jérôme             | M2055       | RA15 - Laurentides           | 6                                            | 514            | 174                       | 0                              | 0                                     | 1                                      | 3                     | 336            | 2              |
| Ville de Sainte-Julie             | M2060       | RA16 - Montérégie            | 7                                            | 227            | 107                       | 1                              | 2                                     | 2                                      | 4                     | 166            | 0              |
| Ville de Sainte-Thérèse           | M2061       | RA15 - Laurentides           | 6                                            | 125            | 63                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 118            | 2              |
| Ville de Salaberry-de-Valleyfield | M2062       | RA16 - Montérégie            | 7                                            | 251            | 79                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 177            | 5              |
| Ville de Sept-Îles                | M2063       | RA09 - Côte-Nord             | 6                                            | 149            | 42                        | 4                              | 1                                     | 1                                      | 3                     | 131            | 8              |
| Ville de Shawinigan               | M2064       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 6                                            | 269            | 91                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 220            | 4              |
| Ville de Sherbrooke               | M2065       | RA05 - Estrie                | 6                                            | 1629           | 492                       | 4                              | 3                                     | 3                                      | 4                     | 1180           | 16             |
| Ville de Sorel-Tracy              | M2066       | RA16 - Montérégie            | 7                                            | 137            | 49                        | 1                              | 0                                     | 1                                      | 4                     | 116            | 2              |
| Ville de Terrebonne               | M2067       | RA14 - Lanaudière            | 6                                            | 528            | 183                       | 1                              | 1                                     | 3                                      | 4                     | 393            | 2              |
| Ville de Thetford Mines           | M2068       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 7                                            | 237            | 45                        | 2                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 144            | 0              |
| Ville de Trois-Rivières           | M2069       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 7                                            | 952            | 286                       | 3                              | 1                                     | 0                                      | 4                     | 725            | 21             |
| Ville de Val-d'Or                 | M2070       | RA08 - Abitibi               | 7                                            | 249            | 98                        | 1                              | 0                                     | 1                                      | 4                     | 200            | 4              |
| Ville de Vaudreuil-Dorion         | M2071       | RA16 - Montérégie            | 7                                            | 165            | 91                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 163            | 1              |
| Ville de Victoriaville            | M2073       | RA17 - Centre-du-Québec      | 7                                            | 164            | 65                        | 0                              | 0                                     | 0                                      | 4                     | 138            | 4              |
| Ville de Dollard-des-Ormeaux      | M2076       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 197            | 78                        | 1                              | 8                                     | 10                                     | 4                     | 159            | 2              |
| Ville de Beaconsfield             | M2079       | RA06 - Montréal              | 6                                            | 244            | 134                       | 0                              | 8                                     | 15                                     | 4                     | 242            | 0              |
| Ville de Côte-Saint-Luc           | M2081       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 297            | 129                       | 0                              | 22                                    | 44                                     | 3                     | 279            | 1              |
| Ville de Dorval                   | M2084       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 212            | 86                        | 1                              | 9                                     | 13                                     | 4                     | 198            | 1              |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                                  | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                                 |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Ville de Kirkland                                                               | M2085       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 114            | 47                        | 2                              | 10                                    | 13                                     | 4                     | 95             | 1              |
| Ville de Mont-Royal                                                             | M2086       | RA06 - Montréal                      | 3                                            | 146            | 60                        | 0                              | 9                                     | 30                                     | 3                     | 124            | 3              |
| Ville de Pointe-Claire                                                          | M2087       | RA06 - Montréal                      | 6                                            | 813            | 441                       | 0                              | 13                                    | 19                                     | 4                     | 757            | 1              |
| Ville de Westmount                                                              | M2088       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 355            | 151                       | 5                              | 31                                    | 58                                     | 4                     | 325            | 5              |
| Ville de Boucherville                                                           | M2089       | RA16 - Montérégie                    | 7                                            | 206            | 116                       | 0                              | 0                                     | 4                                      | 3                     | 194            | 3              |
| Ville de Brossard                                                               | M2090       | RA16 - Montérégie                    | 7                                            | 227            | 114                       | 1                              | 15                                    | 3                                      | 3                     | 217            | 0              |
| Ville de Saint-Bruno                                                            | M2091       | RA16 - Montérégie                    | 6                                            | 117            | 66                        | 0                              | 1                                     | 0                                      | 3                     | 106            | 1              |
| Ville de Saint-Lambert                                                          | M2092       | RA16 - Montérégie                    | 7                                            | 131            | 58                        | 0                              | 2                                     | 0                                      | 3                     | 118            | 0              |
| Société de transport du Saguenay                                                | M4002       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 6                                            | 162            | 19                        | 2                              | 1                                     | 0                                      | 3                     | 41             | 1              |
| Société de transport de Sherbrooke                                              | M4003       | RA05 - Estrie                        | 6                                            | 203            | 31                        | 1                              | 0                                     | 1                                      | 4                     | 68             | 1              |
| Société de transport de Montréal                                                | M4005       | RA06 - Montréal                      | 7                                            | 7 172          | 1 333                     | 20                             | 426                                   | 262                                    | 4                     | 3 316          | 42             |
| Société de transport de Québec                                                  | M4006       | RA03 - Québec                        | 6                                            | 1 185          | 233                       | 2                              | 4                                     | 0                                      | 4                     | 468            | 17             |
| Réseau de transport de Longueuil                                                | M4007       | RA16 - Montérégie                    | 7                                            | 1 030          | 158                       | 4                              | 8                                     | 8                                      | 4                     | 430            | 0              |
| Société de transport de Laval                                                   | M4008       | RA13 - Laval                         | 6                                            | 689            | 92                        | 4                              | 6                                     | 10                                     | 4                     | 226            | 14             |
| Quartier général - Sûreté du Québec                                             | P1001       | RA06 - Montréal                      | 7                                            | 5 177          | 673                       | 38                             | 23                                    | 43                                     | 5                     | 66             | 8              |
| Centre d'accueil Dixville inc.                                                  | S1010       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 129            | 100                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 129            | 0              |
| Centre d'accueil Saint-Joseph de Lévis inc.                                     | S1018       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 156            | 139                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 156            | 1              |
| Centre d'hébergement St-Jean-Eudes inc.                                         | S1026       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 266            | 218                       | 0                              | 3                                     | 6                                      | 2                     | 266            | 0              |
| Centre de protection et de réadaptation de la Côte-Nord                         | S1028       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 553            | 437                       | 2                              | 10                                    | 5                                      | 2                     | 553            | 13             |
| Centre de réadaptation Constance-Lethbridge                                     | S1029       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 191            | 138                       | 0                              | 21                                    | 14                                     | 2                     | 191            | 1              |
| Centre de réadaptation de l'Ouest de Montréal                                   | S1030       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 242            | 181                       | 0                              | 32                                    | 36                                     | 2                     | 242            | 2              |
| Centre de réadaptation de la Gaspésie                                           | S1031       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 233            | 170                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 233            | 9              |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle (CRDI) Chaudière-Appalaches | S1032       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 603            | 485                       | 1                              | 3                                     | 3                                      | 3                     | 603            | 28             |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle du Saguenay-Lac-Saint-Jean  | S1033       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 637            | 450                       | 14                             | 3                                     | 0                                      | 2                     | 637            | 5              |
| Centre de réadaptation Estrie inc.                                              | S1035       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 270            | 236                       | 0                              | 1                                     | 1                                      | 3                     | 270            | 2              |
| Centre de réadaptation Gabrielle-Major                                          | S1036       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 457            | 353                       | 1                              | 48                                    | 9                                      | 2                     | 457            | 8              |
| Centre de réadaptation Interval                                                 | S1037       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs          | 3                                            | 376            | 321                       | 0                              | 0                                     | 2                                      | 3                     | 376            | 8              |
| Centre de réadaptation la Maison                                                | S1038       | RA08 - Abitibi                       | 2                                            | 142            | 108                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 142            | 2              |
| Centre de réadaptation la Myriade                                               | S1039       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 418            | 341                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 418            | 14             |
| Centre de réadaptation la Ressource                                             | S1040       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 222            | 191                       | 2                              | 12                                    | 7                                      | 2                     | 222            | 4              |
| Centre de réadaptation le Bouclier                                              | S1042       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 422            | 377                       | 0                              | 1                                     | 7                                      | 2                     | 422            | 11             |
| Centre de réadaptation Lisette-Dupras                                           | S1043       | RA06 - Montréal                      | 1                                            | -              | -                         | -                              | -                                     | -                                      | 1                     | -              | -              |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)



| Nom du dossier                                                           | Attestation | Région administrative        | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                          |             |                              | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Centre de réadaptation Normand-Laramée                                   | S1044       | RA13 - Laval                 | 3                                            | 400            | 341                       | 0                              | 49                                    | 18                                     | 3                     | 400            | 4              |
| Centre de service en déficience intellectuelle Mauricie/Centre-du-Québec | S1054       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 3                                            | 617            | 503                       | 3                              | 1                                     | 1                                      | 3                     | 617            | 5              |
| Centre de soins prolongés Grace Dart                                     | S1055       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 529            | 386                       | 0                              | 230                                   | 38                                     | 2                     | 529            | 1              |
| Le Centre Dollard-Cormier                                                | S1056       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 359            | 254                       | 0                              | 19                                    | 3                                      | 3                     | 359            | 4              |
| Centre du Flores                                                         | S1057       | RA15 - Laurentides           | 2                                            | 437            | 363                       | 0                              | 3                                     | 3                                      | 2                     | 437            | 3              |
| Centre hospitalier affilié universitaire de Québec                       | S1058       | RA03 - Québec                | 2                                            | 4520           | 3527                      | 2                              | 12                                    | 16                                     | 2                     | 4520           | 3              |
| Centre hospitalier de l'Université de Montréal                           | S1069       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 8091           | 5862                      | 18                             | 1232                                  | 246                                    | 2                     | 8091           | 42             |
| Centre hospitalier de St. Mary                                           | S1073       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 1558           | 1194                      | 3                              | 552                                   | 443                                    | 2                     | 1558           | 15             |
| Centre hospitalier régional de Trois-Rivières                            | S1092       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 2                                            | 2514           | 2054                      | 9                              | 13                                    | 0                                      | 2                     | 2514           | 26             |
| Centre hospitalier Robert-Giffard                                        | S1095       | RA03 - Québec                | 2                                            | 1593           | 1036                      | 4                              | 12                                    | 10                                     | 2                     | 1593           | 27             |
| Centre hospitalier universitaire de Québec                               | S1100       | RA03 - Québec                | 2                                            | 7606           | 6019                      | 18                             | 66                                    | 38                                     | 2                     | 7606           | 26             |
| Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke                           | S1101       | RA05 - Estrie                | 2                                            | 4929           | 3871                      | 12                             | 61                                    | 42                                     | 2                     | 4929           | 16             |
| Centre jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue (CJAT)                        | S1102       | RA08 - Abitibi               | 2                                            | 438            | 332                       | 3                              | 0                                     | 2                                      | 2                     | 438            | 2              |
| Centre jeunesse de l'Estrie                                              | S1103       | RA05 - Estrie                | 3                                            | 537            | 367                       | 0                              | 2                                     | 0                                      | 3                     | 537            | 0              |
| Centre jeunesse de Laval                                                 | S1104       | RA13 - Laval                 | 3                                            | 886            | 554                       | 4                              | 47                                    | 27                                     | 3                     | 886            | 9              |
| Centre jeunesse de Québec                                                | S1105       | RA03 - Québec                | 3                                            | 1116           | 745                       | 2                              | 2                                     | 3                                      | 3                     | 1116           | 7              |
| Centre jeunesse du Bas-Saint-Laurent                                     | S1106       | RA01 - Bas-Saint-Laurent     | 2                                            | 389            | 259                       | 0                              | 4                                     | 0                                      | 2                     | 389            | 7              |
| Centre le Cardinal Inc.                                                  | S1107       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 224            | 180                       | 0                              | 18                                    | 15                                     | 2                     | 224            | 0              |
| Centre Miriam                                                            | S1111       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 368            | 273                       | 1                              | 106                                   | 74                                     | 2                     | 368            | 0              |
| Centre montréalais de réadaptation                                       | S1113       | RA16 - Montérégie            | 2                                            | 553            | 500                       | 0                              | 9                                     | 10                                     | 2                     | 553            | 2              |
| Centre Notre-Dame de l'Enfant (Sherbrooke) Inc.                          | S1114       | RA05 - Estrie                | 3                                            | 214            | 172                       | 0                              | 3                                     | 2                                      | 3                     | 214            | 3              |
| Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James         | S1115       | RA10 - Nord-du-Québec        | 2                                            | 594            | 503                       | 5                              | 7                                     | 5                                      | 2                     | 594            | 1              |
| Centre universitaire de santé McGill                                     | S1117       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 9922           | 7452                      | 17                             | 748                                   | 887                                    | 2                     | 9922           | 1158           |
| CH de l'Assomption (Saint-Georges de Beauce) Inc.                        | S1119       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 2                                            | 162            | 137                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 162            | 2              |
| CHSLD Bayview inc.                                                       | S1123       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 184            | 168                       | 0                              | 101                                   | 21                                     | 2                     | 184            | 0              |
| CHSLD Bourget inc.                                                       | S1125       | RA06 - Montréal              | 2                                            | 115            | 101                       | 0                              | 15                                    | 0                                      | 2                     | 115            | 1              |
| CHSLD de la Côte boisée Inc.                                             | S1133       | RA14 - Lanaudière            | 2                                            | 191            | 172                       | 0                              | 6                                     | 3                                      | 2                     | 191            | 2              |
| CHSLD Saint-Jude Inc.                                                    | S1153       | RA13 - Laval                 | 3                                            | 265            | 230                       | 2                              | 30                                    | 8                                      | 3                     | 265            | 1              |
| Clair Foyer Inc.                                                         | S1158       | RA08 - Abitibi               | 3                                            | 252            | 202                       | 2                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 252            | 0              |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                     | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                    |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Clinique communautaire de Pointe Saint-Charles                     | S1159       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 100            | 82                        | 1                              | 5                                     | 1                                      | 2                     | 100            | 1              |
| Corporation du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau                | S1264       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 469            | 309                       | 3                              | 57                                    | 15                                     | 2                     | 469            | 13             |
| La Corporation du Centre hospitalier Gériatrique Maimonides        | S1266       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 662            | 459                       | 0                              | 420                                   | 86                                     | 2                     | 662            | 2              |
| La Corporation du Centre hospitalier Pierre-Janet                  | S1267       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 405            | 255                       | 3                              | 22                                    | 6                                      | 2                     | 405            | 7              |
| L'Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis                       | S1271       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 3630           | 2726                      | 13                             | 1154                                  | 477                                    | 2                     | 3630           | 21             |
| Hôpital Catherine Booth de l'Armée du Salut                        | S1274       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 170            | 131                       | 0                              | 65                                    | 14                                     | 2                     | 170            | 3              |
| Hôpital Charles-Lemoyne                                            | S1275       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 2815           | 2304                      | 2                              | 98                                    | 47                                     | 2                     | 2815           | 34             |
| L'Hôpital Chinois de Montréal (1963)                               | S1276       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 243            | 174                       | 0                              | 196                                   | 1                                      | 2                     | 243            | 0              |
| Hôpital Douglas                                                    | S1278       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1172           | 763                       | 0                              | 209                                   | 72                                     | 2                     | 1172           | 5              |
| Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal                                  | S1280       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 3982           | 3019                      | 13                             | 568                                   | 174                                    | 2                     | 3982           | 38             |
| Hôpital juif de réadaptation                                       | S1284       | RA13 - Laval                         | 2                                            | 476            | 396                       | 0                              | 62                                    | 109                                    | 2                     | 476            | 1              |
| Hôpital Laval                                                      | S1285       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 2690           | 2085                      | 5                              | 12                                    | 15                                     | 2                     | 2690           | 19             |
| Hôpital Louis-H.-Lafontaine                                        | S1286       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2098           | 1357                      | 8                              | 298                                   | 198                                    | 2                     | 2098           | 35             |
| Hôpital Maisonneuve-Rosemont                                       | S1287       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 5041           | 3628                      | 18                             | 871                                   | 195                                    | 2                     | 5041           | 27             |
| Hôpital Marie-Clarac des Sœurs de Charité de Ste-Marie (1995) Inc. | S1288       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 417            | 330                       | 0                              | 90                                    | 19                                     | 2                     | 417            | 0              |
| Hôpital Mont-Sinaï                                                 | S1289       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 175            | 119                       | 0                              | 80                                    | 34                                     | 2                     | 175            | 1              |
| Hôpital Rivière-des-Prairies                                       | S1291       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 713            | 457                       | 0                              | 86                                    | 14                                     | 2                     | 713            | 4              |
| Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine                    | S1293       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 4859           | 3940                      | 0                              | 301                                   | 133                                    | 2                     | 4859           | 47             |
| Hôpital Santa Cabrini                                              | S1294       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1461           | 1098                      | 3                              | 298                                   | 282                                    | 2                     | 1461           | 9              |
| Hôpital Shriners pour enfants (Québec) inc.                        | S1295       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 227            | 164                       | 0                              | 39                                    | 39                                     | 2                     | 227            | 0              |
| Hôtel-Dieu de Lévis                                                | S1300       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1023           | 801                       | 5                              | 3                                     | 4                                      | 2                     | 1023           | 0              |
| Institut Canadien-Polonais du Bien-Être Inc.                       | S1305       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 137            | 111                       | 0                              | 1                                     | 136                                    | 2                     | 137            | 0              |
| Institut de cardiologie de Montréal                                | S1306       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2005           | 1321                      | 0                              | 52                                    | 19                                     | 2                     | 2005           | 7              |
| Institut de réadaptation en déficience physique de Québec          | S1307       | RA03 - Québec                        | 3                                            | 1266           | 966                       | 2                              | 22                                    | 2                                      | 3                     | 1266           | 49             |
| Institut Nazareth et Louis-Braille                                 | S1309       | RA16 - Montérégie                    | 3                                            | 197            | 154                       | 0                              | 6                                     | 10                                     | 3                     | 197            | 39             |
| Institut Philippe-Pinel de Montréal                                | S1310       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 665            | 318                       | 1                              | 26                                    | 0                                      | 2                     | 665            | 6              |
| Institut Raymond-Dewar                                             | S1311       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 232            | 178                       | 0                              | 12                                    | 9                                      | 2                     | 232            | 32             |
| Institut universitaire de gériatrie de Montréal                    | S1312       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 884            | 677                       | 3                              | 265                                   | 61                                     | 2                     | 884            | 10             |
| Centre jeunesse Gaspésie/Les Îles                                  | S1314       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 183            | 125                       | 15                             | 1                                     | 1                                      | 2                     | 183            | 3              |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle Montérégie-Est | S1319       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 983            | 793                       | 3                              | 27                                    | 11                                     | 2                     | 983            | 5              |
| Les Centres jeunesse Chaudière-Appalaches                          | S1323       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 527            | 337                       | 0                              | 3                                     | 1                                      | 2                     | 527            | 0              |
| Les Centres jeunesse de l'Outaouais                                | S1324       | RA07 - Outaouais                     | 3                                            | 482            | 339                       | 8                              | 12                                    | 6                                      | 3                     | 482            | 0              |
| Les Centres jeunesse de la Mauricie et du Centre-du-Québec         | S1325       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs          | 3                                            | 459            | 337                       | 0                              | 2                                     | 0                                      | 3                     | 459            | 3              |



# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                     | Attestation | Région administrative          | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                    |             |                                | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Les Centres jeunesse de la Montérégie                              | S1326       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 1 785          | 1 385                     | 0                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 1 785          | 0              |
| Les Centres jeunesse de Lanaudière                                 | S1327       | RA14 - Lanaudière              | 2                                            | 555            | 386                       | 2                              | 3                                     | 1                                      | 2                     | 555            | 7              |
| Les Centres jeunesse de Montréal                                   | S1328       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 3 131          | 2 066                     | 6                              | 316                                   | 56                                     | 2                     | 3 131          | 56             |
| Centre jeunesse des Laurentides                                    | S1329       | RA15 - Laurentides             | 2                                            | 593            | 447                       | 6                              | 6                                     | 7                                      | 2                     | 593            | 2              |
| Les Centres jeunesse du Saguenay/Lac-Saint-Jean                    | S1330       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 2                                            | 586            | 425                       | 8                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 586            | 1              |
| Les services de réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort            | S1345       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 612            | 494                       | 1                              | 7                                     | 7                                      | 3                     | 612            | 9              |
| Manoir Saint-Patrice inc.                                          | S1348       | RA13 - Laval                   | 2                                            | 113            | 98                        | 0                              | 10                                    | 12                                     | 2                     | 113            | 0              |
| Pavillon du Parc                                                   | S1349       | RA07 - Outaouais               | 2                                            | 439            | 331                       | 8                              | 55                                    | 5                                      | 2                     | 439            | 2              |
| Pavillon Sainte-Marie inc.                                         | S1350       | RA15 - Laurentides             | 2                                            | 148            | 133                       | 3                              | 3                                     | 1                                      | 2                     | 148            | 2              |
| Petites Sœurs des Pauvres                                          | S1351       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 91             | 69                        | 0                              | 25                                    | 13                                     | 3                     | 91             | 0              |
| CHSLD Providence Notre-Dame de Lourdes Inc.                        | S1352       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 273            | 211                       | 0                              | 91                                    | 42                                     | 2                     | 273            | 0              |
| 9040-9764 Québec inc.                                              | S1353       | RA15 - Laurentides             | 2                                            | 185            | 167                       | 0                              | 1                                     | 1                                      | 2                     | 185            | 0              |
| Résidence Angelica                                                 | S1360       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 462            | 410                       | 2                              | 95                                    | 42                                     | 2                     | 462            | 0              |
| Résidence Berthiaume-Du-Tremblay                                   | S1361       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 280            | 241                       | 0                              | 82                                    | 8                                      | 2                     | 280            | 1              |
| Saint Brigid's Home Inc.                                           | S1364       | RA03 - Québec                  | 2                                            | 582            | 444                       | 4                              | 10                                    | 4                                      | 2                     | 582            | 4              |
| Services de réadaptation l'Intégrale                               | S1366       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 318            | 252                       | 0                              | 20                                    | 15                                     | 2                     | 318            | 4              |
| Villa Médica Inc.                                                  | S1368       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 312            | 245                       | 0                              | 33                                    | 28                                     | 2                     | 312            | 1              |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle de Québec      | S1369       | RA03 - Québec                  | 3                                            | 685            | 493                       | 1                              | 8                                     | 3                                      | 3                     | 685            | 7              |
| Les Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw                | S1370       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 840            | 556                       | 0                              | 184                                   | 167                                    | 2                     | 840            | 4              |
| CHSLD juif de Montréal                                             | S1374       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 465            | 325                       | 2                              | 251                                   | 70                                     | 2                     | 465            | 0              |
| Jardins du Haut Saint-Laurent (1992) inc.                          | S1380       | RA03 - Québec                  | 2                                            | 251            | 212                       | 0                              | 8                                     | 10                                     | 2                     | 251            | 2              |
| Centre d'hébergement Vincenzo-Navarro inc.                         | S1381       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 152            | 136                       | 0                              | 46                                    | 71                                     | 2                     | 152            | 0              |
| Groupe Champlain inc.                                              | S1383       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 1 085          | 933                       | 8                              | 97                                    | 31                                     | 2                     | 1 085          | 9              |
| Centre d'accueil le Programme de Portage inc.                      | S1385       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 157            | 72                        | 0                              | 11                                    | 18                                     | 3                     | 157            | 0              |
| Centre d'hébergement et de soins de longue durée Gouin inc.        | S1386       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 113            | 97                        | 1                              | 25                                    | 7                                      | 2                     | 113            | 1              |
| Château Westmount Inc.                                             | S1387       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 157            | 132                       | 0                              | 100                                   | 10                                     | 2                     | 157            | 0              |
| Centre de réadaptation en déficience physique Chaudière-Appalaches | S1388       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 2                                            | 284            | 254                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 284            | 3              |
| CHSLD Chanoine-Audet                                               | S1389       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 2                                            | 115            | 106                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 115            | 0              |
| Centre d'hébergement et de soins de longue durée Heather inc.      | S1390       | RA14 - Lanaudière              | 2                                            | 108            | 96                        | 0                              | 2                                     | 1                                      | 2                     | 108            | 0              |



# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                                              | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                                             |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Centre d'hébergement C.P.L. Argyle Inc. (Résidence du Parc)                                 | S1391       | RA16 - Montérégie                    | 3                                            | 151            | 117                       | 0                              | 30                                    | 11                                     | 3                     | 151            | 4              |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle du Bas-Saint-Laurent                    | S1392       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 373            | 284                       | 1                              | 0                                     | 1                                      | 2                     | 373            | 5              |
| CHSLD de St-Andrew-de-Father-Dowd-et-de-St-Margaret                                         | S1393       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 316            | 263                       | 1                              | 214                                   | 24                                     | 2                     | 316            | 0              |
| Santé Courville inc.                                                                        | S1394       | RA13 - Laval                         | 2                                            | 97             | 82                        | 0                              | 9                                     | 2                                      | 2                     | 97             | 1              |
| VIGI Santé Ltée                                                                             | S1395       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1805           | 1545                      | 9                              | 379                                   | 194                                    | 2                     | 1805           | 24             |
| Groupe Roy Santé inc.                                                                       | S1396       | RA06 - Montréal                      | 3                                            | 422            | 326                       | 4                              | 116                                   | 22                                     | 3                     | 422            | 5              |
| Centre de réadaptation MAB-Mackay                                                           | S1397       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 290            | 224                       | 4                              | 49                                    | 32                                     | 2                     | 290            | 13             |
| Institut réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal                                           | S1398       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 475            | 339                       | 1                              | 90                                    | 92                                     | 2                     | 475            | 5              |
| Agence de la santé et des services sociaux de Chaudière-Appalaches                          | S2001       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 164            | 117                       | 0                              | 0                                     | 1                                      | 2                     | 164            | 0              |
| Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie                                      | S2002       | RA05 - Estrie                        | 2                                            | 185            | 112                       | 0                              | 0                                     | 2                                      | 2                     | 185            | 3              |
| Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais                                   | S2003       | RA07 - Outaouais                     | 3                                            | 144            | 102                       | 4                              | 4                                     | 3                                      | 3                     | 144            | 4              |
| Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec            | S2004       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 171            | 123                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 171            | 1              |
| Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie                                 | S2005       | RA16 - Montérégie                    | 3                                            | 406            | 302                       | 0                              | 20                                    | 3                                      | 3                     | 406            | 7              |
| Agence de la santé et des services sociaux de Lanaudière                                    | S2006       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 135            | 95                        | 0                              | 3                                     | 2                                      | 2                     | 135            | 1              |
| Agence de la santé et des services sociaux de Montréal                                      | S2007       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 376            | 278                       | 4                              | 44                                    | 29                                     | 2                     | 376            | 12             |
| Agence de la santé et des services sociaux de la Capitale-Nationale                         | S2008       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 246            | 159                       | 2                              | 5                                     | 4                                      | 2                     | 246            | 2              |
| Agence de la santé et des services sociaux des Laurentides                                  | S2009       | RA15 - Laurentides                   | 3                                            | 176            | 130                       | 0                              | 1                                     | 0                                      | 3                     | 176            | 1              |
| Agence de la santé et des services sociaux du Bas-Saint-Laurent                             | S2010       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 104            | 69                        | 2                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 104            | 0              |
| Agence de la santé et des services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean                       | S2011       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 3                                            | 129            | 88                        | 0                              | 1                                     | 1                                      | 3                     | 129            | 0              |
| Agence de la santé et des services sociaux de Laval                                         | S2012       | RA13 - Laval                         | 2                                            | 102            | 77                        | 0                              | 10                                    | 0                                      | 2                     | 102            | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux de Jonquière                                         | S3001       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 1560           | 1276                      | 20                             | 1                                     | 2                                      | 2                     | 1560           | 8              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Basse-Côte-Nord                                | S3002       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 247            | 195                       | 3                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 247            | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Minganie                                       | S3003       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 269            | 228                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 269            | 2              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Côte-Nord                                | S3004       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 273            | 241                       | 7                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 273            | 1              |
| Centre de santé et des services sociaux - Institut Universitaire de gériatrie de Sherbrooke | S3005       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 2497           | 1911                      | 3                              | 43                                    | 61                                     | 3                     | 2497           | 5              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Baie-des-Chaleurs                              | S3006       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 1082           | 881                       | 4                              | 3                                     | 4                                      | 2                     | 1082           | 5              |
| Centre de santé et de services sociaux Cavendish                                            | S3007       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 761            | 646                       | 1                              | 211                                   | 146                                    | 2                     | 761            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux Champlain                                            | S3008       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 1127           | 1005                      | 0                              | 95                                    | 15                                     | 2                     | 1127           | 4              |
| Centre de santé et de services sociaux Cléophas-Claveau                                     | S3009       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 509            | 432                       | 6                              | 0                                     | 1                                      | 2                     | 509            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux d'Ahuntsic et Montréal-Nord                          | S3010       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2411           | 1930                      | 6                              | 465                                   | 69                                     | 2                     | 2411           | 23             |
| Centre de santé et de services sociaux d'Antoine-Labelle                                    | S3011       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 1254           | 1017                      | 10                             | 3                                     | 5                                      | 2                     | 1254           | 10             |
| Centre de santé et de services sociaux d'Argenteuil                                         | S3012       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 660            | 567                       | 3                              | 4                                     | 3                                      | 2                     | 660            | 6              |

**LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)**

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                                  | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                                 |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Centre de santé et de services sociaux d'Arthabaska-Érable                      | S3013       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 3                                            | 2298           | 1876                      | 3                              | 9                                     | 4                                      | 3                     | 2298           | 11             |
| Centre de santé et de services sociaux de Beauce                                | S3014       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1812           | 1539                      | 0                              | 7                                     | 0                                      | 2                     | 1812           | 5              |
| Centre de santé et de services sociaux de Bécancour-Nicolet-Yamaska             | S3015       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 952            | 827                       | 2                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 952            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cardierville - Saint-Laurent | S3016       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2130           | 1639                      | 9                              | 645                                   | 86                                     | 2                     | 2130           | 8              |
| Centre de santé et de services sociaux de Charlevoix                            | S3017       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 1285           | 929                       | 4                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 1285           | 6              |
| Centre de santé et de services sociaux de Chicoutimi                            | S3018       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 3103           | 1282                      | 16                             | 8                                     | 4                                      | 2                     | 3103           | 20             |
| Centre de santé et de services sociaux de la Montagne                           | S3019       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 848            | 727                       | 5                              | 132                                   | 91                                     | 2                     | 848            | 10             |
| Centre de santé et de services sociaux de Gatineau                              | S3020       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 4605           | 3637                      | 34                             | 181                                   | 147                                    | 2                     | 4605           | 38             |
| Centre de santé et de services sociaux de Kamouraska                            | S3021       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 609            | 517                       | 2                              | 2                                     | 1                                      | 2                     | 609            | 3              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Côte-de-Gaspé                      | S3022       | RA11 - Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine | 2                                            | 706            | 534                       | 9                              | 2                                     | 1                                      | 2                     | 706            | 7              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Gaspésie                     | S3023       | RA11 - Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine | 2                                            | 471            | 349                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 471            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Matapédia                          | S3024       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 498            | 433                       | 1                              | 1                                     | 0                                      | 2                     | 498            | 9              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Mitis                              | S3025       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 675            | 537                       | 2                              | 3                                     | 0                                      | 2                     | 675            | 5              |
| Centre de santé et de services sociaux des Sources                              | S3026       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 318            | 270                       | 2                              | 0                                     | 0                                      | 3                     | 318            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux de la MRC-de-Contrecoeur                 | S3027       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 304            | 202                       | 1                              | 2                                     | 1                                      | 3                     | 304            | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux du Coeur-de-l'Île                        | S3028       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1717           | 1311                      | 2                              | 274                                   | 104                                    | 2                     | 1717           | 3              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Pointe-de-l'Île                    | S3029       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1760           | 921                       | 4                              | 320                                   | 106                                    | 2                     | 1760           | 6              |
| Centre de santé et de services sociaux de la région de Thetford                 | S3030       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1269           | 1054                      | 2                              | 1                                     | 2                                      | 2                     | 1269           | 19             |
| Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Maurice                    | S3031       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 446            | 368                       | 8                              | 2                                     | 2                                      | 2                     | 446            | 8              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-l'Or                     | S3032       | RA08 - Abitibi                       | 3                                            | 858            | 721                       | 0                              | 4                                     | 2                                      | 3                     | 858            | 6              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Bastie                | S3033       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 450            | 375                       | 3                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 450            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Gatineau              | S3034       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 521            | 442                       | 32                             | 2                                     | 7                                      | 2                     | 521            | 10             |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vieille-Capitale                   | S3035       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 3696           | 2968                      | 4                              | 96                                    | 45                                     | 2                     | 3696           | 16             |
| Centre de santé et de services sociaux de Lac-Saint-Jean-Est                    | S3036       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 1346           | 1128                      | 0                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 1346           | 2              |
| Centre de santé et de services sociaux de Dorval-Lachine-LaSalle                | S3037       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1960           | 1616                      | 5                              | 178                                   | 148                                    | 2                     | 1960           | 31             |
| Centre de santé et de services sociaux de Laval                                 | S3038       | RA13 - Laval                         | 2                                            | 5259           | 4521                      | 6                              | 261                                   | 173                                    | 2                     | 5259           | 19             |
| Centre de santé et de services sociaux de l'Énergie                             | S3039       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 1607           | 1264                      | 2                              | 4                                     | 5                                      | 2                     | 1607           | 20             |
| Centre de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île                      | S3040       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1995           | 1659                      | 2                              | 328                                   | 167                                    | 2                     | 1995           | 10             |
| Centre de santé et de services sociaux de Manicouagan                           | S3041       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 927            | 773                       | 2                              | 3                                     | 0                                      | 2                     | 927            | 2              |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

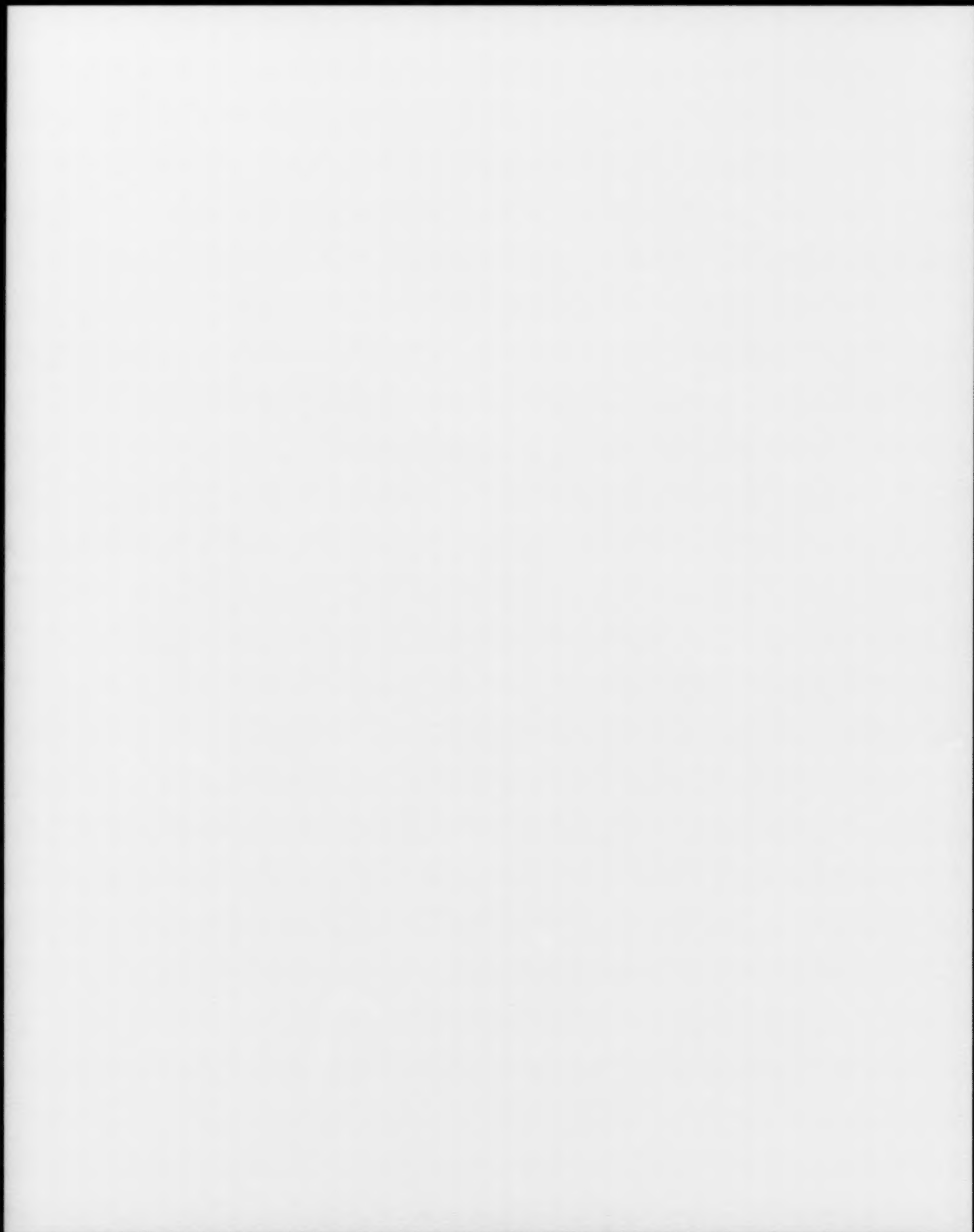
| Nom du dossier                                                          | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                         |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Centre de santé et de services sociaux de Maskinongé                    | S3042       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 462            | 397                       | 3                              | 0                                     | 1                                      | 2                     | 462            | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux de Matane                        | S3043       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 507            | 394                       | 3                              | 2                                     | 0                                      | 2                     | 507            | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux de Memphrémagog                  | S3044       | RA05 - Estrie                        | 2                                            | 612            | 514                       | 0                              | 3                                     | 4                                      | 2                     | 612            | 5              |
| Centre de santé et de services sociaux de Montmagny-L'Inlet             | S3045       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1367           | 1171                      | 1                              | 2                                     | 1                                      | 2                     | 1367           | 15             |
| Centre de santé et de services sociaux de Papineau                      | S3046       | RA07 - Outaouais                     | 3                                            | 871            | 747                       | 6                              | 6                                     | 8                                      | 3                     | 871            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux de Port-Cartier                  | S3047       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 118            | 109                       | 3                              | 0                                     | 1                                      | 2                     | 118            | 4              |
| Centre de santé et de services sociaux de Portneuf                      | S3048       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 770            | 665                       | 3                              | 3                                     | 2                                      | 2                     | 770            | 7              |
| Centre de santé et de services sociaux de Québec-Nord                   | S3049       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 2864           | 2378                      | 11                             | 36                                    | 8                                      | 2                     | 2864           | 15             |
| Centre de santé et de services sociaux de Rivière-du-Loup               | S3050       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 1371           | 1141                      | 0                              | 10                                    | 4                                      | 2                     | 1371           | 5              |
| Centre de santé et de services sociaux de Rouyn-Noranda                 | S3051       | RA06 - Abitibi                       | 2                                            | 1106           | 639                       | 3                              | 9                                     | 6                                      | 2                     | 1106           | 9              |
| Centre de santé et de services sociaux de Saint-Léonard et Saint-Michel | S3052       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 977            | 809                       | 0                              | 124                                   | 102                                    | 2                     | 977            | 9              |
| Centre de santé et de services sociaux de Sept-Îles                     | S3053       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 879            | 695                       | 5                              | 2                                     | 1                                      | 2                     | 879            | 3              |
| Centre de santé et de services sociaux de Témiscouata                   | S3054       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 541            | 470                       | 0                              | 3                                     | 0                                      | 2                     | 541            | 8              |
| Centre de santé et de services sociaux de Thérèse-De-Blainville         | S3055       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 1087           | 975                       | 3                              | 49                                    | 13                                     | 2                     | 1087           | 5              |
| Centre de santé et de services sociaux de Trois-Rivières                | S3056       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 3                                            | 1762           | 1398                      | 4                              | 6                                     | 4                                      | 3                     | 1762           | 4              |
| Centre de santé et de services sociaux de Vaudreuil-Soulanges           | S3057       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 868            | 751                       | 0                              | 35                                    | 29                                     | 2                     | 868            | 12             |
| Centre de santé et de services sociaux du Sud-Ouest - Verdun            | S3058       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 3475           | 2657                      | 9                              | 567                                   | 97                                     | 2                     | 3475           | 23             |
| Centre de santé et de services sociaux des Aurores-Boréales             | S3059       | RA08 - Abitibi                       | 3                                            | 719            | 596                       | 0                              | 0                                     | 1                                      | 3                     | 719            | 10             |
| Centre de santé et de services sociaux des Basques                      | S3060       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 205            | 164                       | 2                              | 1                                     | 2                                      | 2                     | 205            | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux des Collines                     | S3061       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 231            | 195                       | 7                              | 3                                     | 4                                      | 2                     | 231            | 7              |
| Centre de santé et de services sociaux des Etchemins                    | S3062       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 530            | 427                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 530            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux des Îles                         | S3063       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 526            | 455                       | 1                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 526            | 2              |
| Centre de santé et de services sociaux des Pays-D'en-Haut               | S3064       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 278            | 228                       | 1                              | 5                                     | 1                                      | 2                     | 278            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux des Sommets                      | S3065       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 1209           | 1032                      | 4                              | 14                                    | 1                                      | 2                     | 1209           | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux Domaine-du-Roy                   | S3066       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 1093           | 878                       | 0                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 1093           | 4              |
| Centre de santé et de services sociaux Drummond                         | S3067       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 2078           | 1719                      | 1                              | 18                                    | 13                                     | 2                     | 2078           | 13             |
| Centre de santé et de services sociaux du Grand Littoral                | S3068       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1846           | 1629                      | 4                              | 11                                    | 10                                     | 2                     | 1846           | 7              |
| Centre de santé et de services sociaux du Granit                        | S3069       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 464            | 397                       | 3                              | 0                                     | 2                                      | 3                     | 464            | 2              |
| Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-François           | S3070       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 317            | 281                       | 1                              | 2                                     | 3                                      | 3                     | 317            | 2              |
| Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Laurent            | S3071       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 498            | 443                       | 5                              | 7                                     | 10                                     | 2                     | 498            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux du Lac-Des-Deux-Montagnes        | S3072       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 2079           | 1815                      | 9                              | 23                                    | 7                                      | 2                     | 2079           | 13             |
| Centre de santé et de services sociaux du Lac-Témiscamingue             | S3073       | RA08 - Abitibi                       | 2                                            | 347            | 299                       | 2                              | 0                                     | 0                                      | 2                     | 347            | 4              |

# LISTE DES ORGANISMES ET REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE I

| Nom du dossier                                                   | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                           |                                |                                       |                                        | Personnes handicapées |                |                |
|------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                                                  |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Représentation des femmes | Représentation des Autochtones | Représentation des minorités visibles | Représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Représentation |
| Centre de santé et de services sociaux du Nord de Lanaudière     | S3074       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 4336           | 3568                      | 0                              | 4                                     | 6                                      | 2                     | 4336           | 46             |
| Centre de santé et de services sociaux du Pontiac                | S3075       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 469            | 403                       | 26                             | 4                                     | 4                                      | 2                     | 469            | 4              |
| Centre de santé et de services sociaux du Rocher-Percé           | S3076       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 598            | 463                       | 13                             | 1                                     | 1                                      | 2                     | 598            | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux du Sud de Lanaudière      | S3077       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 3678           | 3145                      | 4                              | 120                                   | 61                                     | 2                     | 3678           | 7              |
| Centre de santé et de services sociaux du Suroît                 | S3078       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 1766           | 1531                      | 2                              | 13                                    | 11                                     | 2                     | 1766           | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux du Val-Saint-François     | S3079       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 378            | 323                       | 0                              | 3                                     | 0                                      | 3                     | 378            | 0              |
| Centre de santé et de services sociaux Haut-Richelieu - Rouville | S3080       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 3375           | 2954                      | 21                             | 54                                    | 33                                     | 2                     | 3375           | 12             |
| Centre de santé et de services sociaux Jardins-Roussillon        | S3081       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 2288           | 2027                      | 7                              | 64                                    | 56                                     | 2                     | 2288           | 14             |
| Centre de santé et de services sociaux Jeanne-Mance              | S3082       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2600           | 1962                      | 5                              | 502                                   | 59                                     | 2                     | 2600           | 29             |
| Centre de santé et de services sociaux la Pommeraie              | S3083       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 1267           | 1144                      | 4                              | 6                                     | 9                                      | 2                     | 1267           | 4              |
| Centre de santé et de services sociaux les Eskors de l'Abitibi   | S3084       | RA08 - Abitibi                       | 2                                            | 801            | 650                       | 2                              | 3                                     | 0                                      | 2                     | 801            | 19             |
| Centre de santé et de services sociaux Lucille-Teasdale          | S3085       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2529           | 2015                      | 1                              | 575                                   | 50                                     | 2                     | 2529           | 1              |
| Centre de santé et de services sociaux Maria-Chapdelaine         | S3086       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 693            | 588                       | 14                             | 0                                     | 4                                      | 2                     | 693            | 4              |
| Centre de santé et de services sociaux Pierre-Boucher            | S3087       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 3847           | 3315                      | 6                              | 199                                   | 47                                     | 2                     | 3847           | 43             |
| Centre de santé et de services sociaux Richelieu-Yamaska         | S3088       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 3847           | 3271                      | 3                              | 43                                    | 21                                     | 2                     | 3847           | 23             |
| Centre de santé et de services sociaux de Saint-Jérôme           | S3089       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 3071           | 2578                      | 3                              | 45                                    | 3                                      | 2                     | 3071           | 8              |
| Centre de santé et de services sociaux de Sorel-Tracy            | S3090       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 1456           | 1278                      | 5                              | 10                                    | 4                                      | 2                     | 1456           | 7              |
| Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Yamaska       | S3091       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 1344           | 1161                      | 5                              | 24                                    | 6                                      | 2                     | 1344           | 11             |
| Centre de santé et de services sociaux de Rimouski-Neigette      | S3092       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 1910           | 1540                      | 1                              | 6                                     | 2                                      | 2                     | 1910           | 13             |







## **LISTE DES ORGANISMES RETIRÉS DE L'APPLICATION DE LA LOI**

Depuis l'entrée en vigueur de la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics en 2001, et principalement à la suite des cas de fusions et de réorganisations, 332 organismes ont été retirés de la liste des organismes soumis à cette loi, soit au 30 décembre 2010 : un collège privé, deux établissements d'enseignement privés, 44 municipalités, deux sociétés de transport et 283 établissements du RSSS.

## LISTE DES ORGANISMES RETIRÉS DE L'APPLICATION DE LA LOI

| Nom du dossier                                   | Attestation |
|--------------------------------------------------|-------------|
| Institut du tourisme et de l'hôtellerie          | E2007       |
| Le Petit Séminaire de Québec                     | E5026       |
| École Maimonide                                  | E5033       |
| Communauté urbaine de l'Outaouais                | M1001       |
| Communauté urbaine de Montréal                   | M1002       |
| Communauté urbaine de Québec                     | M1003       |
| Cité de Côte-Saint-Luc                           | M2001       |
| Cité de Dorval                                   | M2002       |
| Ville d'Anjou                                    | M2005       |
| Ville d'Aylmer                                   | M2006       |
| Ville de Beauport                                | M2008       |
| Ville de Beloeil                                 | M2009       |
| Ville de Boucherville (réouverture M2089)        | M2012       |
| Ville de Brossard (réouverture M2090)            | M2013       |
| Ville de Charlesbourg                            | M2015       |
| Ville de Charny                                  | M2016       |
| Ville de Dollard-des-Ormeaux (réouverture M2076) | M2020       |
| Ville de Greenfield Park                         | M2024       |
| Ville de Hull                                    | M2025       |
| Ville de Jonquière                               | M2027       |
| Ville de La Baie                                 | M2028       |
| Ville de La Prairie                              | M2029       |
| Ville de Lachine                                 | M2030       |
| Ville de LaSalle                                 | M2031       |
| Ville de Mont-Royal (réouverture M2086)          | M2038       |
| Ville de Montréal-Nord                           | M2040       |
| Ville d'Outremont                                | M2041       |
| Ville de Pierrefonds                             | M2042       |
| Ville de Pointe-Claire (réouverture M2087)       | M2043       |
| Ville de Saint-Bruno-de-Montarville              | M2049       |
| Ville de Saint-Hubert                            | M2052       |
| Ville de Saint-Lambert (réouverture M2092)       | M2056       |
| Ville de Saint-Laurent                           | M2057       |
| Ville de Saint-Léonard                           | M2058       |
| Ville de Sainte-Foy                              | M2059       |
| Ville de Verdun                                  | M2072       |
| Ville de Westmount (réouverture M2088)           | M2074       |
| Ville du Cap-de-la-Madeleine                     | M2075       |
| Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue                 | M2077       |
| Ville de Montréal-Est                            | M2078       |
| Ville de Baie-d'Urfé                             | M2080       |
| Ville d'Hampstead                                | M2082       |
| Ville de Montréal-Ouest                          | M2083       |
| Régie de la sécurité publique de Gatineau-métro  | M3001       |

| Nom du dossier                              | Attestation |
|---------------------------------------------|-------------|
| CLSC - CHSLD Baie-des-Chaleurs              | S1165       |
| CLSC - CHSLD d'Autray                       | S1166       |
| CLSC - CHSLD des Maskoutains                | S1167       |
| CLSC - CHSLD des Pays-D'en-Haut             | S1168       |
| CLSC Ahuntsic                               | S1169       |
| CLSC Arthur-Buies                           | S1170       |
| CLSC Beauce-Centre                          | S1171       |
| CLSC Charlevoix                             | S1172       |
| CLSC Châteauguay                            | S1173       |
| CLSC Côte-des-Neiges                        | S1174       |
| CLSC de Joliette                            | S1175       |
| CLSC de la Haute-Yamaska                    | S1176       |
| CLSC de la Jacques-Cartier                  | S1177       |
| CLSC de la région Sherbrookoise             | S1178       |
| CLSC de la Vallée de la Lièvre              | S1179       |
| CLSC de Matane                              | S1180       |
| CLSC des Faubourgs                          | S1181       |
| CLSC des Hautes-Laurentides                 | S1182       |
| CLSC des Îles                               | S1183       |
| CLSC des Mille-Îles                         | S1184       |
| CLSC des Prés-Bleus                         | S1185       |
| CLSC des Seigneuries                        | S1186       |
| CLSC Drummond                               | S1187       |
| CLSC du Centre de la Mauricie               | S1188       |
| CLSC du Havre                               | S1189       |
| CLSC du Plateau Mont-Royal                  | S1190       |
| CLSC du Richelieu                           | S1191       |
| CLSC du Vieux Lachine                       | S1192       |
| CLSC et centre d'hébergement de Manicouagan | S1193       |
| CLSC et CHSLD de Gatineau                   | S1194       |
| CLSC et CHSLD de la MRC de L'Islet          | S1195       |
| Centre de Santé Arthur-Caux                 | S1196       |
| CLSC et CHSLD de la MRC de Montmagny        | S1197       |
| Centre de santé des Etchemins               | S1198       |
| CLSC et CHSLD de la MRC Desjardins          | S1199       |
| CLSC et CHSLD de Portneuf                   | S1200       |
| CLSC et CHSLD du Marigot                    | S1201       |
| CLSC et CHSLD Grande-Rivière                | S1202       |
| CLSC et CHSLD Pabok                         | S1203       |
| CLSC Frontenac                              | S1204       |
| CLSC Hochelaga-Maisonneuve                  | S1205       |
| CLSC Jean-Olivier-Chénier                   | S1206       |
| CLSC Katéri                                 | S1207       |
| CLSC Beauce-Sartigan                        | S1208       |

## LISTE DES ORGANISMES RETIRÉS DE L'APPLICATION DE LA LOI (SUITE)

| Nom du dossier                                                         | Attestation |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Régie de la sécurité publique LaSalle-Verdun                           | M3002       |
| Régie intermunicipale de police de la région sherbrookaise             | M3003       |
| Service de police de la communauté urbaine de Montréal                 | M3004       |
| Corporation intermunicipale de transport des Forges                    | M4001       |
| Société de transport de l'Outaouais                                    | M4004       |
| L'Association Montréalaise pour les aveugles                           | S1001       |
| Carrefour de la santé et des services sociaux CLSC-CHSLD MRC Coaticook | S1002       |
| Carrefour de la santé et des services sociaux de Jonquière             | S1003       |
| Carrefour de la santé et des services sociaux du Val Saint-François    | S1004       |
| Carrefour de la santé et des services sociaux de Matawinie             | S1005       |
| Carrefour de la santé et des services sociaux de la Saint-Maurice      | S1006       |
| Carrefour santé du Granit (CH-CHSLD-CLSC)                              | S1007       |
| Centre d'hébergement Champlain-Gatineau                                | S1008       |
| Centre d'accueil Denis-Benjamin-Viger                                  | S1009       |
| Centre d'accueil Father-Dowd                                           | S1011       |
| Centre d'accueil Horizons de la jeunesse                               | S1012       |
| Centre d'accueil Juif                                                  | S1013       |
| Centre d'accueil Lasalle                                               | S1014       |
| Centre d'accueil Louis-Riel                                            | S1015       |
| Centre d'accueil Marcelle-Ferron inc.                                  | S1016       |
| Centre d'accueil Réal-Morel                                            | S1017       |
| Centre d'accueil Saint-Margaret                                        | S1019       |
| Centre d'hébergement Champlain-Châteauguay                             | S1020       |
| Centre d'hébergement Champlain-Marie-Victorin                          | S1021       |
| CLSC-CHSLD Rimouski-Neigette                                           | S1022       |
| Centre d'hébergement et soins de longue durée Estriade                 | S1023       |
| Centre d'hébergement Le Royer                                          | S1024       |
| Centre d'hébergement Saint-Georges                                     | S1025       |
| Centre de protection de l'enfance et de la jeunesse Ville Marie        | S1027       |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle K.R.T.B.           | S1034       |
| Centre de réadaptation la Triade                                       | S1041       |
| Centre de santé de l'Hématisse                                         | S1045       |
| Centre de santé de la Basse-Côte-Nord                                  | S1046       |
| Centre de santé de la Minganie                                         | S1047       |
| Centre de santé de Témiscaming                                         | S1048       |
| Centre de santé des Nord-Côtiens                                       | S1049       |
| Centre de santé Inuitsivik                                             | S1050       |
| Centre de santé Sainte-Famille                                         | S1051       |
| Centre de santé Tulattavik de l'Ungava                                 | S1052       |
| Centre de santé Vallée-de-l'Or                                         | S1053       |
| Centre hospitalier de Verdun                                           | S1059       |
| Centre hospitalier Anna-Laberge                                        | S1060       |
| Centre hospitalier Baie-des-Chaleurs                                   | S1061       |

| Nom du dossier                        | Attestation |
|---------------------------------------|-------------|
| CLSC-CHSLD La Petite Patrie           | S1209       |
| CLSC La Presqu'île                    | S1210       |
| CLSC la Source                        | S1211       |
| CLSC Lac Saint-Louis                  | S1212       |
| CLSC Lamater                          | S1213       |
| CLSC le Norois                        | S1214       |
| CLSC le Partage des Eaux              | S1215       |
| CLSC les Forges                       | S1216       |
| CLSC Simone-Monet-Chartrand           | S1217       |
| CLSC Longueuil-Ouest                  | S1218       |
| CLSC Malauze                          | S1219       |
| CLSC Mer et Montagnes                 | S1220       |
| CLSC Mercier-Est / Anjou              | S1221       |
| CLSC Métro                            | S1222       |
| CLSC Montréal-Nord                    | S1223       |
| CLSC NDG / Montréal-Ouest             | S1224       |
| CLSC Olivier-Guimond                  | S1225       |
| CLSC Orléans                          | S1226       |
| CLSC Park Extension                   | S1227       |
| CLSC Pierrefonds                      | S1228       |
| CLSC René-Cassin                      | S1229       |
| CLSC Rivière-des-Prairies             | S1230       |
| CLSC Rivières et Marées               | S1231       |
| CLSC Saint-Hubert                     | S1232       |
| CLSC Saint-Léonard                    | S1233       |
| CLSC Saint-Louis-du-Parc              | S1234       |
| CLSC Saint-Michel                     | S1235       |
| CLSC Sainte-Foy-Sillery-Laurentien    | S1236       |
| CLSC Samuel de Champlain              | S1237       |
| CLSC Seigneurie de Beauharnois        | S1238       |
| CLSC St-Henri                         | S1239       |
| CLSC Suzor-Côté                       | S1240       |
| CLSC Thérèse-De Blainville            | S1241       |
| CLSC Verdun / Côte Saint-Paul         | S1242       |
| CLSC Villeray                         | S1243       |
| CLSC-CH et d'hébergement Memphrémagog | S1244       |
| Centre de santé Vallée-de-la-Gatineau | S1245       |
| CLSC-CHSLD de l'Érable                | S1246       |
| CLSC-CHSLD de la Petite-Nation        | S1247       |
| CLSC-CHSLD de Rosemont                | S1248       |
| CLSC-CHSLD des Collines               | S1249       |
| CLSC-CHSLD des Trois Vallées          | S1250       |
| CLSC-CHSLD du Haut-Saint-François     | S1251       |

## LISTE DES ORGANISMES RETIRÉS DE L'APPLICATION DE LA LOI (SUITE)

| Nom du dossier                                               | Attestation |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| Centre hospitalier Beauce-Etchemin                           | S1062       |
| Centre hospitalier d'Amqui                                   | S1063       |
| Centre hospitalier de Chandler                               | S1064       |
| Centre hospitalier de Charlevoix                             | S1065       |
| Centre hospitalier de Gaspé                                  | S1066       |
| Centre hospitalier de Granby                                 | S1067       |
| Centre hospitalier de l'Archipel                             | S1068       |
| Centre hospitalier de la région de l'Amiante                 | S1070       |
| Centre hospitalier de Lachine                                | S1071       |
| Centre hospitalier de LaSalle                                | S1072       |
| Centre hospitalier de Val-d'Or                               | S1074       |
| Centre hospitalier des Vallées de l'Outaouais                | S1075       |
| Centre hospitalier du Centre-de-la-Mauricie                  | S1076       |
| Centre hospitalier du Comté de Huntingdon                    | S1077       |
| Centre hospitalier et centre de réadaptation Antoine-Labelle | S1078       |
| Centre hospitalier Fleury                                    | S1079       |
| Centre hospitalier Gatineau Memorial                         | S1080       |
| Centre hospitalier Hotel-Dieu d'Amos                         | S1081       |
| Centre hospitalier Jacques-Viger                             | S1082       |
| Centre hospitalier juif de l'Espérance                       | S1083       |
| Centre hospitalier Kateri Memorial                           | S1084       |
| Centre hospitalier Laurentien                                | S1085       |
| Centre hospitalier Pierre-Le Gardeur                         | S1086       |
| Centre hospitalier Pierre-Boucher                            | S1087       |
| Centre hospitalier régional Baie-Comeau                      | S1088       |
| Centre hospitalier régional de Lanaudière                    | S1089       |
| Centre hospitalier régional de Rimouski                      | S1090       |
| Centre hospitalier régional de Sept-Îles                     | S1091       |
| Centre hospitalier régional du Suroît                        | S1093       |
| Centre hospitalier Richardson                                | S1094       |
| Centre hospitalier Rouyn-Noranda                             | S1096       |
| Centre hospitalier Saint-Eustache                            | S1097       |
| CHSLD Saint-Michel                                           | S1098       |
| Centre hospitalier St-Joseph de la Malbaie                   | S1099       |
| Centre le Jeanne                                             | S1108       |
| Centre Mackay                                                | S1109       |
| Centre Maria-Chapelaine                                      | S1110       |
| Centre Mitissien de santé et services communautaires         | S1112       |
| Centre Rouville                                              | S1116       |
| Centres hospitalier et d'hébergement de Rivière-du-Loup      | S1118       |
| CH de soins psychiatriques de l'Abitibi-Témiscamingue        | S1120       |
| CH-CHSLD de Papineau                                         | S1121       |
| CH-CHSLD-CLSC Cléophas-Claveau                               | S1122       |
| CHSLD Biermans-Triest                                        | S1124       |

| Nom du dossier                                                   | Attestation |
|------------------------------------------------------------------|-------------|
| CLSC-CHSLD du Ruisseau-Papineau                                  | S1252       |
| CLSC-CHSLD Haute-Ville-des-Rivières                              | S1253       |
| CLSC-CHSLD Montcalm                                              | S1254       |
| CLSC-CHSLD Pointe-aux-Trembles / Montréal-Est                    | S1255       |
| CLSC-CHSLD Sainte-Rose de Laval                                  | S1256       |
| CLSC-CHSLD Vallée de la Batiscan                                 | S1257       |
| Centre de santé de la Haute-Gaspésie                             | S1258       |
| CLSC/CHSLD de la Vallée du Richelieu                             | S1259       |
| Complexe de santé et CLSC Paul-Gilbert                           | S1260       |
| Complexe hospitalier de la Sagamie                               | S1261       |
| Centre de santé Nicolet-Yamaska                                  | S1262       |
| Conseil cri de la santé et des services sociaux de la Baie James | S1263       |
| Corporation du centre hospitalier Chauveau                       | S1265       |
| Craica et CHSLD de Beauce                                        | S1268       |
| Foyer Rousselot                                                  | S1269       |
| L'Hôpital de réadaptation Lindsay                                | S1270       |
| Hôpital Barrie-Memorial                                          | S1272       |
| Hôpital Bromo-Missisquoi-Perkins                                 | S1273       |
| Établissement de santé d'Argenteuil                              | S1277       |
| Hôpital du Haut-Richelieu                                        | S1279       |
| Hôpital général du Lakeshore                                     | S1281       |
| Hôpital Jean-Talon                                               | S1282       |
| Hôpital Jeffery Hale                                             | S1283       |
| CHSLD-CLSC Nord de L'Île                                         | S1290       |
| Hôpital Sainte-Anne-de-Beaupré                                   | S1292       |
| Hôpital St-Julien                                                | S1296       |
| Hôpital Ste-Croix                                                | S1297       |
| Hôpital Ste-Monique Inc.                                         | S1298       |
| Hotel-Dieu d'Arthabaska                                          | S1299       |
| Hotel-Dieu de Montmagny                                          | S1301       |
| Hotel-Dieu de Roberval                                           | S1302       |
| Hotel-Dieu de Saint-Jérôme                                       | S1303       |
| Hotel-Dieu de Sorel                                              | S1304       |
| L'Institut de réadaptation de Montréal                           | S1308       |
| Institut Universitaire de gériatrie de Sherbrooke                | S1313       |
| Le CLSC et le CHSLD les Blés d'Or                                | S1315       |
| Le CLSC et le CHSLD les Eskers                                   | S1316       |
| Le CLSC, le CHSLD et le centre hospitalier du Pontiac            | S1317       |
| Le Regroupement des CHSLD des Trois Rives                        | S1318       |
| Les centres de jeunesse Shawbridge                               | S1320       |
| Les centres du Haut Saint-Laurent (CHSLD)                        | S1321       |
| Les centres gériatriques le Bel Age Inc.                         | S1322       |
| Les CH et CHSLD de Matane                                        | S1331       |
| Les CHSLD de la Rive et de Mirabel                               | S1332       |



## LISTE DES ORGANISMES RETIRÉS DE L'APPLICATION DE LA LOI (SUITE)

| Nom du dossier                                     | Attestation |
|----------------------------------------------------|-------------|
| CHSLD Centre-Ville de Montréal                     | S1126       |
| CHSLD Champlain - Manoir de Verdun                 | S1127       |
| CHSLD CLSC Bordeaux-Cartierville                   | S1128       |
| CHSLD Coeur-du-Québec                              | S1129       |
| CHSLD de Chicoutimi                                | S1130       |
| CHSLD de Hull                                      | S1131       |
| CHSLD de l'Amiante                                 | S1132       |
| CHSLD de la MRC de Champlain                       | S1134       |
| CHSLD de Longueuil                                 | S1135       |
| CHSLD Dollard-des-Ormeaux (VIGI)                   | S1136       |
| CHSLD Drapeau Deschambault                         | S1137       |
| CHSLD du Bas-Richelieu                             | S1138       |
| CHSLD du Centre Mauricie                           | S1139       |
| CHSLD du Littoral                                  | S1140       |
| CHSLD Émilie-Gamelin, Armand-Lavergne              | S1141       |
| CHSLD Ermitage de la MRC d'Arthabaska              | S1142       |
| Réseau de santé et de services sociaux des Basques | S1143       |
| CHSLD Horace-Boivin                                | S1144       |
| CHSLD l'Orchidée Blanche (VIGI)                    | S1145       |
| CHSLD le Château Inc.                              | S1146       |
| CHSLD Le Trifluvien                                | S1147       |
| CHSLD Les Havres                                   | S1148       |
| CHSLD Lucille-Teasdale                             | S1149       |
| CHSLD Mont-Royal (VIGI)                            | S1150       |
| CHSLD Montérégie (VIGI)                            | S1151       |
| CHSLD Regroupement Mékinac-des-Chenaux             | S1152       |
| CHSLD St-Augustin (VIGI)                           | S1154       |
| CHSLD Trèfle d'Or                                  | S1155       |
| CHSLD-CLSC Saint-Laurent                           | S1156       |
| Cité de la santé de Laval                          | S1157       |
| CLSC Basse-Ville-Limoilou-Vanier                   | S1160       |
| CLSC de Hull                                       | S1161       |
| CLSC du Grand Chicoutimi                           | S1162       |
| CLSC - Centre de santé des Sept Rivières           | S1163       |
| CLSC - CHSLD - Meilleur                            | S1164       |
| Les CHSLD de la Rivière du Nord                    | S1333       |

| Nom du dossier                                                         | Attestation |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Les CHSLD de mon Quartier                                              | S1334       |
| Les CHSLD du Plateau Mont-Royal                                        | S1335       |
| Les CHSLD Lachine, Nazaire-Piché et Foyer Dorval                       | S1336       |
| Les CHSLD Laval                                                        | S1337       |
| Les CLSC et CHSLD Champagnat de la Vallée des Forts                    | S1338       |
| Les CLSC et CHSLD de la MRC de Bellechasse                             | S1339       |
| Les CLSC et CHSLD de la MRC de la Nouvelle-Beauce                      | S1340       |
| Les CLSC et CHSLD de la Pommerai                                       | S1341       |
| Les CLSC, CH et CHSLD de la MRC d'Asbestos                             | S1342       |
| Les Résidences Laurendeau, Légaré, Louvain                             | S1343       |
| Les services d'adaptation Osmose                                       | S1344       |
| Maison Pie XII                                                         | S1346       |
| Manoir Cartierville                                                    | S1347       |
| Regroupement Cloutier-du-Rivage                                        | S1354       |
| Regroupement SSS de la MRC de Maskinongé                               | S1355       |
| Réseau de santé du Témiscouata                                         | S1356       |
| Réseau santé et services sociaux des Aurores-Boréales                  | S1357       |
| Réseau Santé Kamouraska                                                | S1358       |
| Réseau Santé Richelieu - Yamaska                                       | S1359       |
| Résidence Yvon-Brunet                                                  | S1362       |
| Résidences Mance-Decary (CHSLD)                                        | S1363       |
| Services Barbara-Rourke (adaptation-réadaptation)                      | S1365       |
| Vigi Yves Blais                                                        | S1367       |
| Centre de santé de la Haute-Saint-Charles                              | S1371       |
| Centre de santé Orléans                                                | S1372       |
| Centre de santé et de services sociaux de l'Énergie                    | S1373       |
| CLSC-CHSLD de la Haute-Yamaska                                         | S1375       |
| Centre hospitalier Vallée-de-l'Or et de soins psychiatriques régionaux | S1376       |
| Vigi Reine-Élizabeth                                                   | S1377       |
| Vigi de l'Outaouais                                                    | S1378       |
| Centre hospitalier ambulatoire de Laval                                | S1379       |
| Centre d'hébergement Chartwell Inc.                                    | S1382       |
| Les résidences montréalaises de l'Église unie pour personnes âgées     | S1384       |
| Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie James       | S3093       |





## **LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI**

L'annexe III reprend les mêmes informations que celles contenues à l'annexe I pour chacun des organismes, à l'exception de celles concernant la représentation des membres des groupes visés, lesquelles ont été remplacées par la sous-représentation de chacun d'eux.

Il est maintenant possible de consulter les sommaires des résultats en cliquant directement sur le lien ou, encore, en visitant le site Web de la Commission : <http://www.cdpdj.qc.ca/info/programmes-acces-egalite/analyse/Pages/default.aspx>

**ARRONDISSEMENTS DE LA VILLE DE MONTRÉAL<sup>27</sup>**

|                                                         |                                                              |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Arrondissement – d'Ahuntsic-Cartierville                | Arrondissement – du Plateau-Mont-Royal                       |
| Arrondissement – d'Anjou                                | Arrondissement – de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles |
| Arrondissement – de Côte-des-Neiges-Notre-Dame-de-Grâce | Arrondissement – de Rosemont-La Petite-Patrie                |
| Arrondissement – de Pierrefonds-Roxboro                 | Arrondissement – de Saint-Laurent                            |
| Arrondissement – de Lachine                             | Arrondissement – de Saint-Léonard                            |
| Arrondissement – de LaSalle                             | Arrondissement – du Sud-Ouest                                |
| Arrondissement – de l'Île-Bizard-Ste-Genève             | Arrondissement – de Verdun                                   |
| Arrondissement – de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve       | Arrondissement – de Ville-Marie                              |
| Arrondissement – de Montréal-Nord                       | Ville de Montréal – de Villoray-St-Michel-Parc Extension     |
| Arrondissement – d'Outremont                            |                                                              |

27. Les objectifs quantitatifs de la Ville de Montréal sont établis pour l'ensemble des services corporatifs, pour le personnel policier du SPVM ainsi que pour chacun des arrondissements.

# LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI

ANNEXE III

| Nom du dossier                   | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|----------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                  |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Cégep André-Laurendeau           | E1001       | RA06 - Montréal                      | 3                                            | 364            | 20                             | 0                                   | 35                                         | 19                                          | 3                     | 364            | 11                  |
| Cégep Beauce-Appalaches          | E1002       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 4                                            | 251            | 19                             | 0                                   | 10                                         | 9                                           | 4                     | 251            | 9                   |
| Cégep de Baie-Comeau             | E1003       | RA09 - Côte-Nord                     | 4                                            | 162            | 18                             | 5                                   | 7                                          | 7                                           | 4                     | 162            | 3                   |
| Cégep de Chicoutimi              | E1004       | RA02 - Saguenay- Lac St-Jean         | 4                                            | 521            | 41                             | 2                                   | 29                                         | 31                                          | 4                     | 521            | 15                  |
| Cégep de Drummondville           | E1005       | RA17 - Centre-du-Québec              | 4                                            | 316            | 35                             | 0                                   | 20                                         | 14                                          | 4                     | 316            | 8                   |
| Cégep de Granby Haute-Yamaska    | E1006       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 240            | 14                             | 0                                   | 16                                         | 9                                           | 4                     | 240            | 4                   |
| Cégep de Jonquière               | E1007       | RA02 - Saguenay- Lac St-Jean         | 4                                            | 668            | 46                             | 2                                   | 39                                         | 33                                          | 4                     | 668            | 22                  |
| Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue | E1008       | RA08 - Abitibi                       | 4                                            | 443            | 41                             | 2                                   | 23                                         | 11                                          | 4                     | 443            | 11                  |
| Cégep de la Gaspésie et des Îles | E1009       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 4                                            | 741            | 55                             | 0                                   | 50                                         | 35                                          | 4                     | 741            | 29                  |
| Cégep de La Pocatière            | E1010       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 4                                            | 292            | 30                             | 0                                   | 15                                         | 13                                          | 4                     | 292            | 11                  |
| Cégep de Lévis-Lauzon            | E1011       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 4                                            | 517            | 32                             | 0                                   | 34                                         | 28                                          | 4                     | 517            | 11                  |
| Cégep de Matane                  | E1012       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 4                                            | 207            | 18                             | 0                                   | 11                                         | 12                                          | 4                     | 207            | 3                   |
| Cégep de Rimouski                | E1013       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 4                                            | 661            | 69                             | 2                                   | 32                                         | 33                                          | 4                     | 661            | 17                  |
| Cégep de Rivière-du-Loup         | E1014       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 4                                            | 248            | 29                             | 0                                   | 13                                         | 9                                           | 4                     | 248            | 8                   |
| Cégep de Saint-Félicien          | E1015       | RA02 - Saguenay- Lac St-Jean         | 4                                            | 274            | 30                             | 0                                   | 19                                         | 17                                          | 4                     | 274            | 8                   |
| Cégep de Saint-Hyacinthe         | E1016       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 452            | 19                             | 0                                   | 19                                         | 18                                          | 4                     | 452            | 16                  |
| Cégep de Saint-Jérôme            | E1017       | RA15 - Laurentides                   | 4                                            | 561            | 50                             | 0                                   | 48                                         | 38                                          | 4                     | 561            | 6                   |
| Cégep de Saint-Laurent           | E1018       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 448            | 40                             | 0                                   | 23                                         | 19                                          | 4                     | 448            | 2                   |
| Cégep de Sainte-Foy              | E1019       | RA03 - Québec                        | 4                                            | 962            | 56                             | 5                                   | 44                                         | 41                                          | 4                     | 962            | 33                  |
| Cégep de Sept-Îles               | E1020       | RA09 - Côte-Nord                     | 4                                            | 181            | 23                             | 4                                   | 8                                          | 3                                           | 4                     | 181            | 5                   |
| Cégep de Sorel-Tracy             | E1021       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 221            | 20                             | 0                                   | 14                                         | 10                                          | 4                     | 221            | 7                   |
| Cégep de Trois-Rivières          | E1022       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs          | 4                                            | 684            | 56                             | 0                                   | 31                                         | 29                                          | 4                     | 684            | 18                  |
| Cégep de Victoriaville           | E1023       | RA17 - Centre-du-Québec              | 4                                            | 414            | 26                             | 2                                   | 19                                         | 13                                          | 4                     | 414            | 15                  |
| Cégep du Vieux-Montréal          | E1024       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 946            | 40                             | 1                                   | 68                                         | 61                                          | 4                     | 946            | 17                  |
| Cégep Mario-Victorin             | E1025       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 523            | 29                             | 0                                   | 32                                         | 23                                          | 4                     | 523            | 15                  |
| Cégep régional de Lanaudière     | E1026       | RA14 - Lanaudière                    | 4                                            | 597            | 33                             | 0                                   | 29                                         | 19                                          | 4                     | 597            | 13                  |
| Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu   | E1027       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 422            | 25                             | 0                                   | 26                                         | 21                                          | 4                     | 422            | 15                  |
| Champlain Regional College       | E1028       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 572            | 49                             | 0                                   | 33                                         | 21                                          | 3                     | 572            | 19                  |
| Collège Ahuntsic                 | E1029       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 797            | 47                             | 1                                   | 49                                         | 46                                          | 4                     | 797            | 22                  |
| Collège d'Alma                   | E1030       | RA02 - Saguenay-Lac Saint-Jean       | 4                                            | 237            | 24                             | 0                                   | 12                                         | 9                                           | 4                     | 237            | 9                   |

# LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

ANNEXE II

| Nom du dossier                                                        | Attestation | Région administrative        | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                       |             |                              | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Collège de Bois-de-Boulogne                                           | E1031       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 373            | 12                             | 0                                   | 21                                         | 22                                          | 4                     | 373            | 11                  |
| Collège de l'Outaouais                                                | E1032       | RA07 - Outaouais             | 4                                            | 538            | 45                             | 0                                   | 20                                         | 30                                          | 4                     | 538            | 18                  |
| Cégep de Thetford (Collège de la région de l'Amiante)                 | E1033       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 4                                            | 208            | 27                             | 0                                   | 10                                         | 5                                           | 4                     | 208            | 4                   |
| Collège de Limoilou                                                   | E1034       | RA03 - Québec                | 4                                            | 770            | 56                             | 0                                   | 49                                         | 49                                          | 4                     | 770            | 24                  |
| Collège de Maisonneuve                                                | E1035       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 766            | 22                             | 0                                   | 50                                         | 39                                          | 4                     | 766            | 25                  |
| Collège de Rosemont                                                   | E1036       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 439            | 29                             | 0                                   | 26                                         | 28                                          | 4                     | 439            | 13                  |
| Cégep de Sherbrooke (Collège de Sherbrooke)                           | E1037       | RA05 - Estrie                | 3                                            | 1697           | 90                             | 0                                   | 100                                        | 95                                          | 3                     | 1697           | 66                  |
| Collège de Valleyfield                                                | E1038       | RA16 - Montérégie            | 4                                            | 302            | 14                             | 0                                   | 19                                         | 11                                          | 4                     | 302            | 10                  |
| Collège Édouard-Montpetit                                             | E1039       | RA16 - Montérégie            | 4                                            | 1005           | 25                             | 1                                   | 61                                         | 70                                          | 4                     | 1005           | 25                  |
| Collège François-Xavier-Garnieu                                       | E1040       | RA03 - Québec                | 4                                            | 760            | 49                             | 1                                   | 41                                         | 37                                          | 4                     | 760            | 23                  |
| Collège Gérard-Godin                                                  | E1041       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 151            | 3                              | 0                                   | 7                                          | 7                                           | 4                     | 151            | 4                   |
| Collège Lionel-Groulx                                                 | E1042       | RA15 - Laurentides           | 4                                            | 599            | 45                             | 1                                   | 43                                         | 39                                          | 4                     | 599            | 0                   |
| Collège Montmorency                                                   | E1043       | RA13 - Laval                 | 4                                            | 626            | 38                             | 0                                   | 46                                         | 40                                          | 4                     | 626            | 7                   |
| Collège Sherrington                                                   | E1044       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 4                                            | 257            | 18                             | 0                                   | 15                                         | 12                                          | 4                     | 257            | 9                   |
| Dawson College                                                        | E1045       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 972            | 71                             | 0                                   | 13                                         | 10                                          | 4                     | 972            | 32                  |
| Heritage College                                                      | E1046       | RA07 - Outaouais             | 4                                            | 181            | 10                             | 0                                   | 13                                         | 6                                           | 4                     | 181            | 4                   |
| John Abbott College                                                   | E1047       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 625            | 42                             | 1                                   | 16                                         | 5                                           | 4                     | 625            | 20                  |
| Vanier College                                                        | E1048       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 696            | 47                             | 0                                   | 5                                          | 1                                           | 4                     | 696            | 21                  |
| Campus Notre-Dame-de-Foy                                              | E2001       | RA03 - Québec                | 4                                            | 319            | 11                             | 1                                   | 8                                          | 7                                           | 4                     | 319            | 13                  |
| Collège André-Grasset                                                 | E2002       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 157            | 18                             | 0                                   | 11                                         | 9                                           | 4                     | 157            | 4                   |
| Collège Lafleche                                                      | E2003       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 4                                            | 230            | 6                              | 0                                   | 10                                         | 12                                          | 4                     | 230            | 8                   |
| Collège Lasalle                                                       | E2004       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 252            | 14                             | 0                                   | 11                                         | 2                                           | 4                     | 252            | 7                   |
| Collège Marianopolis                                                  | E2005       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 180            | 6                              | 0                                   | 9                                          | 3                                           | 4                     | 180            | 4                   |
| Collège Mérici                                                        | E2006       | RA03 - Québec                | 4                                            | 139            | 9                              | 0                                   | 8                                          | 8                                           | 4                     | 139            | 4                   |
| Commission scolaire au Cœur-des-Vallées                               | E3001       | RA07 - Outaouais             | 4                                            | 1212           | 49                             | 9                                   | 27                                         | 31                                          | 4                     | 1212           | 36                  |
| Commission scolaire Central Québec                                    | E3002       | RA03 - Québec                | 4                                            | 619            | 31                             | 1                                   | 9                                          | 7                                           | 4                     | 619            | 18                  |
| Commission scolaire de Charlevoix                                     | E3003       | RA03 - Québec                | 4                                            | 690            | 37                             | 2                                   | 4                                          | 2                                           | 4                     | 690            | 24                  |
| Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup                     | E3004       | RA01 - Bas-Saint-Laurent     | 4                                            | 1231           | 60                             | 10                                  | 2                                          | 2                                           | 4                     | 1231           | 41                  |
| Commission scolaire des Appalaches (Commission scolaire de l'Amiante) | E3005       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 4                                            | 930            | 40                             | 3                                   | 4                                          | 4                                           | 4                     | 930            | 24                  |
| Commission scolaire de l'Énergie                                      | E3006       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 4                                            | 1709           | 56                             | 22                                  | 9                                          | 8                                           | 4                     | 1709           | 54                  |
| Commission scolaire de l'Estuaire                                     | E3007       | RA09 - Côte-Nord             | 4                                            | 1050           | 56                             | 102                                 | 4                                          | 2                                           | 4                     | 1050           | 18                  |
| Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois                               | E3008       | RA08 - Abitibi               | 4                                            | 1048           | 39                             | 21                                  | 2                                          | 3                                           | 4                     | 1048           | 27                  |



## LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                                      | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                     |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Commission scolaire de la Baie James                | E3009       | RA10 - Nord-du-Québec                | 4                                            | 527            | 22                             | 62                                  | 3                                          | 1                                           | 4                     | 527            | 19                  |
| Commission scolaire de la Beauce-Etchemin           | E3010       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 4                                            | 2677           | 108                            | 11                                  | 16                                         | 13                                          | 4                     | 2677           | 95                  |
| Commission scolaire de la Capitale                  | E3011       | RA03 - Québec                        | 4                                            | 3877           | 128                            | 12                                  | 41                                         | 26                                          | 4                     | 3877           | 94                  |
| Commission scolaire de la Côte-du-Sud               | E3012       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 4                                            | 1528           | 75                             | 11                                  | 35                                         | 37                                          | 4                     | 1528           | 58                  |
| Commission scolaire De La Jonquière                 | E3013       | RA02 - Saguenay-Lac Saint-Jean       | 4                                            | 1425           | 88                             | 10                                  | 6                                          | 3                                           | 4                     | 1425           | 41                  |
| Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord         | E3014       | RA09 - Côte-Nord                     | 4                                            | 187            | 12                             | 41                                  | 2                                          | 0                                           | 4                     | 187            | 7                   |
| Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île           | E3015       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 5157           | 180                            | 3                                   | 162                                        | 180                                         | 4                     | 5157           | 164                 |
| Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke      | E3016       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 2663           | 132                            | 1                                   | 20                                         | 26                                          | 3                     | 2663           | 81                  |
| Commission scolaire de la Rivéraine                 | E3017       | RA17 - Centre-du-Québec              | 4                                            | 1027           | 38                             | 3                                   | 3                                          | 2                                           | 4                     | 1027           | 33                  |
| Commission scolaire de la Rivière-du-Nord           | E3018       | RA15 - Laurentides                   | 4                                            | 3313           | 118                            | 1                                   | 264                                        | 287                                         | 4                     | 3313           | 99                  |
| Commission scolaire de la Seigneurie-des-Mille-Îles | E3019       | RA15 - Laurentides                   | 4                                            | 5859           | 199                            | 3                                   | 406                                        | 395                                         | 4                     | 5859           | 191                 |
| Commission scolaire de la Vallée-des-Tisserands     | E3020       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 1471           | 57                             | 1                                   | 104                                        | 112                                         | 4                     | 1471           | 33                  |
| Commission scolaire de Laval                        | E3021       | RA13 - Laval                         | 4                                            | 6487           | 232                            | 2                                   | 394                                        | 390                                         | 4                     | 6487           | 218                 |
| Commission scolaire de Montréal                     | E3022       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 14480          | 394                            | 5                                   | 285                                        | 608                                         | 4                     | 14480          | 453                 |
| Commission scolaire de Portneuf                     | E3023       | RA03 - Québec                        | 4                                            | 946            | 38                             | 1                                   | 3                                          | 5                                           | 4                     | 946            | 29                  |
| Commission scolaire de Rouyn-Noranda                | E3024       | RA08 - Abitibi                       | 4                                            | 917            | 23                             | 14                                  | 3                                          | 4                                           | 4                     | 917            | 29                  |
| Commission scolaire de Saint-Hyacinthe              | E3025       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 1967           | 44                             | 7                                   | 52                                         | 41                                          | 4                     | 1967           | 46                  |
| Commission scolaire de Sorel-Tracy                  | E3026       | RA16 - Montérégie                    | 3                                            | 954            | 50                             | 2                                   | 29                                         | 22                                          | 3                     | 954            | 32                  |
| Commission scolaire des Affluents                   | E3027       | RA14 - Lanaudière                    | 4                                            | 5006           | 143                            | 0                                   | 351                                        | 348                                         | 4                     | 5006           | 124                 |
| Commission scolaire des Bois-Francs                 | E3028       | RA17 - Centre-du-Québec              | 4                                            | 2017           | 59                             | 5                                   | 5                                          | 4                                           | 4                     | 2017           | 55                  |
| Commission scolaire des Chênes                      | E3029       | RA17 - Centre-du-Québec              | 4                                            | 1652           | 66                             | 6                                   | 39                                         | 34                                          | 4                     | 1652           | 42                  |
| Commission scolaire des Chic-Chocs                  | E3030       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 3                                            | 762            | 39                             | 5                                   | 18                                         | 17                                          | 3                     | 762            | 22                  |
| Commission scolaire des Découvreurs                 | E3031       | RA03 - Québec                        | 4                                            | 2257           | 106                            | 16                                  | 13                                         | 11                                          | 4                     | 2257           | 67                  |
| Commission scolaire des Draveurs                    | E3032       | RA07 - Outaouais                     | 4                                            | 2556           | 64                             | 18                                  | 45                                         | 33                                          | 4                     | 2556           | 81                  |
| Commission scolaire des Grandes-Seigneuries         | E3033       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 3012           | 92                             | 1                                   | 204                                        | 203                                         | 4                     | 3012           | 93                  |
| Commission scolaire des Hautes-Rivières             | E3034       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 2676           | 83                             | 0                                   | 115                                        | 126                                         | 4                     | 2676           | 58                  |
| Commission scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais   | E3035       | RA07 - Outaouais                     | 4                                            | 657            | 25                             | 1                                   | 16                                         | 16                                          | 4                     | 657            | 18                  |
| Commission scolaire des Hauts-Cantons               | E3036       | RA05 - Estrie                        | 4                                            | 1290           | 47                             | 1                                   | 11                                         | 11                                          | 4                     | 1290           | 36                  |
| Commission scolaire des Îles                        | E3037       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 4                                            | 291            | 22                             | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 291            | 12                  |
| Commission scolaire des Laurentides                 | E3038       | RA15 - Laurentides                   | 4                                            | 1316           | 53                             | 6                                   | 23                                         | 30                                          | 4                     | 1316           | 46                  |

# LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                                  | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|-------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                 |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Commission scolaire des Monts-et-Marées         | E3039       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 4                                            | 1007           | 53                             | 11                                  | 3                                          | 2                                           | 4                     | 1007           | 24                  |
| Commission scolaire des Navigateurs             | E3040       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 4                                            | 3450           | 105                            | 14                                  | 26                                         | 16                                          | 4                     | 3450           | 125                 |
| Commission scolaire des Patriotes               | E3041       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 4384           | 78                             | 1                                   | 319                                        | 318                                         | 4                     | 4384           | 112                 |
| Commission scolaire des Phares                  | E3042       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 4                                            | 1365           | 38                             | 12                                  | 2                                          | 2                                           | 4                     | 1365           | 37                  |
| Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais | E3043       | RA07 - Outaouais                     | 4                                            | 1827           | 56                             | 7                                   | 30                                         | 32                                          | 4                     | 1827           | 52                  |
| Commission scolaire des Premières-Seigneuries   | E3044       | RA03 - Québec                        | 4                                            | 3479           | 154                            | 12                                  | 39                                         | 10                                          | 4                     | 3479           | 96                  |
| Commission scolaire des Rives-du-Saguenay       | E3045       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 4                                            | 1986           | 126                            | 17                                  | 9                                          | 3                                           | 4                     | 1986           | 55                  |
| Commission scolaire des Samares                 | E3046       | RA14 - Lanaudière                    | 4                                            | 3180           | 114                            | 15                                  | 19                                         | 20                                          | 4                     | 3180           | 44                  |
| Commission scolaire des Sommets                 | E3047       | RA05 - Estrie                        | 4                                            | 1329           | 51                             | 1                                   | 9                                          | 12                                          | 4                     | 1329           | 41                  |
| Commission scolaire des Trois-Lacs              | E3048       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 1633           | 43                             | 0                                   | 111                                        | 119                                         | 4                     | 1633           | 50                  |
| Commission scolaire du Chemin-du-Roy            | E3049       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 4                                            | 2815           | 84                             | 8                                   | 16                                         | 6                                           | 4                     | 2815           | 84                  |
| Commission scolaire du Fer                      | E3050       | RA09 - Côte-Nord                     | 4                                            | 850            | 17                             | 93                                  | 2                                          | 1                                           | 4                     | 850            | 23                  |
| Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs       | E3051       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 4                                            | 829            | 38                             | 8                                   | 2                                          | 2                                           | 4                     | 829            | 30                  |
| Commission scolaire du Lac-Abitibi              | E3052       | RA08 - Abitibi                       | 4                                            | 672            | 31                             | 8                                   | 2                                          | 3                                           | 4                     | 672            | 24                  |
| Commission scolaire du Lac-Saint-Jean           | E3053       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 4                                            | 1297           | 73                             | 10                                  | 5                                          | 2                                           | 4                     | 1297           | 33                  |
| Commission scolaire du Lac-Témiscamingue        | E3054       | RA08 - Abitibi                       | 4                                            | 434            | 11                             | 7                                   | 1                                          | 3                                           | 4                     | 434            | 11                  |
| Commission scolaire du Littoral                 | E3055       | RA09 - Côte-Nord                     | 4                                            | 265            | 8                              | 22                                  | 7                                          | 5                                           | 4                     | 265            | 10                  |
| Commission scolaire du Pays-des-Bleuets         | E3056       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 4                                            | 1162           | 66                             | 11                                  | 6                                          | 2                                           | 4                     | 1162           | 31                  |
| Commission scolaire du Val-des-Cerfs            | E3057       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 2333           | 102                            | 9                                   | 63                                         | 52                                          | 4                     | 2333           | 84                  |
| Commission scolaire Eastern Shores              | E3058       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 3                                            | 360            | 28                             | 6                                   | 2                                          | 4                                           | 3                     | 360            | 6                   |
| Commission scolaire Eastern Townships           | E3059       | RA05 - Estrie                        | 4                                            | 1072           | 38                             | 3                                   | 11                                         | 7                                           | 4                     | 1072           | 29                  |
| Commission scolaire English-Montréal            | E3060       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 5230           | 227                            | 0                                   | 136                                        | 4                                           | 4                     | 5230           | 168                 |
| Commission scolaire Harricana                   | E3061       | RA08 - Abitibi                       | 4                                            | 728            | 35                             | 8                                   | 1                                          | 3                                           | 4                     | 728            | 20                  |
| Commission scolaire Lester-B.-Pearson           | E3062       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 4741           | 187                            | 1                                   | 142                                        | 29                                          | 4                     | 4741           | 135                 |
| Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys        | E3063       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 6692           | 235                            | 1                                   | 270                                        | 349                                         | 4                     | 6692           | 187                 |
| Commission scolaire Marie-Victorin              | E3064       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 5652           | 177                            | 3                                   | 368                                        | 355                                         | 4                     | 5652           | 160                 |
| Commission scolaire New Frontiers               | E3065       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 783            | 33                             | 0                                   | 40                                         | 35                                          | 4                     | 783            | 27                  |
| Commission scolaire Pierre-Neveu                | E3066       | RA15 - Laurentides                   | 4                                            | 947            | 40                             | 4                                   | 13                                         | 22                                          | 4                     | 947            | 26                  |
| Commission scolaire René-Lévesque               | E3067       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 3                                            | 851            | 57                             | 8                                   | 7                                          | 4                                           | 3                     | 851            | 24                  |
| Commission scolaire Riverside                   | E3068       | RA16 - Montérégie                    | 4                                            | 2047           | 69                             | 3                                   | 70                                         | 36                                          | 4                     | 2047           | 75                  |
| Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier         | E3069       | RA13 - Laval                         | 4                                            | 2105           | 86                             | 4                                   | 132                                        | 23                                          | 4                     | 2105           | 58                  |
| Commission scolaire Western Québec              | E3070       | RA07 - Outaouais                     | 4                                            | 1239           | 47                             | 7                                   | 18                                         | 19                                          | 4                     | 1239           | 34                  |
| École de technologie supérieure                 | E4001       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 464            | 30                             | 0                                   | 30                                         | 33                                          | 4                     | 464            | 12                  |

## LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                                      | Attestation | Région administrative          | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|-----------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                     |             |                                | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| École des hautes études commerciales Montréal (HEC) | E4002       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 1036           | 88                             | 0                                   | 62                                         | 63                                          | 4                     | 1036           | 32                  |
| École nationale d'administration publique           | E4003       | RA03 - Québec                  | 4                                            | 160            | 25                             | 0                                   | 2                                          | 2                                           | 4                     | 160            | 4                   |
| École polytechnique de Montréal                     | E4004       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 864            | 52                             | 0                                   | 59                                         | 36                                          | 4                     | 864            | 28                  |
| Institut national de la recherche scientifique      | E4005       | RA03 - Québec                  | 3                                            | 545            | 38                             | 0                                   | 53                                         | 35                                          | 3                     | 545            | 19                  |
| Télé-université                                     | E4006       | RA03 - Québec                  | 4                                            | 476            | 44                             | 1                                   | 24                                         | 21                                          | 4                     | 476            | 15                  |
| Université Bishop's                                 | E4007       | RA05 - Estrie                  | 3                                            | 337            | 38                             | 0                                   | 12                                         | 7                                           | 3                     | 337            | 9                   |
| Université Concordia                                | E4008       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 3213           | 146                            | 5                                   | 121                                        | 104                                         | 3                     | 3213           | 101                 |
| Université de Montréal                              | E4009       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 5785           | 480                            | 5                                   | 299                                        | 346                                         | 3                     | 5785           | 204                 |
| Université de Sherbrooke                            | E4010       | RA05 - Estrie                  | 4                                            | 3981           | 335                            | 7                                   | 265                                        | 223                                         | 4                     | 3981           | 154                 |
| Université du Québec (siège social)                 | E4011       | RA03 - Québec                  | 4                                            | 117            | 5                              | 0                                   | 1                                          | 1                                           | 4                     | 117            | 4                   |
| Université du Québec à Chicoutimi                   | E4012       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 4                                            | 746            | 79                             | 9                                   | 40                                         | 24                                          | 4                     | 746            | 32                  |
| Université du Québec en Outaouais                   | E4013       | RA07 - Outaouais               | 4                                            | 692            | 74                             | 2                                   | 36                                         | 15                                          | 4                     | 692            | 23                  |
| Université du Québec à Montréal                     | E4014       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 3440           | 433                            | 1                                   | 204                                        | 225                                         | 4                     | 3440           | 108                 |
| Université du Québec à Rimouski                     | E4015       | RA01 - Bas-Saint-Laurent       | 4                                            | 647            | 69                             | 1                                   | 32                                         | 32                                          | 4                     | 647            | 25                  |
| Université du Québec en Trois-Rivières              | E4016       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis   | 4                                            | 1246           | 165                            | 1                                   | 69                                         | 50                                          | 4                     | 1246           | 41                  |
| Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue       | E4017       | RA08 - Abitibi                 | 4                                            | 349            | 22                             | 2                                   | 11                                         | 8                                           | 4                     | 349            | 8                   |
| Université Laval                                    | E4018       | RA03 - Québec                  | 3                                            | 3860           | 262                            | 9                                   | 164                                        | 111                                         | 3                     | 3860           | 103                 |
| Université McGill                                   | E4019       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 5061           | 332                            | 11                                  | 372                                        | 35                                          | 3                     | 5061           | 131                 |
| Académie Lafontaine                                 | E5001       | RA15 - Laurentides             | 4                                            | 311            | 8                              | 2                                   | 19                                         | 9                                           | 4                     | 311            | 14                  |
| Académie Sainte-Thérèse                             | E5002       | RA15 - Laurentides             | 4                                            | 152            | 11                             | 0                                   | 8                                          | 3                                           | 4                     | 152            | 3                   |
| Académie Solomon Schechter                          | E5003       | RA06 - Montréal                | 5                                            | 107            | 1                              | 0                                   | 2                                          | 0                                           | 1                     | —              | —                   |
| Collège Bourget                                     | E5004       | RA16 - Montérégie              | 4                                            | 162            | 17                             | 0                                   | 4                                          | 6                                           | 4                     | 162            | 6                   |
| Collège Charlemagne inc.                            | E5005       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 150            | 5                              | 0                                   | 9                                          | 8                                           | 4                     | 150            | 5                   |
| Collège Charles-Lemoyne                             | E5006       | RA16 - Montérégie              | 3                                            | 180            | 16                             | 0                                   | 9                                          | 4                                           | 3                     | 180            | 3                   |
| Collège de l'Assomption                             | E5007       | RA14 - Lanaudière              | 4                                            | 130            | 19                             | 0                                   | 5                                          | 3                                           | 4                     | 130            | 5                   |
| Collège de Lévis                                    | E5008       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 4                                            | 117            | 22                             | 0                                   | 0                                          | 1                                           | 4                     | 117            | 5                   |
| Collège Durocher Saint-Lambert                      | E5009       | RA16 - Montérégie              | 3                                            | 208            | 4                              | 0                                   | 12                                         | 14                                          | 3                     | 208            | 4                   |
| Collège Jean-de-la-Mennais                          | E5010       | RA16 - Montérégie              | 4                                            | 291            | 10                             | 1                                   | 13                                         | 11                                          | 4                     | 291            | 12                  |
| Collège Jean-de-Brébeuf                             | E5011       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 273            | 21                             | 0                                   | 24                                         | 12                                          | 4                     | 273            | 8                   |
| Collège Jésus-Marie de Sillery                      | E5012       | RA03 - Québec                  | 4                                            | 111            | 0                              | 0                                   | 1                                          | 1                                           | 4                     | 111            | 3                   |

## LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                                                                | Attestation | Région administrative   | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                               |             |                         | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Collège Laval                                                                 | E5013       | RA13 - Laval            | 4                                            | 98             | 20                             | 1                                   | 4                                          | 2                                           | 4                     | 98             | 2                   |
| Collège Marie de France                                                       | E5014       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 124            | 0                              | 0                                   | 2                                          | 7                                           | 4                     | 124            | 0                   |
| Collège Mont-Saint-Louis                                                      | E5015       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 117            | 16                             | 1                                   | 5                                          | 3                                           | 4                     | 117            | 2                   |
| Collège Notre-Dame du Sacré-Cœur                                              | E5016       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 184            | 38                             | 0                                   | 11                                         | 8                                           | 4                     | 184            | 4                   |
| Collège Regina Assumpta                                                       | E5017       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 277            | 4                              | 1                                   | 4                                          | 6                                           | 4                     | 277            | 11                  |
| Collège Saint-Charles-Garnier                                                 | E5018       | RA03 - Québec           | 4                                            | 137            | 20                             | 0                                   | 3                                          | 1                                           | 4                     | 137            | 4                   |
| Collège Saint-Sacrement                                                       | E5019       | RA14 - Lanaudière       | 4                                            | 108            | 16                             | 0                                   | 10                                         | 8                                           | 4                     | 108            | 3                   |
| Collège Sainte-Marcelline                                                     | E5020       | RA06 - Montréal         | 5                                            | 138            | 0                              | 0                                   | 0                                          | 1                                           | 5                     | 138            | 5                   |
| Collège Stanislas                                                             | E5021       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 247            | 15                             | 1                                   | 3                                          | 5                                           | 4                     | 247            | 10                  |
| École Marie-Clarac                                                            | E5022       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 168            | 0                              | 1                                   | 6                                          | 1                                           | 4                     | 168            | 6                   |
| École Peter Hall inc.                                                         | E5023       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 149            | 0                              | 0                                   | 1                                          | 5                                           | 4                     | 149            | 5                   |
| École Selwyn House                                                            | E5024       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 116            | 15                             | 0                                   | 4                                          | 2                                           | 4                     | 116            | 2                   |
| École Vanguard Québec Itée                                                    | E5025       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 154            | 4                              | 0                                   | 4                                          | 2                                           | 4                     | 154            | 5                   |
| Les Écoles juives populaires et les Écoles Peretz                             | E5027       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 143            | 0                              | 0                                   | 9                                          | 1                                           | 4                     | 143            | 4                   |
| Lower Canada College                                                          | E5028       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 133            | 17                             | 0                                   | 5                                          | 5                                           | 4                     | 133            | 3                   |
| Séminaire de Sherbrooke                                                       | E5029       | RA05 - Estrie           | 3                                            | 195            | 19                             | 0                                   | 5                                          | 2                                           | 3                     | 195            | 8                   |
| Séminaire Saint-François                                                      | E5030       | RA03 - Québec           | 4                                            | 147            | 33                             | 1                                   | 1                                          | 0                                           | 4                     | 147            | 6                   |
| Talmud Torahs Unis de Montréal Inc.                                           | E5031       | RA06 - Montréal         | 5                                            | 134            | 0                              | 0                                   | 4                                          | 0                                           | 1                     | —              | —                   |
| Villa Maria                                                                   | E5032       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 160            | 6                              | 0                                   | 10                                         | 0                                           | 4                     | 160            | 6                   |
| Caisse de dépôt et placement du Québec                                        | K1001       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 795            | 78                             | 0                                   | 38                                         | 42                                          | 4                     | 795            | 24                  |
| Centre de recherche industrielle du Québec                                    | K1002       | RA03 - Québec           | 3                                            | 340            | 19                             | 1                                   | 19                                         | 12                                          | 3                     | 340            | 8                   |
| Commission de la construction du Québec                                       | K1003       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 827            | 67                             | 1                                   | 57                                         | 49                                          | 4                     | 827            | 12                  |
| Autorité des marchés financiers (Commission des valeurs mobilières du Québec) | K1004       | RA03 - Québec           | 3                                            | 483            | 14                             | 2                                   | 8                                          | 20                                          | 3                     | 483            | 14                  |
| Corporation d'Urgences-Santé de la région Montréal métropolitain              | K1005       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 1270           | 57                             | 0                                   | 93                                         | 73                                          | 4                     | 457            | 11                  |
| École nationale de police du Québec                                           | K1006       | RA17 - Centre-du-Québec | 4                                            | 282            | 14                             | 0                                   | 4                                          | 4                                           | 4                     | 156            | 6                   |
| Héma-Québec                                                                   | K1007       | RA06 - Montréal         | 3                                            | 1201           | 2                              | 1                                   | 74                                         | 49                                          | 3                     | 1201           | 24                  |
| Hydro-Québec                                                                  | K1008       | RA06 - Montréal         | 3                                            | 21695          | 976                            | 139                                 | 1076                                       | 1011                                        | 3                     | 21695          | 541                 |
| Institut national de santé publique du Québec                                 | K1009       | RA03 - Québec           | 4                                            | 299            | 6                              | 1                                   | 18                                         | 12                                          | 4                     | 299            | 12                  |
| Investissement Québec                                                         | K1010       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 369            | 29                             | 0                                   | 7                                          | 4                                           | 4                     | 369            | 8                   |
| Musée de la civilisation                                                      | K1011       | RA03 - Québec           | 4                                            | 267            | 6                              | 1                                   | 1                                          | 1                                           | 4                     | 267            | 10                  |
| Musée national des beaux-arts du Québec - Musée du Québec                     | K1012       | RA03 - Québec           | 4                                            | 145            | 6                              | 0                                   | 1                                          | 1                                           | 4                     | 145            | 6                   |
| Régie des installations olympiques                                            | K1013       | RA06 - Montréal         | 4                                            | 1024           | 58                             | 0                                   | 71                                         | 22                                          | 4                     | 1024           | 55                  |



**LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)**

ANNEXE III

| Nom du dossier                                                                   | Attestation | Région administrative          | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                                  |             |                                | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Société de la Place des Arts de Montréal                                         | K1014       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 232            | 17                             | 0                                   | 19                                         | 17                                          | 3                     | 232            | 13                  |
| Société de télédiffusion du Québec                                               | K1015       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 430            | 24                             | 0                                   | 22                                         | 27                                          | 4                     | 430            | 16                  |
| Société des alcools du Québec                                                    | K1016       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 5985           | 915                            | 9                                   | 293                                        | 243                                         | 3                     | 5904           | 240                 |
| Société des établissements de plein air du Québec                                | K1017       | RA03 - Québec                  | 4                                            | 3355           | 234                            | 40                                  | 59                                         | 46                                          | 4                     | 3355           | 175                 |
| Société des loteries du Québec                                                   | K1018       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 6761           | 525                            | 12                                  | 246                                        | 121                                         | 3                     | 6761           | 244                 |
| Société des traversiers du Québec                                                | K1019       | RA03 - Québec                  | 4                                            | 460            | 141                            | 4                                   | 4                                          | 2                                           | 4                     | 460            | 19                  |
| Société du Palais des congrès de Montréal                                        | K1020       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 190            | 4                              | 0                                   | 15                                         | 6                                           | 4                     | 190            | 7                   |
| Société générale de financement du Québec                                        | K1021       | RA06 - Montréal                | 6                                            | 239            | 14                             | 0                                   | 5                                          | 5                                           | 4                     | 239            | 9                   |
| Société immobilière du Québec                                                    | K1022       | RA03 - Québec                  | 4                                            | 719            | 21                             | 3                                   | 28                                         | 19                                          | 4                     | 719            | 16                  |
| Bibliothèque et Archives nationales du Québec (Bibliothèque nationale du Québec) | K1023       | RA06 - Montréal                | 4                                            | 694            | 1                              | 1                                   | 18                                         | 28                                          | 4                     | 694            | 10                  |
| SOQUIJ                                                                           | K1024       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 119            | 0                              | 0                                   | 5                                          | 6                                           | 3                     | 119            | 5                   |
| Agence métropolitaine de transport                                               | K1025       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 221            | 3                              | 0                                   | 7                                          | 11                                          | 3                     | 221            | 7                   |
| Ville d'Alma                                                                     | M2003       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 3                                            | 304            | 31                             | 2                                   | 1                                          | 1                                           | 3                     | 230            | 8                   |
| Ville d'Amos                                                                     | M2004       | RA08 - Abitibi                 | 4                                            | 146            | 9                              | 1                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 133            | 3                   |
| Ville de Baie-Comeau                                                             | M2007       | RA09 - Côte-Nord               | 3                                            | 147            | 16                             | 10                                  | 1                                          | 0                                           | 3                     | 130            | 4                   |
| Ville de Blairville                                                              | M2010       | RA15 - Laurentides             | 3                                            | 184            | 15                             | 0                                   | 12                                         | 12                                          | 3                     | 133            | 5                   |
| Ville de Boisbriand                                                              | M2011       | RA15 - Laurentides             | 3                                            | 219            | 8                              | 0                                   | 17                                         | 13                                          | 3                     | 211            | 8                   |
| Ville de Chambly                                                                 | M2014       | RA16 - Montérégie              | 4                                            | 122            | 6                              | 0                                   | 7                                          | 8                                           | 4                     | 93             | 2                   |
| Ville de Châteauguay                                                             | M2017       | RA16 - Montérégie              | 4                                            | 349            | 33                             | 1                                   | 20                                         | 17                                          | 4                     | 349            | 13                  |
| Ville de Saguenay                                                                | M2018       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 4                                            | 1248           | 103                            | 20                                  | 7                                          | 2                                           | 4                     | 804            | 22                  |
| Ville de Deux-Montagnes                                                          | M2019       | RA15 - Laurentides             | 4                                            | 183            | 8                              | 0                                   | 6                                          | 5                                           | 4                     | 98             | 2                   |
| Ville de Drummondville                                                           | M2021       | RA17 - Centre-du-Québec        | 4                                            | 169            | 17                             | 0                                   | 1                                          | 1                                           | 4                     | 154            | 7                   |
| Ville de Gatineau                                                                | M2022       | RA07 - Outaouais               | 3                                            | 2814           | 116                            | 48                                  | 32                                         | 37                                          | 3                     | 2276           | 79                  |
| Ville de Granby                                                                  | M2023       | RA16 - Montérégie              | 4                                            | 359            | 38                             | 0                                   | 5                                          | 4                                           | 4                     | 231            | 9                   |
| Ville de Joliette                                                                | M2026       | RA14 - Lanaudière              | 3                                            | 109            | 10                             | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 3                     | 88             | 4                   |
| Ville de Laval                                                                   | M2032       | RA13 - Laval                   | 3                                            | 2490           | 231                            | 0                                   | 163                                        | 140                                         | 3                     | 1771           | 59                  |
| Ville de Lévis                                                                   | M2033       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 3                                            | 1279           | 23                             | 5                                   | 9                                          | 7                                           | 3                     | 923            | 33                  |
| Ville de Longueuil                                                               | M2034       | RA16 - Montérégie              | 4                                            | 3073           | 272                            | 2                                   | 149                                        | 155                                         | 4                     | 2106           | 95                  |
| Ville de Magog                                                                   | M2035       | RA05 - Estrie                  | 4                                            | 90             | 8                              | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 84             | 1                   |
| Ville de Mascouche                                                               | M2036       | RA14 - Lanaudière              | 4                                            | 200            | 12                             | 0                                   | 9                                          | 11                                          | 4                     | 122            | 3                   |



LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                    | Attestation | Région administrative        | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|-----------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                   |             |                              | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Ville de Mont-Laurier             | M2037       | RA15 - Laurentides           | 5                                            | 117            | 1                              | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 5                     | 106            | 2                   |
| Ville de Montréal                 | M2039       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 25 186         | 1 593                          | 25                                  | 674                                        | 728                                         | 3                     | 17 333         | 434                 |
| Ville de Québec                   | M2044       | RA03 - Québec                | 3                                            | 6 138          | 581                            | 38                                  | 68                                         | 67                                          | 3                     | 4 855          | 162                 |
| Ville de Repentigny               | M2045       | RA14 - Lanaudière            | 4                                            | 508            | 56                             | 1                                   | 33                                         | 30                                          | 4                     | 336            | 13                  |
| Ville de Rimouski                 | M2046       | RA01 - Bas-Saint-Laurent     | 4                                            | 307            | 27                             | 1                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 226            | 7                   |
| Ville de Rivière-du-Loup          | M2047       | RA01 - Bas-Saint-Laurent     | 4                                            | 91             | 10                             | 2                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 63             | 1                   |
| Ville de Rouyn-Noranda            | M2048       | RA08 - Abitibi               | 4                                            | 156            | 7                              | 4                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 130            | 3                   |
| Ville de Saint-Eustache           | M2050       | RA15 - Laurentides           | 4                                            | 383            | 27                             | 0                                   | 23                                         | 21                                          | 4                     | 272            | 9                   |
| Ville de Saint-Georges            | M2051       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 4                                            | 240            | 36                             | 0                                   | 1                                          | 0                                           | 4                     | 197            | 5                   |
| Ville de Saint-Hyacinthe          | M2053       | RA16 - Montérégie            | 4                                            | 338            | 68                             | 0                                   | 5                                          | 7                                           | 4                     | 234            | 8                   |
| Ville de Saint-Jean-sur-Richelieu | M2054       | RA16 - Montérégie            | 3                                            | 588            | 51                             | 0                                   | 10                                         | 9                                           | 3                     | 408            | 20                  |
| Ville de Saint-Jérôme             | M2055       | RA15 - Laurentides           | 3                                            | 514            | 59                             | 2                                   | 30                                         | 31                                          | 3                     | 336            | 14                  |
| Ville de Sainte-Julie             | M2060       | RA16 - Montérégie            | 4                                            | 227            | 14                             | 1                                   | 10                                         | 10                                          | 4                     | 166            | 6                   |
| Ville de Sainte-Thérèse           | M2061       | RA15 - Laurentides           | 3                                            | 125            | 8                              | 0                                   | 10                                         | 8                                           | 3                     | 118            | 3                   |
| Ville de Salaberry-de-Valleyfield | M2062       | RA16 - Montérégie            | 4                                            | 251            | 14                             | 0                                   | 3                                          | 1                                           | 4                     | 177            | 4                   |
| Ville de Sept-Îles                | M2063       | RA09 - Côte-Nord             | 3                                            | 149            | 11                             | 14                                  | 0                                          | 0                                           | 3                     | 131            | 2                   |
| Ville de Shawinigan               | M2064       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 3                                            | 269            | 21                             | 1                                   | 0                                          | 0                                           | 3                     | 220            | 7                   |
| Ville de Sherbrooke               | M2065       | RA05 - Estrie                | 3                                            | 1 629          | 190                            | 7                                   | 23                                         | 24                                          | 3                     | 1 180          | 41                  |
| Ville de Sorel-Tracy              | M2066       | RA16 - Montérégie            | 3                                            | 137            | 16                             | 0                                   | 3                                          | 2                                           | 3                     | 116            | 2                   |
| Ville de Terrebonne               | M2067       | RA14 - Lanaudière            | 3                                            | 528            | 82                             | 0                                   | 36                                         | 34                                          | 3                     | 393            | 16                  |
| Ville de Thetford Mines           | M2068       | RA12 - Chaudière-Appalaches  | 4                                            | 237            | 20                             | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 144            | 6                   |
| Ville de Trois-Rivières           | M2069       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis | 4                                            | 952            | 81                             | 6                                   | 13                                         | 9                                           | 4                     | 725            | 16                  |
| Ville de Val-d'Or                 | M2070       | RA08 - Abitibi               | 4                                            | 249            | 13                             | 3                                   | 0                                          | 1                                           | 4                     | 200            | 7                   |
| Ville de Vaudreuil-Dorion         | M2071       | RA16 - Montérégie            | 4                                            | 165            | 10                             | 0                                   | 10                                         | 10                                          | 4                     | 163            | 5                   |
| Ville de Victoriaville            | M2073       | RA17 - Centre-du-Québec      | 4                                            | 164            | 16                             | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 138            | 3                   |
| Ville de Dollard-des-Ormeaux      | M2076       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 197            | 20                             | 0                                   | 7                                          | 5                                           | 3                     | 159            | 6                   |
| Ville de Beaconsfield             | M2079       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 244            | 23                             | 0                                   | 14                                         | 6                                           | 3                     | 242            | 10                  |
| Ville de Côte-Saint-Luc           | M2081       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 297            | 26                             | 3                                   | 10                                         | 3                                           | 3                     | 279            | 12                  |
| Ville de Dorval                   | M2084       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 212            | 16                             | 0                                   | 7                                          | 4                                           | 3                     | 198            | 9                   |
| Ville de Kirkland                 | M2085       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 114            | 19                             | 0                                   | 3                                          | 1                                           | 3                     | 95             | 2                   |
| Ville de Mont-Royal               | M2086       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 146            | 14                             | 0                                   | 7                                          | 0                                           | 3                     | 124            | 2                   |
| Ville de Pointe-Claire            | M2087       | RA06 - Montréal              | 4                                            | 813            | 42                             | 0                                   | 55                                         | 38                                          | 4                     | 757            | 36                  |
| Ville de Westmount                | M2088       | RA06 - Montréal              | 3                                            | 355            | 27                             | 0                                   | 8                                          | 2                                           | 3                     | 325            | 13                  |

**LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)**

ANNEXE III

| Nom du dossier                                                                  | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                                 |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Ville de Boucherville                                                           | M2089       | RA16 - Montréal                      | 4                                            | 206            | 16                             | 0                                   | 15                                         | 13                                          | 4                     | 194            | 7                   |
| Ville de Brossard                                                               | M2090       | RA16 - Montréal                      | 4                                            | 227            | 29                             | 0                                   | 6                                          | 15                                          | 4                     | 217            | 10                  |
| Ville de Saint-Bruno                                                            | M2091       | RA16 - Montréal                      | 4                                            | 117            | 8                              | 0                                   | 6                                          | 7                                           | 4                     | 106            | 4                   |
| Ville de Saint-Lambert                                                          | M2092       | RA16 - Montréal                      | 4                                            | 131            | 22                             | 0                                   | 6                                          | 6                                           | 4                     | 118            | 4                   |
| Société de transport du Saguenay                                                | M4002       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 4                                            | 162            | 3                              | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 4                     | 41             | 1                   |
| Société de transport de Sherbrooke                                              | M4003       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 203            | 11                             | 0                                   | 0                                          | 0                                           | 3                     | 68             | 2                   |
| Société de transport de Montréal                                                | M4005       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 7 172          | 1 181                          | 2                                   | 266                                        | 368                                         | 4                     | 3 316          | 123                 |
| Société de transport de Québec                                                  | M4006       | RA03 - Québec                        | 3                                            | 1 185          | 223                            | 1                                   | 10                                         | 12                                          | 3                     | 468            | 9                   |
| Réseau de transport de Longueuil                                                | M4007       | RA16 - Montréal                      | 4                                            | 1 030          | 210                            | 0                                   | 50                                         | 47                                          | 4                     | 430            | 21                  |
| Société de transport de Laval                                                   | M4008       | RA13 - Laval                         | 3                                            | 689            | 16                             | 0                                   | 63                                         | 44                                          | 3                     | 226            | 4                   |
| Quartier général - Sûreté du Québec                                             | P1001       | RA06 - Montréal                      | 4                                            | 5 177          | 911                            | 19                                  | 133                                        | 100                                         | 4                     | 66             | 0                   |
| Centre d'accueil Dérville inc.                                                  | S1010       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 129            | 2                              | 1                                   | 1                                          | 2                                           | 3                     | 129            | 6                   |
| Centre d'accueil Saint-Joseph de Lévis inc.                                     | S1018       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 156            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 156            |                     |
| Centre d'hébergement St-Jean-Eudes inc.                                         | S1026       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 266            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 266            |                     |
| Centre de protection et de réadaptation de la Côte-Nord                         | S1028       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 553            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 553            |                     |
| Centre de réadaptation Constance-Lethbridge                                     | S1029       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 191            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 191            |                     |
| Centre de réadaptation de l'Ouest de Montréal                                   | S1030       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 242            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 242            |                     |
| Centre de réadaptation de la Gaspésie                                           | S1031       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 233            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 233            |                     |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle (CRDI) Chaudière-Appalaches | S1032       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 603            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 603            |                     |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle du Saguenay-Lac-Saint-Jean  | S1033       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 637            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 637            |                     |
| Centre de réadaptation Estrie inc.                                              | S1035       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 270            | 0                              | 0                                   | 8                                          | 7                                           | 3                     | 270            | 9                   |
| Centre de réadaptation Gabrielle-Major                                          | S1036       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 457            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 457            |                     |
| Centre de réadaptation Interval                                                 | S1037       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs          | 3                                            | 376            | 7                              | 2                                   | 11                                         | 7                                           | 3                     | 376            | 11                  |
| Centre de réadaptation la Maison                                                | S1038       | RA08 - Abitibi                       | 2                                            | 142            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 142            |                     |
| Centre de réadaptation la Myriade                                               | S1039       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 418            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 418            |                     |
| Centre de réadaptation la Ressource                                             | S1040       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 222            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 222            |                     |
| Centre de réadaptation le Boucier                                               | S1042       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 422            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 422            |                     |
| Centre de réadaptation Lisette-Dupras                                           | S1043       | RA06 - Montréal                      | 1                                            | -              |                                |                                     |                                            |                                             | 1                     | -              |                     |
| Centre de réadaptation Normand-Laramée                                          | S1044       | RA13 - Laval                         | 3                                            | 400            | 0                              | 0                                   | 16                                         | 8                                           | 3                     | 400            | 17                  |
| Centre de service en déficience intellectuelle Mauricie/Centre-du-Québec        | S1054       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs          | 3                                            | 617            | 5                              | 4                                   | 10                                         | 6                                           | 3                     | 617            | 23                  |

LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                                                   | Attestation | Région administrative       | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                  |             |                             | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Centre de soins prolongés Grace Dart                             | S1055       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 529            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 529            |                     |
| Le Centre Dollard-Cormier                                        | S1056       | RA06 - Montréal             | 3                                            | 359            | 7                              | 3                                   | 15                                         | 18                                          | 3                     | 359            | 13                  |
| Centre du Flores                                                 | S1057       | RA15 - Laurentides          | 2                                            | 437            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 437            |                     |
| Centre hospitalier affilié universitaire de Québec               | S1058       | RA03 - Québec               | 2                                            | 4520           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 4520           |                     |
| Centre hospitalier de l'Université de Montréal                   | S1069       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 8091           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 8091           |                     |
| Centre hospitalier de St. Mary                                   | S1073       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 1558           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1558           |                     |
| Centre hospitalier régional de Trois-Rivières                    | S1092       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs | 2                                            | 2514           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2514           |                     |
| Centre hospitalier Robert-Giffard                                | S1095       | RA03 - Québec               | 2                                            | 1593           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1593           |                     |
| Centre hospitalier universitaire de Québec                       | S1100       | RA03 - Québec               | 2                                            | 7606           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 7606           |                     |
| Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke                   | S1101       | RA05 - Estrie               | 2                                            | 4929           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 4929           |                     |
| Centre jeunesse de l'Abitibi-Témiscamingue (C-JAT)               | S1102       | RA08 - Abitibi              | 2                                            | 438            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 438            |                     |
| Centre jeunesse de l'Estrie                                      | S1103       | RA05 - Estrie               | 3                                            | 537            | 12                             | 3                                   | 15                                         | 12                                          | 3                     | 537            | 24                  |
| Centre jeunesse de Laval                                         | S1104       | RA13 - Laval                | 3                                            | 886            | 34                             | 1                                   | 43                                         | 26                                          | 3                     | 886            | 32                  |
| Centre jeunesse de Québec                                        | S1105       | RA03 - Québec               | 3                                            | 1116           | 37                             | 5                                   | 18                                         | 14                                          | 3                     | 1116           | 45                  |
| Centre jeunesse du Bas-Saint-Laurent                             | S1106       | RA01 - Bas-Saint-Laurent    | 2                                            | 389            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 389            |                     |
| Centre le Cardinal Inc.                                          | S1107       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 224            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 224            |                     |
| Centre Miriam                                                    | S1111       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 368            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 368            |                     |
| Centre montréalais de réadaptation                               | S1113       | RA16 - Montérégie           | 2                                            | 553            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 553            |                     |
| Centre Notre-Dame de l'Enfant (Sherbrooke) Inc.                  | S1114       | RA05 - Estrie               | 3                                            | 214            | 5                              | 0                                   | 2                                          | 2                                           | 3                     | 214            | 8                   |
| Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James | S1115       | RA10 - Nord-du-Québec       | 2                                            | 594            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 594            |                     |
| Centre universitaire de santé McGill                             | S1117       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 9922           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 9922           |                     |
| CH de l'Assomption (Saint-Georges de Beauce) Inc.                | S1119       | RA12 - Chaudière-Appalaches | 2                                            | 162            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 162            |                     |
| CHSLD Bayview inc.                                               | S1123       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 184            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 184            |                     |
| CHSLD Bourget inc.                                               | S1125       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 115            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 115            |                     |
| CHSLD de la Côte boisée inc.                                     | S1133       | RA14 - Lanaudière           | 2                                            | 191            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 191            |                     |
| CHSLD Saint-Jude Inc.                                            | S1153       | RA13 - Laval                | 3                                            | 265            | 1                              | 0                                   | 25                                         | 11                                          | 3                     | 265            | 12                  |
| Clair Foyer Inc.                                                 | S1158       | RA08 - Abitibi              | 3                                            | 252            | 3                              | 3                                   | 1                                          | 1                                           | 3                     | 252            | 11                  |
| Clinique communautaire de Pointe Saint-Charles                   | S1159       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 100            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 100            |                     |
| Corporation du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau              | S1264       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 469            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 469            |                     |
| La Corporation du Centre hospitalier Gériatrique Maimonides      | S1266       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 662            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 662            |                     |
| La Corporation du Centre hospitalier Pierre-Janet                | S1267       | RA07 - Outaouais            | 2                                            | 405            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 405            |                     |
| L'Hôpital général juif Sir Mortimer B. Davis                     | S1271       | RA06 - Montréal             | 2                                            | 3630           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3630           |                     |

**LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)**

ANNEXE III

| Nom du dossier                                                     | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                    |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Hôpital Catherine Booth de l'Armée du Salut                        | S1274       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 170            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 170            |                     |
| Hôpital Charles-Lemoyne                                            | S1275       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 2815           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2815           |                     |
| L'Hôpital Chinois de Montréal (1963)                               | S1276       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 243            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 243            |                     |
| Hôpital Douglas                                                    | S1278       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1172           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1172           |                     |
| Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal                                  | S1280       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 3982           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3982           |                     |
| Hôpital juif de réadaptation                                       | S1284       | RA13 - Laval                         | 2                                            | 476            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 476            |                     |
| Hôpital Laval                                                      | S1285       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 2690           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2690           |                     |
| Hôpital Louis-H. Lafontaine                                        | S1286       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2098           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2098           |                     |
| Hôpital Maisonneuve-Rosemont                                       | S1287       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 5041           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 5041           |                     |
| Hôpital Marie-Clarac des Sœurs de Charité de Ste-Marie (1995) Inc. | S1288       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 417            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 417            |                     |
| Hôpital Mont-Sinaï                                                 | S1289       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 175            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 175            |                     |
| Hôpital Rivière-des-Prairies                                       | S1291       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 713            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 713            |                     |
| Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine                    | S1293       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 4859           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 4859           |                     |
| Hôpital Santa Cabrini                                              | S1294       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1461           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1461           |                     |
| Hôpital Shriners pour enfants (Québec) inc.                        | S1295       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 227            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 227            |                     |
| Hôtel-Dieu de Lévis                                                | S1300       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1023           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1023           |                     |
| Institut Canadien-Polonais du Bien-Être Inc.                       | S1305       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 137            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 137            |                     |
| Institut de cardiologie de Montréal                                | S1306       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2005           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2005           |                     |
| Institut de réadaptation en déficience physique de Québec          | S1307       | RA03 - Québec                        | 3                                            | 1266           | 24                             | 3                                   | 17                                         | 31                                          | 3                     | 1266           | 13                  |
| Institut Nazareth et Louis Braille                                 | S1309       | RA16 - Montérégie                    | 3                                            | 197            | 0                              | 1                                   | 13                                         | 6                                           | 3                     | 197            | 1                   |
| Institut Philippe-Pinel de Montréal                                | S1310       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 665            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 665            |                     |
| Institut Raymond-Dewar                                             | S1311       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 232            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 232            |                     |
| Institut universitaire de gériatrie de Montréal                    | S1312       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 884            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 884            |                     |
| Centre jeunesse Gaspésie/Les Îles                                  | S1314       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 183            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 183            |                     |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle Montérégie-Est | S1319       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 983            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 983            |                     |
| Les Centres jeunesse Chaudière-Appalaches                          | S1323       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 527            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 527            |                     |
| Les Centres jeunesse de l'Outaouais                                | S1324       | RA07 - Outaouais                     | 3                                            | 482            | 11                             | 6                                   | 8                                          | 10                                          | 3                     | 482            | 20                  |
| Les Centres jeunesse de la Mauricie et du Centre-du-Québec         | S1325       | RA04 - Mauricie-Bois-Francs          | 3                                            | 459            | 18                             | 6                                   | 9                                          | 7                                           | 3                     | 459            | 17                  |
| Les Centres jeunesse de la Montérégie                              | S1326       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 1785           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1785           |                     |
| Les Centres jeunesse de Lanaudière                                 | S1327       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 555            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 555            |                     |



LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE II

| Nom du dossier                                                           | Attestation | Région administrative          | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                          |             |                                | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Les Centres jeunesse de Montréal                                         | S1328       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 3131           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3131           |                     |
| Centre jeunesse des Laurentides                                          | S1329       | RA15 - Laurentides             | 2                                            | 593            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 593            |                     |
| Les Centres jeunesse du Saguenay/Lac-Saint-Jean                          | S1330       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 2                                            | 586            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 586            |                     |
| Les services de réadaptation du Sud-Ouest et du Renfort                  | S1345       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 612            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 612            |                     |
| Manoir Saint-Patrice inc.                                                | S1348       | RA13 - Laval                   | 2                                            | 113            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 113            |                     |
| Pavillon du Parc                                                         | S1349       | RA07 - Outaouais               | 2                                            | 439            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 439            |                     |
| Pavillon Sainte-Marie inc.                                               | S1350       | RA15 - Laurentides             | 2                                            | 148            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 148            |                     |
| Petites Sœurs des Pauvres                                                | S1351       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 91             | 5                              | 0                                   | 3                                          | 2                                           | 3                     | 91             | 4                   |
| CHSLD Providence Notre-Dame de Lourdes Inc.                              | S1352       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 273            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 273            |                     |
| 9040-9764 Québec Inc.                                                    | S1353       | RA15 - Laurentides             | 2                                            | 185            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 185            |                     |
| Résidence Angelica                                                       | S1360       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 462            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 462            |                     |
| Résidence Berthiaume-Du-Tremblay                                         | S1361       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 280            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 280            |                     |
| Saint Brigid's Home Inc.                                                 | S1364       | RA03 - Québec                  | 2                                            | 582            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 582            |                     |
| Services de réadaptation l'Intégrale                                     | S1366       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 318            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 318            |                     |
| Villa Médica Inc.                                                        | S1368       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 312            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 312            |                     |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle de Québec            | S1369       | RA03 - Québec                  | 3                                            | 685            | 9                              | 1                                   | 6                                          | 7                                           | 3                     | 685            | 24                  |
| Les Centres de la jeunesse et de la famille Batshaw                      | S1370       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 840            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 840            |                     |
| CHSLD juif de Montréal                                                   | S1374       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 465            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 465            |                     |
| Jardins du Haut Saint-Laurent (1992) inc.                                | S1380       | RA03 - Québec                  | 2                                            | 251            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 251            |                     |
| Centre d'hébergement Vincenzo-Navarro inc.                               | S1381       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 152            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 152            |                     |
| Groupe Champlain inc.                                                    | S1383       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 1085           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1085           |                     |
| Centre d'accueil le Programme de Portage inc.                            | S1385       | RA06 - Montréal                | 3                                            | 157            | 18                             | 1                                   | 7                                          | 2                                           | 3                     | 157            | 6                   |
| Centre d'hébergement et de soins de longue durée Gouin inc.              | S1386       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 113            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 113            |                     |
| Château Westmount Inc.                                                   | S1387       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 157            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 157            |                     |
| Centre de réadaptation en déficience physique Chaudière-Appalaches       | S1388       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 2                                            | 284            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 284            |                     |
| CHSLD Chanoine-Audet                                                     | S1389       | RA12 - Chaudière-Appalaches    | 2                                            | 115            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 115            |                     |
| Centre d'hébergement et de soins de longue durée Heather inc.            | S1390       | RA14 - Lanaudière              | 2                                            | 108            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 108            |                     |
| Centre d'hébergement C.P.L. Argyle Inc. (Résidence du Parc)              | S1391       | RA16 - Montérégie              | 3                                            | 151            | 6                              | 1                                   | 12                                         | 3                                           | 3                     | 151            | 3                   |
| Centre de réadaptation en déficience intellectuelle du Bas-Saint-Laurent | S1392       | RA01 - Bas-Saint-Laurent       | 2                                            | 373            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 373            |                     |
| CHSLD de St-Andrew-de-Father-Dowd-et-de-St-Margaret                      | S1393       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 316            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 316            |                     |
| Santé Courville inc.                                                     | S1394       | RA13 - Laval                   | 2                                            | 97             |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 97             |                     |
| VIGI Santé Ltée                                                          | S1395       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 1805           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1805           |                     |



# LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                                                                              | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                                             |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Groupe Roy Santé inc.                                                                       | S1396       | RA06 - Montréal                      | 3                                            | 422            | 14                             | 1                                   | 16                                         | 10                                          | 3                     | 422            | 16                  |
| Centre de réadaptation MAB-Mackay                                                           | S1397       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 290            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 290            |                     |
| Institut réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal                                           | S1398       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 475            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 475            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux de Chaudière-Appalaches                          | S2001       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 164            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 164            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie                                      | S2002       | RA05 - Estrie                        | 2                                            | 185            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 185            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais                                   | S2003       | RA07 - Outaouais                     | 3                                            | 144            | 2                              | 1                                   | 5                                          | 4                                           | 3                     | 144            | 3                   |
| Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec            | S2004       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 171            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 171            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie                                 | S2005       | RA16 - Montérégie                    | 3                                            | 406            | 0                              | 1                                   | 35                                         | 32                                          | 3                     | 406            | 9                   |
| Agence de la santé et des services sociaux de Lanaudière                                    | S2006       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 135            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 135            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux de Montréal                                      | S2007       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 376            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 376            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux de la Capitale-Nationale                         | S2008       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 246            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 246            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux des Laurentides                                  | S2009       | RA15 - Laurentides                   | 3                                            | 176            | 0                              | 0                                   | 23                                         | 17                                          | 3                     | 176            | 6                   |
| Agence de la santé et des services sociaux du Bas-Saint-Laurent                             | S2010       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 104            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 104            |                     |
| Agence de la santé et des services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean                       | S2011       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 3                                            | 129            | 1                              | 1                                   | 4                                          | 2                                           | 3                     | 129            | 5                   |
| Agence de la santé et des services sociaux de Laval                                         | S2012       | RA13 - Laval                         | 2                                            | 102            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 102            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Jonquière                                         | S3001       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 1560           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1560           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Basse-Côte-Nord                                | S3002       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 247            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 247            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Minganie                                       | S3003       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 269            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 269            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Côte-Nord                                | S3004       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 273            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 273            |                     |
| Centre de santé et des services sociaux - Institut Universitaire de gériatrie de Sherbrooke | S3005       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 2497           | 30                             | 18                                  | 45                                         | 23                                          | 3                     | 2497           | 114                 |
| Centre de santé et de services sociaux de la Baie-des-Chaleurs                              | S3006       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 1082           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1082           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Cavendish                                            | S3007       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 761            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 761            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Champlain                                            | S3008       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 1127           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1127           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Cléophas-Claveau                                     | S3009       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 509            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 509            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux d'Auntsic et Montréal-Nord                           | S3010       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2411           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2411           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux d'Antoine-Labelle                                    | S3011       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 1254           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1254           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux d'Argenteuil                                         | S3012       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 660            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 660            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux d'Arthabaska-Érable                                  | S3013       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 3                                            | 2298           | 13                             | 14                                  | 40                                         | 24                                          | 3                     | 2298           | 98                  |

# LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| Nom du dossier                                                                  | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                                 |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Centre de santé et de services sociaux de Beauce                                | S3014       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1812           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1812           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Bécancour-Nicolet-Yamaska             | S3015       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 952            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 952            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville - Saint-Laurent | S3016       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 2130           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2130           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Charlevoix                            | S3017       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 1285           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1285           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Chicoutimi                            | S3018       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 3103           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3103           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Montagne                           | S3019       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 848            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 848            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Gatineau                              | S3020       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 4605           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 4605           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Kamouraska                            | S3021       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 609            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 609            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Côte-de-Gaspé                      | S3022       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 706            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 706            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Gaspésie                     | S3023       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 471            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 471            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Matapédia                          | S3024       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 498            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 498            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Mitis                              | S3025       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 675            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 675            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux des Sources                              | S3026       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 318            | 1                              | 0                                   | 8                                          | 3                                           | 3                     | 318            | 15                  |
| Centre de santé et de services sociaux de la MRC-de-Coaticook                   | S3027       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 304            | 3                              | 1                                   | 9                                          | 3                                           | 3                     | 304            | 14                  |
| Centre de santé et de services sociaux du Coeur-de-l'Île                        | S3028       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1717           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1717           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Pointe-de-l'Île                    | S3029       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1760           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1760           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la région de Thetford                 | S3030       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1269           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1269           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Maurice                    | S3031       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 446            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 446            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-l'Or                     | S3032       | RA08 - Abitibi                       | 3                                            | 858            | 8                              | 29                                  | 15                                         | 10                                          | 3                     | 858            | 32                  |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Bastie                | S3033       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 450            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 450            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vallée-de-la-Gatineau              | S3034       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 521            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 521            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Vieille-Capitale                   | S3035       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 3696           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3696           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Lac-Saint-Jean-Est                    | S3036       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 1346           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1346           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Dorval-Lachine-LaSalle                | S3037       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1960           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1960           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Laval                                 | S3038       | RA13 - Laval                         | 2                                            | 5259           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 5259           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de l'Énergie                             | S3039       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 1607           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1607           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île                      | S3040       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 1995           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1995           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Manicouagan                           | S3041       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 927            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 927            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Maskinongé                            | S3042       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 462            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 462            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Matane                                | S3043       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 507            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 507            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Memphrémagog                          | S3044       | RA05 - Estrie                        | 2                                            | 612            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 612            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Montmagny-L'Islet                     | S3045       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1367           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1367           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Papineau                              | S3046       | RA07 - Outaouais                     | 3                                            | 871            | 6                              | 28                                  | 50                                         | 18                                          | 3                     | 871            | 40                  |

LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

ANNEXE III

| ANNEXE                                                                  |             |                                      |                                              |                |                                |                                     |                                            |                                             |       |                |                     |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------|----------------|---------------------|
| Nom du dossier                                                          | Attestation | Région administrative                | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            | Personnes handicapées                       |       |                |                     |
|                                                                         |             |                                      | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase | Effectif total | Sous-représentation |
| Centre de santé et de services sociaux de Port-Cartier                  | S3047       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 118            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 118            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Portneuf                      | S3048       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 770            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 770            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Québec-Nord                   | S3049       | RA03 - Québec                        | 2                                            | 2864           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 2864           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Rivière-du-Loup               | S3050       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 1371           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 1371           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Rouyn-Noranda                 | S3051       | RA08 - Abitibi                       | 2                                            | 1106           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 1106           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Saint-Léonard et Saint-Michel | S3052       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 977            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 977            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Sept-Îles                     | S3053       | RA09 - Côte-Nord                     | 2                                            | 879            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 879            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Témiscouata                   | S3054       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 541            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 541            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Thérèse-De-Blainville         | S3055       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 1087           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 1087           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Trois-Rivières                | S3056       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 3                                            | 1762           | 12                             | 11                                  | 34                                         | 23                                          | 3     | 1762           | 79                  |
| Centre de santé et de services sociaux de Vaudreuil-Soulanges           | S3057       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 868            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 868            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Sud-Ouest - Verdun            | S3058       | RA06 - Montréal                      | 2                                            | 3475           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 3475           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux des Auroras-Boréales             | S3059       | RA08 - Abitibi                       | 3                                            | 719            | 4                              | 23                                  | 13                                         | 8                                           | 3     | 719            | 25                  |
| Centre de santé et de services sociaux des Basques                      | S3060       | RA01 - Bas-Saint-Laurent             | 2                                            | 205            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 205            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux des Collines                     | S3061       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 231            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 231            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux des Etchemins                    | S3062       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 530            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 530            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux des Îles                         | S3063       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 526            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 526            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux des Pays-D'en-Haut               | S3064       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 278            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 278            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux des Sommets                      | S3065       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 1209           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 1209           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Domaine-du-Roy                   | S3066       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean       | 2                                            | 1093           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 1093           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Drummond                         | S3067       | RA04 - Mauricie-Bois-Francis         | 2                                            | 2078           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 2078           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Grand Littoral                | S3068       | RA12 - Chaudière-Appalaches          | 2                                            | 1846           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 1846           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Granit                        | S3069       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 464            | 6                              | 0                                   | 12                                         | 6                                           | 3     | 464            | 19                  |
| Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-François           | S3070       | RA05 - Estrie                        | 3                                            | 317            | 0                              | 2                                   | 8                                          | 4                                           | 3     | 317            | 14                  |
| Centre de santé et de services sociaux du Haut-Saint-Laurent            | S3071       | RA16 - Montérégie                    | 2                                            | 498            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 498            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Lac-Des-Deux-Montagnes        | S3072       | RA15 - Laurentides                   | 2                                            | 2079           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 2079           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Lac-Témiscamingue             | S3073       | RA08 - Abitibi                       | 2                                            | 347            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 347            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Nord de Lanaudière            | S3074       | RA14 - Lanaudière                    | 2                                            | 4336           |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 4336           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Pontiac                       | S3075       | RA07 - Outaouais                     | 2                                            | 469            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 469            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Rocher-Percé                  | S3076       | RA11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine | 2                                            | 598            |                                |                                     |                                            |                                             | 2     | 598            |                     |

LISTE DES ORGANISMES ET SOUS-REPRÉSENTATION DES MEMBRES DES GROUPES VISÉS PAR LA LOI (SUITE)

| Nom du dossier                                                   | Attestation | Région administrative          | Groupes visés nommés initialement par la Loi |                |                                |                                     |                                            |                                             | Personnes handicapées |                |                     |
|------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|----------------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------------|
|                                                                  |             |                                | Phase                                        | Effectif total | Sous-représentation des femmes | Sous-représentation des Autochtones | Sous-représentation des minorités visibles | Sous-représentation des minorités ethniques | Phase                 | Effectif total | Sous-représentation |
| Centre de santé et de services sociaux du Sud de Lanaudière      | S3077       | RA14 - Lanaudière              | 2                                            | 3678           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3678           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Suroît                 | S3078       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 1766           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1766           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux du Val-Saint-François     | S3079       | RA05 - Estrie                  | 3                                            | 378            | 1                              | 1                                   | 10                                         | 7                                           | 3                     | 378            | 19                  |
| Centre de santé et de services sociaux Haut-Richelieu - Rouville | S3080       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 3375           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3375           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Jardins-Roussillon        | S3081       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 2288           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2288           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Jeanne-Mance              | S3082       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 2600           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2600           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux la Pommeraie              | S3083       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 1267           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1267           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux les Eskers de l'Abitibi   | S3084       | RA08 - Abitibi                 | 2                                            | 801            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 801            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Lucille-Teasdale          | S3085       | RA06 - Montréal                | 2                                            | 2529           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 2529           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Maria-Chapdelaine         | S3086       | RA02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean | 2                                            | 693            |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 693            |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Pierre-Boucher            | S3087       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 3847           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3847           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux Richelieu-Yamaska         | S3088       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 3847           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3847           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Saint-Jérôme           | S3089       | RA15 - Laurentides             | 2                                            | 3071           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 3071           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Sorel-Tracy            | S3090       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 1456           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1456           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de la Haute-Yamaska       | S3091       | RA16 - Montérégie              | 2                                            | 1344           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1344           |                     |
| Centre de santé et de services sociaux de Rimouski-Neigette      | S3092       | RA01 - Bas-Saint-Laurent       | 2                                            | 1910           |                                |                                     |                                            |                                             | 2                     | 1910           |                     |



## CATÉGORIES PROFESSIONNELLES ET TAUX DE DISPONIBILITÉ POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES

Le tableau ci-dessous présente les taux de disponibilité pour les personnes handicapées pour chacune des catégories professionnelles de l'équité en matière d'emploi.

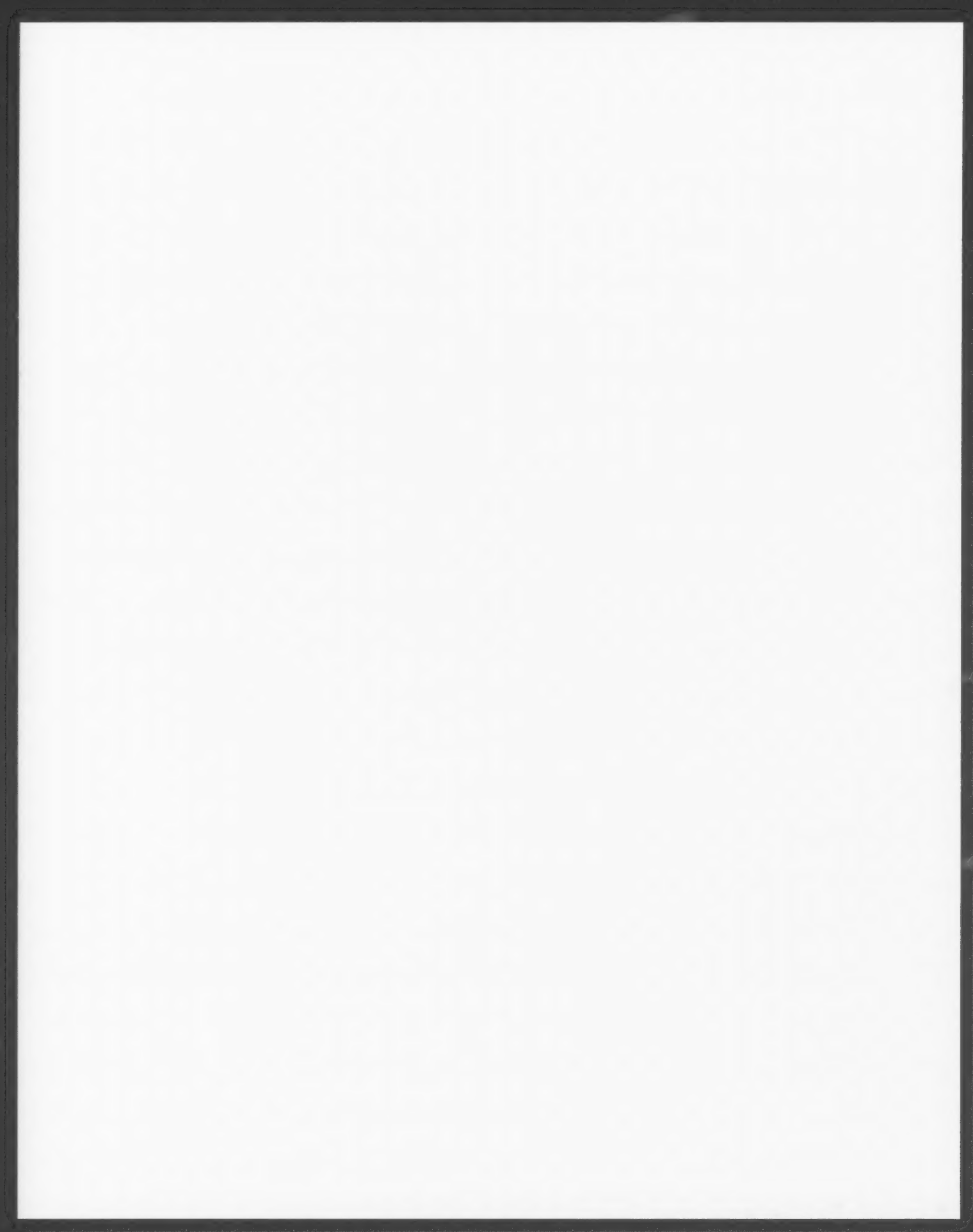
| Catégories professionnelles pour les personnes handicapées | Codes et titres des catégories professionnelles de l'équité en matière d'emploi (CPEME) | Taux de disponibilité par CPEME <sup>28</sup> |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Personnel de direction                                     | 01 Cadres supérieurs                                                                    | 3,23 %                                        |
|                                                            | 02 Cadres intermédiaires et autres administrateurs                                      | 3,23 %                                        |
| Personnel professionnel                                    | 03 Professionnels (NC A)                                                                | 4,48 %                                        |
| Personnel technique                                        | 04 Semi-professionnel et technique (NC B)                                               | 4,76 %                                        |
| Personnel surveillant et contremaître <sup>29</sup>        | 05 Surveillants (NC B)                                                                  | 9,49 %                                        |
|                                                            | 06 Contremaîtres (NC B)                                                                 | 4,61 %                                        |
| Personnel administratif et de bureau                       | 07 Personnel administratif et de bureau (NC B)                                          | 2,61 %                                        |
|                                                            | 10 Personnel de bureau (NC C)                                                           | 4,38 %                                        |
| Personnel de services, sauf sécurité et urgence            | 08 Personnel vente & services (NC B)                                                    | 5,59 %                                        |
|                                                            | 11 Personnel vente & services (NC C)                                                    | 5,26 %                                        |
| Personnel de métiers                                       | 09 Travailleurs qualifiés & artisans (NC B)                                             | 5,27 %                                        |
| Personnel de soutien manuel                                | 12 Travailleurs manuels spécialisés (NC C)                                              | 5,51 %                                        |
| Personnel non spécialisé <sup>30</sup>                     | 13 Personnel vente & services (NC D)                                                    | 6,48 %                                        |
|                                                            | 14 Autres travailleurs manuels (NC D)                                                   | 5,16 %                                        |

28. Les taux de disponibilité indiqués sont ceux qui ont été établis à la suite du recensement de 2006 pour chacune des 14 catégories CPEME par l'Enquête sur la participation et les limitations d'activités (EPLA). Leur source est la suivante : Politique, rapports et élaboration de données, Normes du travail et équité en milieu de travail, Direction des opérations, Programme du travail, Ressources humaines et Développement des compétences. Les catégories CPEME sont définies par l'annexe II du Règlement sur l'équité en matière d'emploi qu'on peut consulter à l'adresse suivante : <http://laws-lois.justice.gc.ca/fra/reglements/DORS-96-470/page-11.html#h-21>.

29. Les catégories CPEME 5 et 6 ont été regroupées en raison du petit nombre d'effectifs pour chacun de ces codes dans certains réseaux.

30. Les catégories CPEME 13 et 14 ont été regroupées car les emplois qui en font partie ne requièrent généralement pas de formation et d'expérience particulières.





## **MESURES ESSENTIELLES QUE LES ORGANISMES DOIVENT ADOPTER LORS DE L'IMPLANTATION DE LEUR PROGRAMME D'ACCÈS À L'ÉGALITÉ**

Lors de l'élaboration de leur programme d'accès à l'égalité, les organismes peuvent décider d'adopter certaines mesures, selon les constats tirés de l'analyse de leur système d'emploi, leurs objectifs de représentation ou, encore, la situation propre à chacun d'eux.

Parmi l'ensemble des mesures proposées par la Commission, 20 d'entre elles sont considérées comme étant essentielles et doivent être adoptées au cours de la première ou de la prochaine phase d'implantation du programme. Parmi celles-ci, 13 s'adressent aux cinq groupes visés et sept autres sont spécifiques aux personnes handicapées.

Les mesures essentielles énumérées ci-après concernent les mesures de redressement, les mesures d'égalité de chance ainsi que le contrôle du programme d'accès à l'égalité.

Les mesures de redressement visent à augmenter la représentation des personnes issues des groupes visés en leur accordant certains avantages préférentiels. Ces mesures sont temporaires et, par conséquent, ces avantages sont justifiés jusqu'à l'atteinte des objectifs quantitatifs.

Quant aux mesures d'égalité de chances, elles constituent les changements à apporter aux règles et aux pratiques du système de gestion des ressources humaines afin de lever les obstacles à l'égalité et ainsi éliminer les effets discriminatoires qui peuvent en résulter. Les mesures d'égalité de chances sont permanentes et s'appliquent à tout le personnel.

Enfin, les moyens de contrôle du programme sont des mécanismes qui permettent de suivre l'évolution de la situation lors de l'implantation du programme et d'en mesurer périodiquement les résultats selon les échéanciers prévus. Une des conditions de réussite du programme d'accès à l'égalité est l'engagement de la haute direction. À cet effet, la Commission s'attend donc à ce que l'organisme désigne une ou des personnes membres de la haute direction pour assurer le suivi des moyens de contrôle du programme.

## MESURES ESSENTIELLES POUR LES CINQ GROUPES VISÉS

## MESURES DE REDRESSEMENT

1. Lors des embauches, des nominations et des promotions, l'organisme ou l'établissement s'engage à accorder une préférence à une personne compétente, membre de l'un ou l'autre des groupes visés sous-représentés. À cet effet, l'organisme ou l'établissement entend appliquer un taux global de nomination préférentielle d'au moins 50 %, pour l'ensemble des groupes dans chacun des regroupements d'emplois où il y a sous-représentation, jusqu'à l'atteinte des objectifs de représentation, tout en respectant les ententes collectives de travail qui sont en vigueur.
2. Informer les personnes concernées par le processus de sélection de l'application du taux de nomination préférentielle.

## MESURES D'ÉGALITÉ DE CHANCES

3. Rédiger les titres des emplois et les descriptions de tâches dans un langage neutre.
4. Rédiger les avis de postes vacants dans un langage neutre.
5. Vérifier et modifier, le cas échéant, le formulaire de demande d'emploi afin d'en assurer la conformité à l'article 18.1 de la Charte des droits et libertés de la personne du Québec.
6. Diversifier les sources de recrutement (agences, annonces, organismes en employabilité, établissements d'enseignement, centres d'emploi, associations professionnelles, etc.) pour joindre tous les groupes visés.
7. Mentionner dans tous les affichages et toutes les offres d'emploi que l'organisme ou l'établissement applique un programme d'accès à l'égalité et que les candidatures des personnes issues des groupes visés, en les nommant, sont encouragées.
8. Demander à toutes les personnes qui posent leur candidature de répondre au questionnaire d'identification.
9. Dans les types d'emploi où il y a sous-représentation marquée, mettre en place un mécanisme qui permet de comparer les résultats en sélection (taux de rejet, de réussite ou de pointage) des personnes issues des groupes visés avec ceux des personnes qui n'en font pas partie.
10. S'assurer que les membres du comité de sélection ainsi que les gestionnaires responsables de la décision d'embauche font connaître les raisons de leur choix.
11. Concevoir un programme d'accueil et d'intégration qui comprend, notamment de l'information sur les politiques, les procédures, les ressources, les avantages sociaux, la politique pour contrer le harcèlement au travail et le programme d'accès à l'égalité.
12. Former les gestionnaires sur la gestion de la diversité culturelle.

## CONTRÔLE DU PROGRAMME

13. Instaurer des mécanismes de suivi pour vérifier périodiquement l'implantation et les résultats de l'ensemble des mesures prévues au programme.

## MESURES ESSENTIELLES SPÉCIFIQUES AUX PERSONNES HANDICAPÉES

## MESURES D'ÉGALITÉ DE CHANCES

14. Préciser, dans les affichages de poste, que des mesures d'adaptation peuvent être offertes aux personnes handicapées en fonction de leurs besoins.
15. Adapter les outils de sélection aux personnes handicapées qui en font la demande.
16. Élaborer des règles définissant clairement la marche à suivre pour le traitement et le suivi des demandes d'adaptation pour les personnes handicapées.
17. Analyser les demandes d'adaptation reliées aux conditions de travail et évaluer la faisabilité en matière d'accommodements raisonnables pour les personnes handicapées.
18. Étudier les demandes d'adaptation d'aide technique pour une personne handicapée à un lieu ou à un poste de travail et évaluer les mesures d'accommodement raisonnable.
19. Analyser les demandes de modification de tâches afin de maintenir en emploi les personnes handicapées.
20. Mettre en place un mécanisme de suivi et de contrôle concernant l'installation ou la mise en place des adaptations pour les personnes handicapées.